

**VIŠJA STROKOVNA ŠOLA ACADEMIA,  
MARIBOR**

## **DIPLOMSKO DELO**

**REŠEVANJE POSLOVNIH KRIZ  
SLOVENSКИH PODJETIJ V OBDOBJU OD 1991 DO 2009**

Kandidatka: Srđana KRAJNC

Študentka študija ob delu

Številka indeksa: 11190122512

Program: RAČUNOVODJA

Mentorica: dr. Vlasta Črčinovič Krofič

Maribor, september 2010

# **IZJAVA O AVTORSTVU DIPLOMSKE NALOGE**

Podpisana Srđana KRAJNC, št. indeksa 11190122512, sem avtorica diplomske naloge z naslovom

## **REŠEVANJE POSLOVNIH KRIZ SLOVENSКИH PODJETIJ V OBDOBJU OD 1991 DO 2009,**

ki sem jo napisala pod mentorstvom prof. dr. Vlaste Črčinovič Krofič.

S svojim podpisom zagotavljam, da:

- je predložena diplomska naloga izključno rezultat mojega dela;
- sem poskrbela, da so dela in mnenja drugih avtorjev, ki jih uporabljam v predloženi nalogi, navedena oz. citirana skladno s pravili Višje strokovne šole Academia;
- se zavedam, da je plagiatorstvo – predstavljanje tujih del oz. misli, kot moje lastne – kaznivo po Zakonu o avtorskih in sorodnih pravicah (UL št. 16/2007; v nadaljevanju ZASP), prekršek pa podleže tudi ukrepom VSŠ Academia skladno z njenimi pravili.
- skladno z 32. členom ZASP dovoljujem VSŠ Academia objavo diplomske naloge na spletnem portalu šole.

Kraj in datum,

Podpis študenta:

## ZAHVALA

Zahvaljujem se mentorici prof. dr. Vlasti Črčinovič Krofič za njene napotke, nasvete in strokovno pomoč pri pisanju diplomske naloge. Zahvala gre tudi Pokrajinskemu arhivu Maribor, da so mi omogočili dostop in pripravo podatkov, katere sem koristno uporabila pri pisanju svoje naloge. Hvala lektorici Jasmini Vajda Vrhunec za lektoriranje diplomske naloge.

Predvsem pa se želim zahvaliti mojima najdražjima, možu in sinku, ki sta mi ves ta čas izkazovala ljubezen in toplino. S svojo potrpežljivostjo sta mi pomagala, da sem uspešno zaključila šolanje.

Seveda pa ne smem pozabiti svoje mame. Zahvaljujem se ji za njeno dobroto in ljubezen, ki jo izkazuje tako meni kot mojim najdražjim. Zahvaljujem se ji tudi, ker mi je vedno pripravljena pomagati, tudi takrat, ko se mi to zdi nemogoče. Mama, hvala ti za vse!

Prav tako se zahvaljujem vsem, ki so mi kakor koli pomagali pri izdelavi diplomske naloge.

»Vsak velik uspeh je zmaga upornosti.«

Sigmund Gratt

## **POVZETEK**

V teoretičnem delu diplomske naloge smo podrobneje predstavili problematiko prenehanja poslovanja podjetij v Sloveniji v obdobju od 1991 do 2009. Opredelili smo pojem podjetje in vrste podjetij, krizo in vzroke za njihov propad ter načine prenehanja podjetij.

V empiričnem delu smo na podlagi statističnih podatkov iz strani Statističnega urada RS ter Sodne statistike, ki jih vodi AJPES, analizirali prenehanja poslovanja podjetij v Sloveniji po posameznih območjih ter po dejavnostih in načinu prenehanja (stečaj, likvidacija, prisilna poravnava).

Na praktičnem primeru podjetja X, smo poskušali prikazati, kdaj in zakaj je za podjetje nastopila kriza, vzroke in način prenehanja njegovega poslovanja.

Ključne besede: podjetje, vrste podjetij, kriza in njeni vzroki, stečaj, likvidacija, prisilna poravnava.

## **ABSTRACT**

In theoretical part of my diploma work we have presented the problem of cessation activity of the companies in Slovenia in years from 1991 to 2009. We have been focused on the companies and the types of companies, the crisis and on the reason which have caused their ruin and activity cessation.

On the basis of statistic data from Statistic office RS and Court statistic, which is led by AJPES, we have analysed the cessation activity of the companies in some regions in Slovenia and to their activity and type of cessation (bankruptcy, liquidation and compulsory agreement).

Practical Example x shows when and why the company faced crisis, which caused the way of cessation of its activity.

Key words: company, types of companies, crisis and its cause, bankruptcy, liquidation and compulsory agreement.

# KAZALO

|          |                                                                                                           |           |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>UVOD .....</b>                                                                                         | <b>8</b>  |
| 1.1      | Opredelitev obravnavane zadeve.....                                                                       | 8         |
| 1.2      | Namen, cilji in osnovne trditve diplomske naloge .....                                                    | 8         |
| 1.3      | Predpostavke in omejitve .....                                                                            | 9         |
| 1.4      | Predvidene metode raziskovanja .....                                                                      | 9         |
| <b>2</b> | <b>PODJETJE.....</b>                                                                                      | <b>10</b> |
| 2.1      | Opredelitev pojma podjetje .....                                                                          | 10        |
| 2.2      | Vrste podjetij .....                                                                                      | 11        |
| 2.2.1    | <i>Razvrstitev glede na velikost podjetja .....</i>                                                       | <i>11</i> |
| <b>3</b> | <b>KRIZA IN DRUGI VZROKI ZA PROPAD PODJETJA .....</b>                                                     | <b>13</b> |
| 3.1      | Opredelitev krize, vzroki zanjo ter njene značilnosti .....                                               | 13        |
| 3.2      | Problem plačilne nesposobnosti .....                                                                      | 15        |
| 3.3      | Problem nasledstva v podjetjih.....                                                                       | 17        |
| <b>4</b> | <b>NAČINI PRENEHANJA POSLOVANJA PODJETJA .....</b>                                                        | <b>19</b> |
| 4.1      | Stečaj .....                                                                                              | 19        |
| 4.1.1    | <i>Uvedba in začetek stečajnega postopka .....</i>                                                        | <i>21</i> |
| 4.1.2    | <i>Zaključek stečajnega postopka .....</i>                                                                | <i>23</i> |
| 4.1.3    | <i>Računovodska poročila podjetij v stečaju .....</i>                                                     | <i>23</i> |
| 4.2      | Likvidacija .....                                                                                         | 25        |
| 4.3      | Prisilna poravnava .....                                                                                  | 27        |
| <b>5</b> | <b>ANALIZA PRENEHANJA POSLOVANJA PODJETIJ V SLOVENIJI ZA<br/>OBDOBJE OD 1991 DO 2009 .....</b>            | <b>29</b> |
| 5.1      | Prenehanja poslovanja podjetij po dejavnostih in regijah v obdobju od 1991 do 2009<br>.....               | 29        |
| 5.2      | Prenehanja poslovanja podjetij po načinu prenehanja poslovanja podjetij v obdobju<br>od 1991 do 2009..... | 32        |
| <b>6</b> | <b>PRAKTIČNI PRIMER PRENEHANJA POSLOVANJA PODJETJA X V<br/>SLOVENIJI.....</b>                             | <b>35</b> |

|          |                                                                           |           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 6.1      | Predstavitev podjetja X .....                                             | 35        |
| 6.2      | Vzroki stečaja podjetja X .....                                           | 35        |
| 6.3      | Način prenehanja poslovanja, potek in zaključek stečajnega postopka ..... | 36        |
| <b>7</b> | <b>ZAKLJUČEK .....</b>                                                    | <b>49</b> |
| <b>8</b> | <b>LITERATURA IN VIRI .....</b>                                           | <b>51</b> |
| <b>9</b> | <b>PRILOGE.....</b>                                                       | <b>53</b> |

## KAZALO SLIK

|                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|
| Slika 1: Dejavniki v kriznem obdobju .....                                  | 14 |
| Slika 2: Prikaz glavnih aktivnosti v stečaju in informacijska podpora.....  | 24 |
| Slika 3: Predlagatelj likvidacijskega postopka .....                        | 25 |
| Slika 4: Prikaz dokumentacije, ki spremlja predlog prisilne poravnave ..... | 27 |

## KAZALO TABEL

|                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabela 1: Razmejitev mikro, malih, srednje velikih in velikih podjetij .....                | 12 |
| Tabela 2: Neporavnane obveznosti v obdobju 1991–2009 .....                                  | 16 |
| Tabela 3: Ustanovitve in prenehanja podjetij v obdobju 1991–1998.....                       | 29 |
| Tabela 4: Podjetja, ki so prenehala poslovati po dejavnostih v obdobju 1999–2007 .....      | 30 |
| Tabela 5: Podjetja, ki so prenehala poslovati po dejavnostih v obdobju 2008–2009 .....      | 31 |
| Tabela 6: Podjetja, ki so prenehala poslovati po regijah .....                              | 32 |
| Tabela 7: Predračun stroškov stečajnega postopka .....                                      | 37 |
| Tabela 8: Pregled prijavljenih, priznanih in prerekanih terjatev v stečajnem postopku.....  | 42 |
| Tabela 9: Pregled poplačila priznanih terjatev upnikov in stanje na dan 22. 11. 2007 .....  | 43 |
| Tabela 10: Pregled poplačila priznanih terjatev upnikov in stanje na dan 22. 11. 2007 ..... | 43 |
| Tabela 11: Stečajna in delitvena masa.....                                                  | 46 |
| Tabela 12: Poplačilo terjatev s prijavo odpravnin .....                                     | 47 |
| Tabela 13: Poplačilo terjatev brez prijavljenih odpravnin – strošek.....                    | 47 |

## **KAZALO GRAFOV**

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| Graf 1: Neporavnane obveznosti v obdobju 1991–2009 .....            | 16 |
| Graf 2: Stečaji v obdobju 1991–2009 .....                           | 33 |
| Graf 3: Prisilne poravnave in likvidacije v obdobju 1991–2009 ..... | 33 |

# 1 UVOD

## *1.1 Opredelitev obravnavane zadeve*

V razvitih in manj razvitih državah po vsem svetu se podjetja iz najrazličnejših panog srečujejo in spopadajo s poslovnimi krizami. Splošna gospodarska kriza, nepoznavanje trga, konkurenca, pomanjkljivo planiranje – vse to so dejavniki, ki vodijo podjetja v propad.

Po osamosvojitvi je Slovenija izgubila jugoslovanski trg in s tem je v začetku devetdesetih let prenehalo poslovati in obstajati mnogo podjetij. Nekatera podjetja so propadla, nekaj so jih zaprli, predvsem pa se danes govori o prevzemih in združitvah. Številna podjetja niso bila pripravljena na nov tržni način gospodarjenja. Razpadati so pričela velika podjetja, pretežno proizvodna industrija.

Vzrok za porast števila prenehanja podjetij v preteklih desetih letih je bil tudi ta, da so se v obdobju prehoda v podjetniško tekmo spustili tako tisti, ki so o podjetništvu nekaj vedeli, kot tudi tisti, ki za podjetništvo niso bili sposobni.

## *1.2 Namen, cilji in osnovne trditve diplomske naloge*

**Namen** diplomske naloge je predstaviti prenehanja poslovanja podjetij v Sloveniji od osamosvojitve do danes, prikazati krizo in druge vzroke propada podjetij, načine prenehanja poslovanja podjetij ter probleme posameznih načinov reševanja podjetij v krizi.

**Cilj** diplomske naloge je opredeliti vzroke prenehanja poslovanja podjetij, ki so ravno prišla iz povojev in bi morala s polnim zagonom obvladovati poslovanje. Obravnavali bomo predvsem Slovenijo in slovenska podjetja.

**Osnovna trditev** je, da se vsak dan »rodi« mnogo novih podjetij, hkrati pa jih mnogo tudi preneha poslovati, saj je današnje poslovno okolje zelo negotovo in zato mnogim podjetjem neprijazno. Na težave podjetja vplivajo različni dejavniki, finančno stanje pa je v vsakem

primeru tisti dejavnik, ki nam pove, da je treba resno ukrepati. Vzrokov za propad podjetij je lahko toliko, kolikor je podjetij in kolikor ljudi deluje v njih.

### ***1.3 Predpostavke in omejitve***

Diplomska naloga temelji na podlagi teoretičnega znanja, pridobljenega v času študija, in na podlagi strokovne literature. V veliki meri se opiramo na domačo in tujo strokovno literaturo. V diplomski nalogi je kot predpostavka zastavljeno dejstvo, da so nova podjetja v Sloveniji predvsem majhna in srednje velika, ki nato nadaljujejo svojo rast na različne načine. Predpostavljamo, da so v tujini podobni primeri prenehanja poslovanja podjetij kot v Sloveniji.

Z analizo smo poskušali prikazati prenehanja podjetij v Sloveniji v obdobju od 1991 do 2009 po posameznih območjih in po dejavnostih, in sicer s pomočjo podatkov pridobljenih iz Statističnega urada Slovenije in Sodne statistike ter podatkov, ki jih vodi AJ PES.

Pri iskanju potrebne dokumentacije smo naleteli na omejitve in ovire zaradi varovanja poslovnih skrivnosti.

### ***1.4 Predvidene metode raziskovanja***

Pri izdelavi diplomske naloge smo uporabili poslovno raziskavo, saj smo obravnavali različne vzroke in simptome krize, s katerimi smo poskušali podrobneje predstaviti problematiko prenehanja poslovanja podjetij v Sloveniji. Poleg obravnavanja prisilne poravnave smo se dotaknili tudi stečaja in likvidacije. V večjem delu je raziskava dinamična, saj smo primerjali obstoječe podatke in nazorno prikazali prenehanja poslovanja podjetij od leta 1991 dalje. Na praktičnem primeru podjetja X smo poskušali prikazati, kdaj in zakaj je za podjetje nastopila kriza, vzroke in način prenehanja poslovanja podjetja.

Diplomsko delo temelji na deskriptivnih metodah (opisovanju). Pri obdelavi podatkov smo uporabili metodo kompilacije (pridobivanje informacij iz strokovne literature), s katero smo povzeli spoznanja in sklepe avtorjev, ki so se ukvarjali z obravnavano tematiko, uporabili smo metodo klasifikacije oziroma metodo razvrščanja in definiranja ključnih pojmov. Iz literature smo naredili povzetke in iz njih izluščili osnovne ugotovitve. Pomagali smo si tudi z delovnim gradivom, učbeniki, časopisi in elektronskimi viri.

## 2 PODJETJE

### 2.1 *Opredelitev pojma podjetje*

Pojem podjetje izhaja in latinske besede »suscipere« oz. francoske »entreprendre«, kar pomeni podvzeti določeno aktivnost v smislu organiziranega podjema.

Podjetje je generičen pojem za skupek organiziranega premoženja, namenjenega za opravljanje gospodarske dejavnosti in kateremu pravni red neposredno ali posredno prek njegovega nosilca podjetništva (družbe) priznava status pravne osebe, s pravicami in obveznostmi. Praviloma pojem podjetje zajema tudi delavce, ki opravljajo delo v podjetju, vendar prisotnost delavcev ni pogoj za obstoj podjetja (Ivanjko in Kocbek, 1996, 59).

Pri podjetju gre za način proizvodnje z določeno stopnjo delitve dela. Podjetje proizvaja blago, ki se mora pojaviti na trgu, da dobi svojo tržno vrednost. Je oblika, znotraj katere se odvijajo družbenoekonomski odnosi. Kažejo se razmerja med lastniki, upravljavci in delavci.

Ko govorimo o gospodarskih družbah, se nikakor ne moremo izogniti vprašanju odnosa med družbo in podjetjem, še posebej, če ju želimo opredeliti s pravnega vidika. Za sodobno teorijo velja načelo, da je podjetje predmet družbe, pri tem pa se ne pojmuje kot pravna enota, temveč kot premoženjska masa. Nosilka subjekta pravic, obveznosti in odgovornosti je družba, torej tista, ki predstavlja podjetništvo v smislu teh upravičenj, ali drugače, gre za pravno pojavno obliko podjetja. Torej, družba brez podjetja lahko obstaja, medtem ko podjetje brez družbe ne more obstajati.

Družbo označujemo kot skupnost ljudi, ki so med seboj povezani, praviloma z namenom, da bi uresničili neke skupne interese. Govorimo o skupini fizičnih oseb, povezanih s pravnim poslom, za skupne cilje in seveda neko določeno organizacijo, v okviru katere posamezni člani delujejo.

Zakon o gospodarskih družbah (Ur. list RS, št. 42/2006, 19. 4. 2006, v nadaljevanju: ZGD-1) v 3. členu določa, da je gospodarska družba po tem zakonu pravna oseba, ki na trgu

samostojno opravlja pridobitno dejavnost kot svojo izključno dejavnost. Pridobitna dejavnost po tem zakonu je vsaka dejavnost, ki se na trgu opravlja zaradi pridobivanja dobička.

Gospodarske družbe se lahko organizirajo (prvi odstavek 3. člena ZGD-1) kot osebne družbe (družba z neomejeno odgovornostjo (d. n. o), komanditna družba (k. d.) in tiha družba) ali kot kapitalske družbe (družba z omejeno odgovornostjo (d. o. o.), delniška družba (d. d.), komanditna delniška družba (k. d. d.) in evropska delniška družba (e. d. d.)).

Družbe se za gospodarske družbe štejejo tudi tedaj, če v skladu z zakonom v celoti ali deloma opravljajo dejavnost, ki ni pridobitna. Če zakon ne določa drugače, lahko družbo ustanovi vsaka domača ali tuja fizična ali pravna oseba. Vse družbe, razen tihe družbe, so pravne osebe.

Pojem podjetje razumemo kot gospodarski subjekt, ki se lahko pojavlja v različnih pravnih oblikah (d. o. o., d. d. ipd.). V nadaljevanju diplomske naloge bomo uporabljali pojem podjetje.

## ***2.2 Vrste podjetij***

Podjetja razvrstimo glede na to, s čim se ukvarja oziroma glede na proizvodno-izdelovalni proces, nadalje pa na zasebna in javna podjetja (Belak, 2002, 23). Tako jih lahko razvrstimo z vidika dejavnosti, velikosti, pravne oblike, lokacije, oblike podjetniških povezav ipd. (Belak, 2002, 23; povz. po Thommnu, 1996, 37-39).<sup>1</sup>

### ***2.2.1 Razvrstitev glede na velikost podjetja***

Družbe se po velikosti razvrščajo na mikro, majhne, srednje in velike, in sicer na podlagi upoštevanja meril o povprečnem številu zaposlenih, o čistih prihodkih in vrednosti aktive (55. člen ZGD-1).<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> V diplomski nalogi smo se osredotočili le na vrste podjetij po njihovi velikosti.

<sup>2</sup> Velika družba pa je tista družba, ki ni mikro, majhna in niti srednja družba. V vsakem primeru so velike družbe banke, zavarovalnice, borza vrednostnih papirjev in družbe, ki so po 56. členu ZGD-1 dolžne izdelati konsolidirano poročilo.

| Velikost podjetja | Merilo             |                    |                           |
|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|
|                   | Število zaposlenih | Prihodek           | Povprečna vrednost aktive |
| <b>Mikro</b>      | do 10              | 2.000.000 EUR      | 2.000.000 EUR             |
| <b>Malo</b>       | do 50              | 7.300.000 EUR      | 3.650.000 EUR             |
| <b>Srednje</b>    | do 250             | 29.200.000 EUR     | 14.600.000 EUR            |
| <b>Veliko</b>     | nad 250            | nad 29.200.000 EUR | nad 14.600.000 EUR        |

Tabela 1: Razmejitev mikro, malih, srednje velikih in velikih podjetij

Vir: Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1)

Navedena merila pogosto niso dovolj uporabna za nadaljnjo raziskavo o vzrokih propadanja podjetij, zato je potrebno tudi podrobneje obravnavati značilnosti malih in srednjih podjetij, katera predstavljajo pomemben delež pri problemih v zvezi z rastjo in poslovanjem v prihodnje.

V razvitem svetu predstavljajo mala in srednje velika podjetja 90 % vseh gospodarskih subjektov. Podobno je v Sloveniji, kjer mala in srednje velika podjetja predstavljajo najbolj dinamičen del gospodarstva, ustvarijo veliko družbenega proizvoda in zagotavljajo številna delovna mesta, zato je zanimivo ugotoviti vzroke, zakaj propadajo.

Za mala in srednja podjetja je namreč značilno, da nimajo vpliva na okolje in se morajo zato neprestano prilagajati spremembam v okolju, če hočejo preživeti. Pri tem so lastniki/managerji odvisni sami od sebe. Zunanja podpora lahko sicer dolgoročno pomaga pri rasti in razvoju, saj zagotavlja informacije iz okolja (svetovanje, podpora upravnega odbora). Za zelo majhna podjetja to predstavlja velik problem, saj je lastnik/manager zelo zaposlen s tekočimi opravili in mu zato ostaja le malo časa za vzpostavljanje stikov z zunanjim okoljem in za oblikovanje prihodnosti podjetja.

Za mala in srednja podjetja je značilna tudi tesna povezanost med kapitalom – lastništvom ter upravljanjem in vodenjem, saj je manager hkrati tudi lastnik. Lastniki/managerji malih in srednjih podjetij le-ta upravljajo in vodijo na svoj način. Pomembne odločitve sprejemajo tudi takrat, ko podjetje zraste, pa čeprav niso več toliko prisotni v podjetju. Odločanje prenesejo na podrejene, z namenom načrtnega vzgajanja svojih naslednikov.

### 3 KRIZA IN DRUGI VZROKI ZA PROPAD PODJETJA

#### 3.1 *Opredelitev krize, vzroki zanjo ter njene značilnosti*

Kriza je neugodno, težko rešljivo stanje, trajno zniževanje gospodarske rasti (recesija<sup>3</sup>) (Veliki splošni leksikon, 1997, 2140). Z vidika gospodarstva jo običajno spremljajo visoka nezaposlenost, zmanjšanje industrijske proizvodnje, številni stečaji in pretresi na kreditnih trgih. Prizadene lahko le določeno gospodarsko področje, celotno narodno gospodarstvo, preko mednarodnih trgovinskih povezav pa tudi svetovno gospodarstvo. Drastično obliko krize imenujemo tudi depresija.

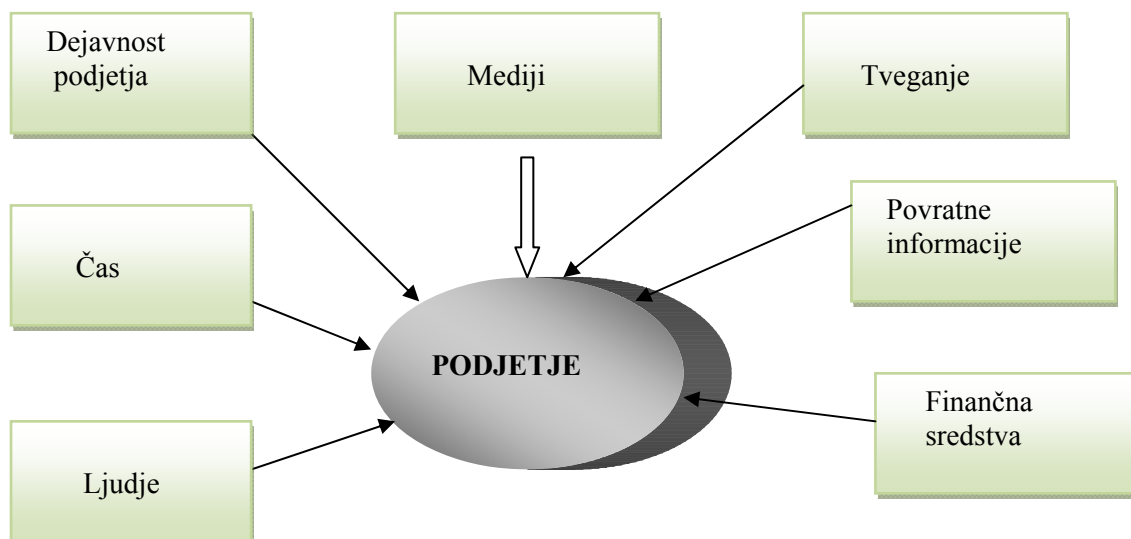
Zagotovo se večina ukinitiv podjetij prične s krizo. Krize niso le organizacijski pojav. Tudi med posamezniki ali skupinami posameznikov so pogoste medsebojne krize ali konflikti. Ti so le nemalokrat tudi posredni vzrok organizacijskih kriz. Dejansko pa drži, da so krize v podjetjih preobrat. Poleg nevarnosti je lahko kriza tudi priložnost, da manager spremeni način razmišljanja v podjetju, uvede potrebne organizacijske spremembe, okrepi vodenje, oblikuje nove oddelke, pregleda vloge in odgovornosti članov vodstva, izboljša sisteme nadzora in vpelje novo organizacijsko kulturo. Kriza je torej nevarnost in hkrati tudi priložnost (Novak, 2000, 35).

Krizo v Londonski šoli za odnose z javnostmi opredeljujejo kot resen incident, ki vpliva na človeško varnost, na okolje, na izdelke ali ugled podjetja. Za tak incident je ponavadi značilno, da ga mediji obravnavajo sovražno (London School of Public Relations, 1998). Za krizo je značilen časovni pritisk, kar pomeni, da morajo upravljalci hitro sprejemati odločitve in obvladovati stres vseh udeležencev v krizi.

Slika 1 prikazuje dejavnike, ki v kriznem obdobju delujejo na podjetje.

---

<sup>3</sup> ekon. nazadovanje, upadanje gospodarske aktivnosti: gospodarstvu grozi recesija; zaradi recesije se je brezposelnost povečala; obdobje recesije; recesija, depresija in kriza / med recesijo je podjetje propadlo / gospodarska recesija; gospodarska kriza



Slika 1: Dejavniki v kriznem obdobju

Vir: Novak, 2000, 41

Vzroki krize so od podjetja do podjetja lahko zelo različni, vendar jih kljub temu lahko razvrstimo v pet velikih skupin, znotraj katerih lahko podrobneje opredelimo posamezne vrste vzrokov.

Te skupine so:

- o struktura pomanjkljivosti organiziranosti podjetja - v to skupino sodijo vzroki za propad podjetja, ki so posledica napak, ki so se vrstile že pri sami ustanovitvi podjetja (Ivanjko, 1997, 964-966);
- o nenavadni in nepričakovani dogodki - med tovrstne dogodke spadajo predvsem naravne nesreče, dolgotrajne splošne stavke, epidemije ipd.;
- o zunanji vzroki - za to skupino vzrokov je značilno, da nastajajo v zunanjem okolju podjetij in se posredno prenašajo navznoter podjetja, kjer se čez nekaj časa pojavijo posledice (Novak, 2000, 46-47);
- o notranji vzroki - med vzroke, ki vplivajo na propad podjetja, lahko štejemo na primer: neusposobljeno, nestrokovno in nemoralno vodstvo, podcenjevanje javnosti, neučinkovito komunikacijo, slabo organizacijo dela ... (Novak, 2000, 47 ) in
- o vzroki zaradi stalnih trenj med podjetji, kot so spremembe potrošniških navad, tehnične novosti na trgu, spremembe na področju oskrbe surovin ter spremembe v konkurenci in podobno (Ivanjko, 1997, 964-966).

### **3.2 Problem plačilne nesposobnosti**

Plačilna nedisciplina je že več kot desetletje ena najbolj vročih podjetniških tem ne le v Sloveniji, pač pa tudi v razvitih tržnih gospodarstvih Evrope. Z njo se podjetja srečujejo vsak dan, a pogosto zamolčijo, da jo tudi sama nadvse uspešno soustvarjajo.

Podjetja se tudi zavedajo, da neplačane terjatve vplivajo na njihovo finančno moč, kar pa se vse izraža v problemih s plačilno sposobnostjo, likvidnostjo, sposobnostjo financiranja in s tem je omejen tudi nadaljnji razvoj podjetij.

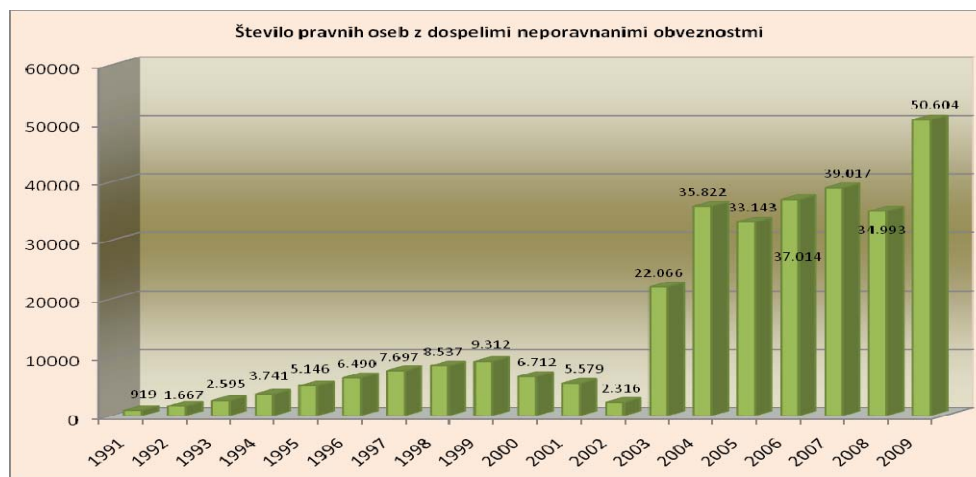
Po ocenah bančnikov je plačilna nedisciplina najbolj razširjena med majhnimi podjetji, ki so nastala po razpadu velikih sistemov. Država je takrat spodbujala ustanavljanje novih podjetij z majhnim začetnim kapitalom, zato da ni prihajalo do prevelike brezposelnosti in socialnih problemov. Vse več je podjetij, ki ne poravnava obveznosti, zaradi česar so prizadeta tudi uspešna podjetja. Plačilno nedisciplino širijo predvsem podjetja, ki sprejemajo večje obveznosti, kot jim omogočajo njihove finančne zmožnosti oziroma njihov denarni tok.

Pričakovati je bilo, da se bo plačilni red v državi precej izboljšal s sprejetjem ZFPPod-B, a se napovedi v celoti niso uresničile. O razširjenosti plačilne nediscipline v Sloveniji pričajo tudi podatki bonitetne hiše I, d. o. o., ki mesečno izračunava število dni zamude pri poravnavanju obveznosti. Kot kažejo najnovejši podatki, so slovenska podjetja januarja 2008 račune plačevala v povprečju z 21-dnevno zamudo, z zamudo pa je bilo plačanih 58 % računov iz baze prek 12 milijonov računov. V primerjavi z januarjem 2007 se je plačilna nedisciplina nekoliko poslabšala, takrat je bila namreč povprečna zamuda 19 dni, z zamudo pa je bilo plačanih 57 % računov. V obdobju 2005 in 2006 pa je bila januarja povprečna zamuda pri plačilu računov in delež zamujenih od vseh plačanih računov enak kot januarja 2008 (<http://www.prvafina.si/placilnadisciplina>, 05. 07. 2008). Skupno zadolževanje slovenskih podjetij se od leta 2002 povečuje, še posebej je naraslo v obdobju 2006–2008. Povečuje se tudi zadolževanje pri bankah, vendar je delež slednjega po podatkih AJ PES-a manjši.

|      | Število pravnih oseb z<br>dospelimi neporavnanimi<br>obveznostmi | Povprečni dnevni znesek dospelih<br>neporavnanih obveznosti (v mio<br>SIT) |
|------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| 1991 | 919                                                              | 6.319                                                                      |
| 1992 | 1.667                                                            | 26.104                                                                     |
| 1993 | 2.595                                                            | 38.141                                                                     |
| 1994 | 3.741                                                            | 45.835                                                                     |
| 1995 | 5.146                                                            | 58.965                                                                     |
| 1996 | 6.490                                                            | 67.830                                                                     |
| 1997 | 7.697                                                            | 76.162                                                                     |
| 1998 | 8.537                                                            | 87.573                                                                     |
| 1999 | 9.312                                                            | 96.979                                                                     |
| 2000 | 6.712                                                            | 34.671                                                                     |
| 2001 | 5.579                                                            | 30.626                                                                     |
| 2002 | 2.316                                                            | 14.851                                                                     |
| 2003 | 22.066                                                           | 44.965                                                                     |
| 2004 | 35.822                                                           | 247.996                                                                    |
| 2005 | 33.143                                                           | 252.973                                                                    |
| 2006 | 37.014                                                           | 290.541                                                                    |
| 2007 | 39.017                                                           | 1.476.589.780                                                              |
| 2008 | 34.993                                                           | 1.245.110.396                                                              |
| 2009 | 50.604                                                           | 2.156.901.106                                                              |

Tabela 2: Neporavnane obveznosti v obdobju 1991–2009

Vir: AJPES (2003, 2009)



Graf 1: Neporavnane obveznosti v obdobju 1991–2009

Vir: Lasten prikaz

Številnim slovenskim podjetjem daje slab vzgled tudi država. Poznavalci pravijo, da se z državnimi plačili bolj zapleta konec leta, ko se državna blagajna že prazni. Prej naj bi plačevala v roku 30 do 90 dni in je s plačilom čakala do konca tega roka (Popit, 2003, 16). Po novem ZIPRS 2010/2011 (Ur. List RS, št. 99/2009, 07. 12. 2009) bi naj država plačevala v 20 do največ 45 dneh, z mednarodno pogodbo oz. z mednarodnim pogodbenim aktom pa je dogovorjen plačilni rok do 90 dni. Vendar država z nakazilom spet čaka do izteka roka. Za nekatera podjetja je to manj boleče, za nekatera bolj. V primerjavi z drugimi podjetji pa je poslovanje z državo glede tega problema vsaj nekoliko manj tvegano, saj je plačilo navsezadnje zagotovljeno.

Glavni vzroki, da podjetja zaidejo v finančno krizo, pa so predvsem nizka poslovna kultura, neustrezna zakonodaja, dolgotrajni in neučinkoviti sodni in izvršilni postopki ter nesposobnost prilagajanja dolžnikom.

### ***3.3 Problem nasledstva v podjetjih***

Nasledstvo predstavlja velik problem, saj večina podjetnikov ob ustanovitvi podjetja preprosto ne ve, kdo bo nadaljeval njihovo delo. Vprašanje nasledstva še vedno pogosto sproži podjetnikova upokojitev. To je le eden od razlogov, vendar se pojavljajo tudi drugi številni razlogi, kot so: osebne odločitve (predčasna upokojitev, sprememba poklica itd.), spreminjajoče se konkurenčno okolje (spreminjajoči trgi, novi proizvodi itd.) ali nesreče (ločitev, bolezen, smrt itd.).

Rezultati raziskav namreč kažejo, da se številna nasledstva končajo neuspešno. To še zlasti velja za nasledstvo v družinskih podjetjih. Po nekaterih podatkih le 30 % družinskih podjetij preživi prehod v drugo generacijo. Mnoga družinska podjetja propadejo, ko jih prevzame druga generacija (Duh, Tominc, Rebernik, 2005, 590). Neuspešna nasledstva pa ne predstavljajo resnega problema samo za družinska podjetja in zaposlene v teh podjetjih, ampak za celotno gospodarstvo.

Nasledstvo je vedno kritična točka za podjetje in ustanovitelja (družino). Vprašanje nasledstva je vedno zapleteno, ker gre v osnovi za problem, ki vključuje ljudi. Nasledstveni prehod

vključuje številne spremembe v podjetju (novo vzpostavljanje odnosov in struktur managementa ter lastništva). Usoda teh podjetij je torej odvisna od uspešnega prenosa lastništva in vodstva.

Večina podjetij je po smrti predhodnikov prodanih ali likvidiranih. Resne družbene in ekonomske posledice povzroči neuspeh takšnih podjetij, ki delujejo z namenom, da obstajajo in se razvijajo tudi po koncu delovanja ustanoviteljev. Podjetje prodano večjemu »birokratskemu« podjetju postane predmet lastnih interesov in pravil kupca. Pozitivne značilnosti, povezane z malim družinskim podjetništvom (skrb za kakovost, perspektiva, odnosi v skupnosti), se pogosto izgubijo zaradi močnejšega vpliva večjega podjetja. Likvidacija ne pomeni samo izgube za lastnike, ki imajo pogosto vloženo večino svojega premoženja, temveč tudi za zaposlene in skupnost, katere blagostanje je odvisno od preživetja podjetja.

## 4 NAČINI PRENEHANJA POSLOVANJA PODJETJA

### 4.1 *Stečaj*

Stečajni postopek ali stečaj je eden izmed treh insolventnih postopkov in najpogostejši prisilni način prenehanja poslovanja družb. Uvede se predvsem z namenom poplačila upnikov ter dokončno prenehanje dolžnikovih pravnih razmerij oz. dolžnika samega.

Organi stečajnega postopka so: sodnik (sodnica) posameznik, stečajni upravitelj in upniški odbor.

Sodišče oz. sodnik (sodnica) posameznik ima naslednje naloge (ZFPPIPP, 2007):

- odloča o začetku stečajnega postopka,
- imenuje člane upniškega odbora,
- odloča o ugovorih stečajnega upravitelja in upnikov,
- določa nujne posle, ki se dokončajo med stečajnim postopkom,
- potrjuje predračun stroškov stečajnega postopka in določa nagrado za delo stečajnega upravitelja,
- postavlja in odstavlja stečajnega upravitelja,
- nadzoruje delo stečajnega upravitelja,
- daje navodila upravitelju,
- potrjuje osnutek in izda sklep o razdelitvi stečajne mase,
- izda sklep o koncu stečajnega postopka,
- opravlja druge naloge, določene s tem zakonom.

Stečajni upravitelj mora imeti ustrezno strokovno izobrazbo (najmanj VII. stopnjo pravne, ekonomske ali druge ustrezne smeri), opravljen mora imeti strokovni izpit in veljavno dovoljenje za opravljanje funkcije stečajnega upravitelja. Njegova naloga je, da med postopkom vodi posle dolžnika in ga zastopa. Ta naloga se nanaša samo na tisti del premoženja, ki sestavlja stečajno maso (ZFPPIPP, 2007, 97. in 108. člen). Naloge stečajnega upravitelja (ZFPPIPP, 2007, 290., 291., 294., 363., 375. člen) so: ažurirati mora knjigovodsko evidenco do dneva začetka stečajnega postopka, v štirih mesecih po začetku postopka mora

pripraviti otvoritveno poročilo, ki obsega opis stečajne mase, načrt poteka stečajnega postopka ter predračun stroškov in terminski načrt, sestaviti mora komisijo za inventuro, v štirih mesecih po začetku postopka mora sestaviti začetno stečajno bilanco, voditi mora poslovne knjige in sestavljati računovodske izkaze v skladu z računovodskimi standardi, ki so namenjeni podjetjem v stečaju, kot dober gospodar mora skrbeti za vodenje poslov stečajnega dolžnika, skrbeti mora za izterjavo terjatev dolžnika, unovčiti mora stvari dolžnika, ki spadajo v stečajno maso, v soglasju s sodnikom mora sestaviti osnutek glavne razdelitve in osnutek zaključne stečajne bilance, sestaviti mora osnutek poznejše razdelitve in skrbeti mora, da stečajni postopek poteka hitro in brez neutemeljenega zavlačevanja.

Pravico ima do povračila nujnih stroškov in do nagrade za delo. O nagradi odloča sodišče po končanem postopku, o povračilu nujnih stroškov pa lahko sodišče odloča že med postopkom.

Upniški odbor (ZFPPIPP, 2007, 79., 84., 90. člen) se ustanovi, če to zahtevajo upniki. Ustanovljen je s strani sodnika, razen če je stečajna masa neznatna, ali če bi ustanovitev upniškega odbora povzročila znatno povečanje stroškov postopka. Sodnik odloča o številu članov upniškega odbora, katero mora biti liho, in sicer med tri in enajst člani. Število upnikov je lahko manj kot tri, če je vseh upnikov manj kot tri. O številu članov odloča na podlagi števila vseh upnikov ter na podlagi velikosti terjatev. S sklepom sodišča se odloči o izvolitvi članov upniškega odbora. Upniški odbor se sestaja na sejah.

Naloge in pravice upniškega odbora (ZFPPIPP, 2007, 87., 88., 89. člen) so: da zahteva in obravnava poročila stečajnega upravitelja o poteku stečajnega postopka in o stanju stečajne mase, da ima pravico pregledati poslovne knjige in celotno dokumentacijo, ki jo je prevzel stečajni upravitelj, da ima pravico ugovarjati zoper delo stečajnega upravitelja in sodnika, da predlaga odstavitev stečajnega upravitelja in imenovanje novega, da daje mnenje sodniku o unovčevanju dolžnikovega premoženja, da daje mnenje sodniku v zvezi z nadaljevanjem začetnih poslov in sklepanjem novih poslov, da daje sodniku mnenje o priznanju opravičenih primanjkljajev ugotovljenih pri inventuri in da izvaja druge pristojnosti, določene z zakonom.

#### ***4.1.1 Uvedba in začetek stečajnega postopka***

O začetku stečajnega postopka odloči sodišče na predlog upravičenega predlagatelja. Predlagatelj je lahko dolžnik, odgovorni družbenik, upnik, ki izkaže svojo terjatev do dolžnika, proti kateremu predlaga začetek postopka in okoliščino, da dolžnik zamuja s plačilom te terjatve več kot dva meseca, ter Javni jamstveni sklad RS, ki izkaže terjatve delavcev do dolžnika, proti kateremu predlaga začetek postopka in okoliščino, da dolžnik zamuja s plačilom teh terjatev več kot dva meseca.

Sodišče odloči po uradni dolžnosti o začetku stečajnega postopka samo, če za posamezen primer tako določa zakon. Na zahtevo dolžnika lahko sodišče odloži odločanje o upnikovem predlogu za začetek stečajnega postopka, v kolikor bo z izvedbo finančnega prestrukturiranja odpravil svojo insolventnost. Če dolžnik predlaga začetek stečajnega postopka, se njegova insolventnost domneva in je ni treba posebej dokazovati. Enako velja tudi, če stečaj predlaga osebno odgovorni družbenik dolžnika.

Sodišče izda sklep o začetku stečajnega postopka in ga takoj konča, če ugotovi, da premoženje, ki pride v stečajno maso, ne zadošča niti za stroške postopka ali je neznatne vrednosti. Če to spozna med samim postopkom, izda sklep, s katerim konča stečajni postopek.

Z začetkom dneva, ko je bil objavljen oklic o začetku stečajnega postopka, nastanejo pravne posledice začetka stečajnega postopka (ZFPP, 2007, pododdelek 5.3.1). Oblikuje se stečajna masa, vsa pooblastila se prenesejo na upravitelja, prenehajo pa veljati pooblastila posloводства, zastopnikov, prokuristov ter drugih pooblaščenecv. Prenehajo veljati pravice pooblaščenih oseb plačilnega prometa, ki vodijo dolžnikove transakcijske račune, prenehajo delovna razmerja dolžnikovih delavcev, pri nazivu dolžnikove firme se dodata besedi »v stečaju« in odpre se nov transakcijski račun.

#### ***Upniki in terjatve***

Po objavi oklica morajo upniki svoje terjatve prijaviti v roku, kot ga določa zakon. Navesti morajo podatke o upniku, pravno podlago in znesek terjatve. Tega jim ni treba storiti še enkrat, če so upniki svoje terjatve že prijavili, če je stečaj posledica nesprejetja postopka prisilne poravnave. Da so upniki udeleženi v stečajni masi, je prijava terjatev nujna. Vso

pravico do poplačila iz stečajne mase izgubijo, če tega ne storijo v predpisanem roku. Terjatve se ne prijavljajo, če so nastale po začetku stečajnega postopka, saj se štejejo kot stroški postopka in se poravnava sproti in v celoti. So posledica nujnih poslov, katerih dokončanje je potrebno, saj se s tem povečuje stečajna masa.

O preizkusu terjatev sodišče odloča zunaj naroka. Naloga upravitelja je, da se izreče, katere izmed prijavljenih terjatev so priznane in katere prerekane, tako da sodišču predloži osnovni seznam preizkušenih terjatev in ta se objavi. Upnik lahko ugovarja na objavljene podatke o svoji terjatvi, prereka terjatve drugih upnikov, upravitelj pa mora, če je upnikov ugovor utemeljen, seznam preizkušenih terjatev dopolniti. Če sodišče ugotovi, da je neka terjatev prerekana, mora upnik v 15 dneh od vročitve sklepa začeti postopek za ugotovitev prerekane terjatve. Če tega ne stori, ustrezen organ potrdi prerekano terjatev, in se ta ne šteje v stečajno maso. Za neutemeljeno prerekano terjatev stečajni upravitelj nosi stroške postopka sam (ZFPPIPP, 2007, 69. člen).

#### *Položaj zaposlenih in njihove pravice*

Z dnem začetka stečajnega postopka lahko stečajni upravitelj zaposlenim, katerih delo je postalo nepotrebno, odpove delovno razmerje. Stečajni upravitelj odloči, katerim zaposlenim zaradi začetka stečajnega postopka delovno razmerje ne bo prenehalo, ker bo njihovo delo še naprej potrebno. V stečajnem postopku je namreč treba opraviti popis, sestaviti začetno stečajno bilanco, zagotoviti ažurno knjigovodstvo, skrbeti za izterjavo terjatev dolžnika in unovčitev njegovega premoženja (IKS, 08/2008, 33). Plače zaposlenih v času stečajnega postopka se štejejo kot strošek postopka in se poplačajo sproti in v celoti.

Prednostno se iz splošne razdelitvene mase poplačajo tudi plače in nadomestila plač za zadnje tri mesece pred začetkom stečajnega postopka, odškodnine za poškodbe pri delu in poklicne bolezni, neizplačane odpravnine zaradi prenehanja delovnega razmerja pred začetkom stečajnega postopka, kot so zaposlenim pripadale po zakonu o delovnih razmerjih (ZFPPIPP, 2007, 21. člen).

#### ***4.1.2 Zaključek stečajnega postopka***

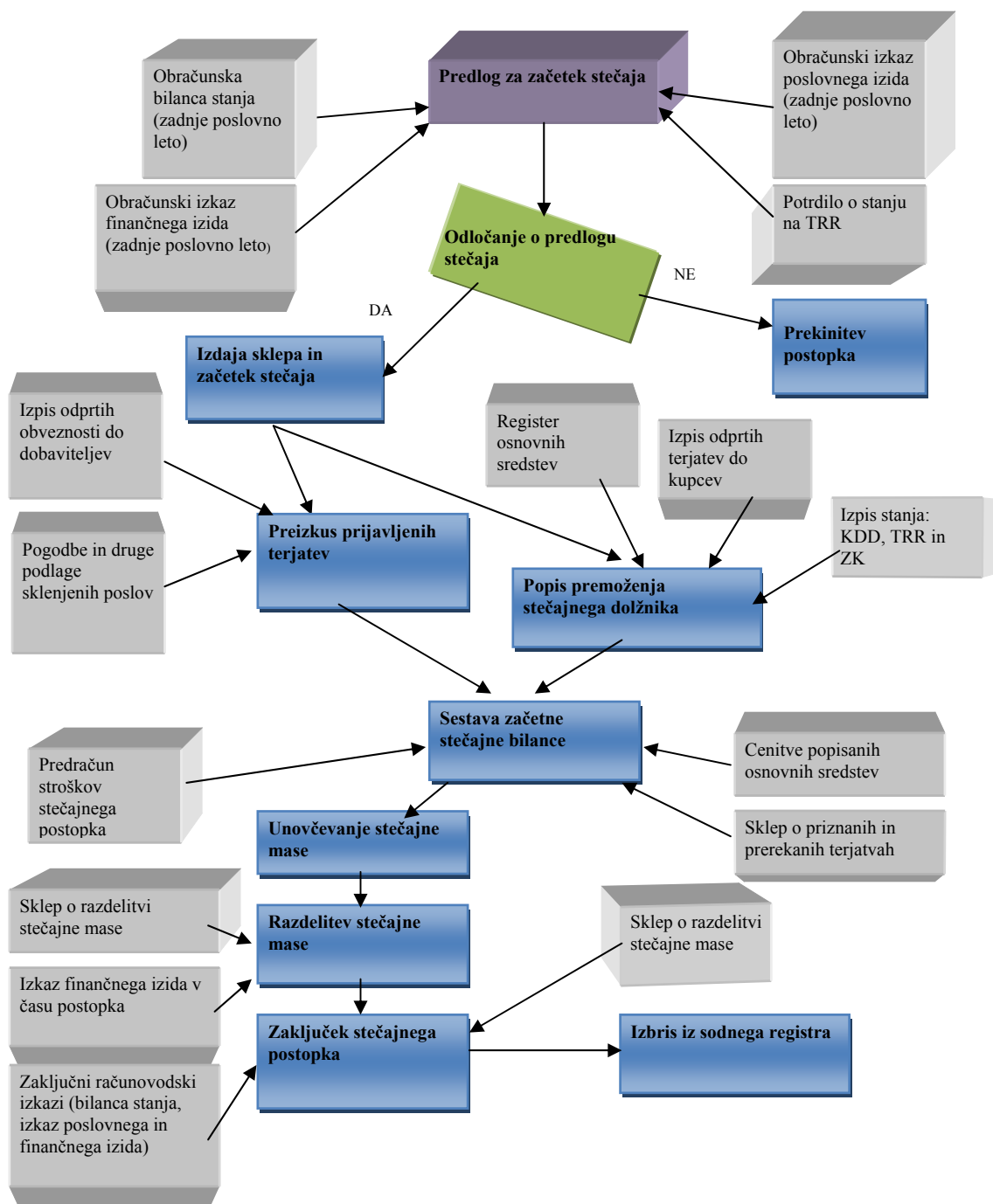
Ko je opravljena končna razdelitev, se stečajni postopek zaključi. Stečajni upravitelj predloži sodišču končno poročilo o svojem delovanju in na podlagi tega poročila ter mnenja upniškega odbora izda sodišče sklep o končanju stečajnega postopka. Objavi se na spletnih straneh AJPES-a. Ker namen stečajnega postopka ni le poplačilo upnikov, temveč tudi prenehanje dolžnika kot pravne osebe, se pravnomočni sklep o zaključku stečajnega postopka vpiše v sodni register. Z vpisom dolžnik kot pravna oseba dokončno preneha obstajati.

#### ***4.1.3 Računovodska poročila podjetij v stečaju***

Računovodenje podjetja v stečaju prevzame stečajni upravitelj. Računovodska služba ne sodeluje več aktivno. Za računovodenje v stečaju velja posebni standard SRS 37 in splošni računovodski standard (Črčinovič et al., 2010, 45). Skladno s slovenskimi računovodskimi standardi 37 (2007) se med stečajnim postopkom vodi računovodstvo, katero obravnava računovodske rešitve v podjetjih v stečaju ali likvidaciji ter skladno s splošnimi računovodskimi standardi. Temeljni računovodski standardi se uporabljajo za vse poslovne dogodke, nastale med stečajnim postopkom. Upoštevajo se za spremljanje terjatev, obveznosti, zalog, finančnih naložb, stroškov, odhodkov ter izdatkov, kot za dokončanje začetnih poslov. Podjetje je dolžno vsake tri mesece sestaviti bilanco stanja, izkaz poslovnega izida in izkaz denarnih tokov na zahtevo sodišča.

Računovodska poročila morajo biti pripravljena z namenom, da zadovoljujejo splošne potrebe večine uporabnikov. Zagotavljajo pomembno informacijsko podporo. Omogočajo vpogled v poslovanje podjetja že pred stečajem ter s tem zagotavljajo identifikacijo razloga za stečaj (insolventnost in prezadolženost), medtem ko v teku postopka predstavljajo osnovo za realizacijo stečajne mase, njeno unovčevanje in razdelitev. Pomembno vlogo imajo tudi pri preizkusu prijavljenih terjatev, kjer s pomočjo kvalitetnih računovodskih podatkov preverjamo dejanski obstoj posamezne prijavljene terjatve. V sklepnem delu stečajnega postopka pa nam izdelava računovodskih izkazov omogoča presojo uspešnosti stečajnega postopka ter daje vpogled v celotno obdobje izvajanja postopka.

Pred začetkom stečaja mora zavezanec zaključiti tudi davčno obdobje za DDV in obračun predložiti v zakonskem roku.



Slika 2: Prikaz glavnih aktivnosti v stečaju in informacijska podpora

Vir: Sevšek, 2005, 37

## 4.2 Likvidacija

Likvidacija je eden od načinov prenehanja družbe (ta lahko na primer preneha poslovati tudi na podlagi zaključenega stečajnega postopka, s pripojitvijo drugi družbi ali z združitvijo z njo). Urejata jo dva zakona: ZGD in ZFPPIPP (IKS, 08/2008, 44).

Ločimo dve vrsti likvidacije:

- prostovoljna (redna, primarna) likvidacija – o njej odločajo družbeniki oziroma delničarji, ki v tem primeru sami predlagajo in izvedejo likvidacijski postopek na podlagi sklepa, ko ima družba poravnane vse obveznosti.
- prisilna (sekundarna) likvidacija – je postopek za prenehanje obstoja gospodarske organizacije. To je tista likvidacija, o kateri določa sodišče in jo opravi sodišče po uradni dolžnosti v sodnem postopku likvidacije (Leksikon Cankarjeve založbe, 1994, 1013).



Slika 3: Predlagatelj likvidacijskega postopka

Vir: Črčinovič et al, 2010, 25

### Prostovoljna likvidacija

Postopek prostovoljne likvidacije se začne na podlagi sklepa, sprejetega s strani delničarjev oz. družbenikov. Likvidacijski upravitelj je lahko član uprave, ravno tako pa je lahko pravna oseba (likvidacijsko podjetje). Imenuje ga lahko tudi sodišče. Naloga upravitelja je zastopati in predstavljati družbo, sestaviti začetno likvidacijski bilanco, končati začete posle, objaviti poziv upnikom, da prijavijo svoje terjatve. Po potrebi unovči likvidacijsko maso, poplača upnike, izterja terjatve družbe, poroča o poteku likvidacijskega postopka in razdelitvi premoženja ter predlaga izbris družbe iz sodnega registra. Da je premoženje družbe zadostno za poplačilo vseh upnikov v celoti, je treba sestaviti začetno likvidacijsko bilanco z dnem začetka likvidacijskega postopka.

Družba med likvidacijskim postopkom nadaljuje posle le toliko, da se začeti posli dokončajo ter da se izpolnijo pogodbe, sklenjene pred uvedbo likvidacijskega postopka. Upniki v likvidacijskem postopku morajo v 30 dneh prijaviti svoje terjatve. Zaradi poplačila upnikov, je treba premoženje družbe prodati ali poplačati upnike s premoženjem v stvareh in pravicah. Likvidacijski upravitelj najprej poplača dolgove družbe v celoti, katerega je unovčil. Pripravi poročilo o poteku likvidacije in predlog razdelitve preostalega premoženja med delničarje oz. družbenike. Iz preostalega premoženja se najprej poplačajo stroški likvidacijskega postopka, stroški likvidacijskega upravitelja in nagrada za delo upravitelja.

### Postopek prisilne likvidacije

Prisilno likvidacijo izvede sodišče. Določata jo ZGD-1 in ZFPPIPP. Predlog za prenehanje družbe lahko vložijo lastniki ali upniki, lahko pa ga po uradni dolžnosti začne sodišče.

V postopku prisilne likvidacije se uporablja precej določb ZFPPIPP, ki se sicer uporabljajo v drugih postopkih zaradi insolventnosti, zlasti določbe o:

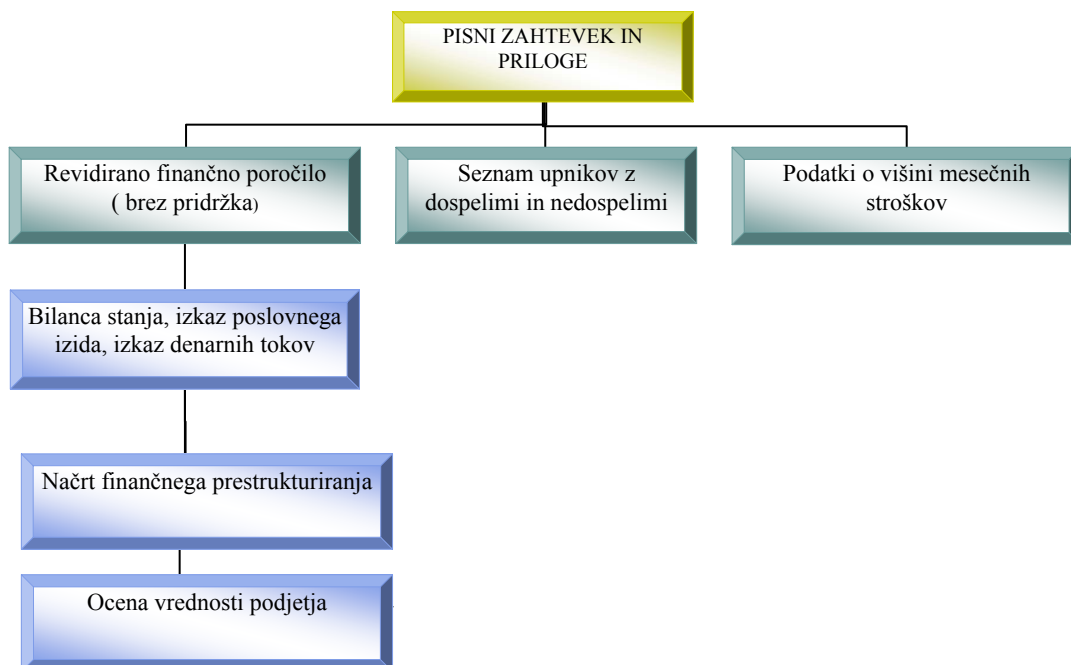
- ❖ poslovanju družbe med likvidacijskih postopkom,
- ❖ upravljanju in unovčevanju likvidacijske mase, o pokrivanju stroškov postopka,
- ❖ računovodskih izkazih ter
- ❖ začetku in končanju postopka.

Na predlog likvidacijskega upravitelja se lahko postopek prisilne likvidacije konča, če se med postopkom ugotovi, da družba ni zmožna poplačati upnikov v celoti. Upravitelj mora v 15 dneh po dnevu, ko to ugotovi, sodišču predlagati, da se začne stečajni postopek.

### 4.3 Prisilna poravnava

Postopek prisilne poravnave predlaga dolžnik, kadar zaradi dalj časa trajajoče plačilne nesposobnosti in prezadolženosti ne more poravnati obveznosti do svojih upnikov. Da se postopek prisilne poravnave lahko izpelje, se morajo z njim strinjati upniki.

Predlog začetka prisilne poravnave lahko vloži dolžnik ali osebno odgovoren družbenik dolžnika. Vsebovati mora identifikacijske podatke o dolžniku in zahtevek, da sodišče nad dolžnikom začne postopek prisilne poravnave. Predlogu je treba priložiti tudi poročilo o finančnem položaju in poslovanju dolžnika, revizorjevo poročilo z mnenjem brez pridržka, načrt finančnega prestrukturiranja, poročilo pooblaščenega ocenjevalca vrednosti podjetja s pritrdilnim mnenjem ter dokazilo o plačilu takse in začetnega predujma (IKS 8/08, 16).



Slika 4: Prikaz dokumentacije, ki spremlja predlog prisilne poravnave

Vir: Črčinovič et al., 2010, 16

Postopek prisilne poravnave vodi sodnik, upravitelj prisilne poravnave in upniški odbor. Upniki so obveščeni z oklicem sodišča, ki jih poziva, da v roku prijavijo svoje terjatve. Z izdajo sklepa sodišče potrdi prisilno poravnavo ter določi: delež terjatev, roke plačil in obrestno mero za obračunavanje obresti od začetka prisilne poravnave do poteka plačilnega roka.

Postopek prisilne poravnave izglasujejo upniki, katerih terjatve so bile priznane ali izkazane. Na podlagi pregleda poslovanja in finančnega stanja upniški odbor poda mnenje, soglasje ter presoja, ali bo prisilna poravnava dosegla svoj namen ali ne.

Prisilna poravnava je sprejeta takrat, če za njeno sprejetje glasujejo upniki, katerih skupni ponderiran znesek terjatev je najmanj enak  $\frac{6}{10}$  zneska osnove za izračun deleža glasovalne pravice. Zakon predpisuje način izračuna deleža glasovalnih pravic. Upošteva se znesek vsake priznane ali izkazane terjatve, pomnožene s količnikom za glasovanje. Količniki so določeni glede na vrsto terjatev od 0,25 do 3 (npr.: količnik za glasovanje za navadne terjatve je 1 in za podrejene 0,5) (Črčinovič, Gubenšek, Mrđa, Jezernik, 2010, 18).

Zakon pozna dve omejitvi:

- po začetku stečaja ni mogoče pričiti s prisilno poravnavo,
- s prisilno poravnavo ni mogoče pričiti prej kot v treh letih po uspešno zaključeni prejšnji prisilni poravnavi.

## 5 ANALIZA PRENEHANJA POSLOVANJA PODJETIJ V SLOVENIJI ZA OBDOBJE OD 1991 DO 2009

### 5.1 *Prenehanja poslovanja podjetij po dejavnostih in regijah v obdobju 1991–2009*

Podatke, ki jih bomo v diplomski nalogi navajali, smo povzeli s spletne strani Statističnega urada RS in Sodne statistike. Za obdobje 1991–1998 so nam iz Statističnega urada RS bili na voljo le podatki o številu ustanovitve in prenehanj podjetij. Od leta 1999 do 2009 pa smo lahko prikazovali podatke prenehanja poslovanja podjetij po dejavnostih in regijah. Posameznim tabelam in grafom sledijo komentarji.

Kot je razvidno iz Tabela 3, je od leta 1991 do leta 1995 število ustanovljenih podjetij bilo zelo visoko, nato je začelo počasi upadati. Število pravnih oseb je na začetku naraščalo, kot tudi število fizičnih oseb, v zadnjih letih pa je bilo obratno. Ko primerjamo ustanovitve in prenehanja podjetij, vidimo, da se je število ustanovitve kot tudi prenehanj zmanjševalo. Proti koncu obdobja se je število ustanovitve začelo zmanjševati, povečalo pa se je število prenehanj. Podatki jasno prikazujejo, da številna podjetja po osamosvojitvi Slovenije niso bila pripravljena na nov tržni način gospodarjenja in na močno spreminjajoče se okolje. Glavna vzroka prenehanja poslovanja podjetij sta bila drastično zmanjšanje trgov in vstop nove, tuje konkurence.

| Leto | Ustanovitve |              |               | Prenehanja |              |               |
|------|-------------|--------------|---------------|------------|--------------|---------------|
|      | Skupaj      | Pravne osebe | Fizične osebe | Skupaj     | Pravne osebe | Fizične osebe |
| 1991 | 17.385      | 9.071        | 8.314         | 10.532     | 558          | 9.974         |
| 1992 | 23.630      | 14.094       | 9.536         | 9.335      | 506          | 8.829         |
| 1993 | 16.476      | 11.612       | 4.864         | 5.814      | 213          | 5.601         |
| 1994 | 13.425      | 4.591        | 8.834         | 5.606      | 285          | 5.321         |
| 1995 | 13.363      | 3.155        | 10.208        | 5.152      | 1.923        | 3.229         |
| 1996 | 7.438       | 2.305        | 5.133         | 5.175      | 1.830        | 3.345         |
| 1997 | 7.690       | 3.134        | 4.556         | 2.503      | 336          | 2.167         |
| 1998 | 11.488      | 4.266        | 7.222         | 7.609      | 2.398        | 5.211         |

Tabela 3: Ustanovitve in prenehanja podjetij v obdobju 1991–1998

Vir: [www.stat.si](http://www.stat.si), Statistični letopis 1999, 27. 7. 2010

S 1. 1. 2008 je začela veljati nova Standardna klasifikacija dejavnosti (SKD velja za vse države članice EU). Od leta 1999 do leta 2007 prikazujemo podatke po stari uredbi, za leto 2008 in leto 2009 pa prikazujemo podatke po novi uredbi.

| <b>PODROČJE DEJAVNOSTI SKD</b>             | <b>1999</b> | <b>2000</b> | <b>2001</b> | <b>2002</b> | <b>2003</b> | <b>2004</b> | <b>2005</b> | <b>2006</b> | <b>2007</b> |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| C – Rudarstvo                              | 2           | 4           | 7           | 5           | 7           | 3           | 6           | 4           | 6           |
| D – Predelovalne dejavnosti                | <b>1207</b> | <b>949</b>  | <b>1002</b> | <b>1213</b> | <b>987</b>  | <b>1185</b> | <b>774</b>  | <b>1496</b> | <b>1412</b> |
| E - Oskrba z elektriko, plinom, vodo       | 1           | 7           | 6           | 9           | 7           | 24          | 4           | 10          | 14          |
| F – Gradbeništvo                           | 648         | 643         | 684         | 870         | 807         | 846         | 740         | 847         | 882         |
| G - Trgovina, popravila motornih vozil     | <b>2089</b> | <b>1969</b> | <b>1929</b> | <b>1991</b> | <b>1576</b> | <b>1882</b> | <b>1506</b> | <b>2658</b> | <b>2376</b> |
| H – Gostinstvo                             | 487         | 521         | 535         | 614         | 536         | 561         | 443         | 575         | 653         |
| I - Promet, skladiščenje in zveze          | <b>760</b>  | <b>589</b>  | <b>639</b>  | <b>701</b>  | <b>598</b>  | <b>690</b>  | <b>499</b>  | <b>950</b>  | <b>996</b>  |
| J - Finančno posredništvo                  | 34          | 23          | 29          | 57          | 51          | 84          | 60          | 128         | 140         |
| K - Nepremičnine, najem, poslovne storitve | <b>973</b>  | <b>883</b>  | <b>946</b>  | <b>1113</b> | <b>984</b>  | <b>1442</b> | <b>1077</b> | <b>1880</b> | <b>2004</b> |
| <b>SKUPAJ</b>                              | <b>6201</b> | <b>5588</b> | <b>5777</b> | <b>6573</b> | <b>5553</b> | <b>6717</b> | <b>5109</b> | <b>8548</b> | <b>8483</b> |

Tabela 4: Podjetja, ki so prenehala poslovati po dejavnostih v obdobju 1999–2007

Vir: [www.stat.si](http://www.stat.si), Statistični letopis 2000–2008, 27. 7. 2010

| <b>PODROČJE DEJAVNOSTI SKD</b>                                       | <b>2008</b>  | <b>2009</b>  |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| A - Kmetijstvo in lov, gozdarstvo, ribištvo                          | 146          | 224          |
| B - Rudarstvo                                                        | 5            | 4            |
| C - Predelovalne dejavnosti                                          | <b>1.262</b> | <b>1.322</b> |
| D - Oskrba z električno energijo, plinom in paro                     | 20           | 23           |
| E - Oskrba z vodo; ravnanje z odplakami in odpadki; saniranje okolja | 19           | 28           |
| F - Gradbeništvo                                                     | <b>2.268</b> | <b>2.501</b> |
| G - Trgovina; vzdrževanje in popravila motornih vozil                | <b>2.368</b> | <b>2.274</b> |
| H - Promet in skladiščenje                                           | <b>819</b>   | <b>907</b>   |
| I - Gostinstvo                                                       | <b>1.115</b> | <b>1.353</b> |
| J - Informacijske in komunikacijske dejavnosti                       | 346          | 414          |
| K - Finančne in zavarovalniške dejavnosti                            | 172          | 225          |
| L - Poslovanje z nepremičninami                                      | 201          | 186          |
| M - Strokovne, znanstvene in tehnične dejavnosti                     | <b>1.597</b> | <b>1.928</b> |
| N - Druge raznovrstne poslovne dejavnosti                            | 485          | 590          |

|                                                                                 |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| O - Dejavnost javne uprave in obrambe; dejavnosti obv. socialne varnosti        | 34            | 32            |
| P - Izobraževanje                                                               | 240           | 338           |
| Q - Zdravstveno in socialno varstvo                                             | 188           | 336           |
| R - Kulturne, razvedrilne in rekreacijske dejavnosti                            | <b>1.078</b>  | <b>1.431</b>  |
| S - Druge dejavnosti                                                            | <b>1.066</b>  | <b>1.182</b>  |
| T - Dejavnosti gospodinjstev z zaposlenim hišnim osebjem; proiz. za lastno rabo | 0             | 1             |
| U - Dejavnosti eksteritorialnih organizacij in teles                            | 1             | 1             |
| <b>SKUPAJ</b>                                                                   | <b>13.430</b> | <b>15.300</b> |

Tabela 5: Podjetja, ki so prenehala poslovati po dejavnostih v obdobju 2008–2009

Vir: [www.ajpes.si/Registri/](http://www.ajpes.si/Registri/), 2008 in 2009, 27. 7. 2010

V Tabeli 4 in 5 prikazujemo prenehanja poslovanja podjetij po dejavnostih v obdobju 1999–2009. Po podatkih iz Statističnega urada RS je med podjetji, ki so prenehala poslovati v obdobju 1999–2009 največ takih, ki so po svoji dejavnosti spadala na področje trgovine (25,91 %) in predelovalne dejavnosti (14,68 %). Sledila so jim podjetja, ki so se uvrščala na področja poslovanja z nepremičninami, najema, poslovnih storitev (13,39 %) in gradbeništva (13,45 %). To lahko pripišemo neugodnim razmeram na trgu proti koncu opazovanega obdobja. Ob koncu leta 2008 je Slovenijo prizadela najhujša kriza. Zaradi zmanjšanja tujega povpraševanja, se je skrčil obseg predelovalnih dejavnosti, kar je povzročilo tudi padec industrijske proizvodnje. Močno se je zmanjšala tudi gradbena dejavnost. Gradbeni sektor se je znašel v tako velikih težavah zaradi prevelikega investiranja dejavnosti in je s tem prevzemal previsoka tveganja (v obdobju 2006–2008). Med panogami, ki so bile najbolj prizadete v kriznem obdobju, sta bili avtomobilska industrija (recesija jo je najbolj prizadela), ter pohištvena industrija. Tudi letalsko in lesno industrijo je kriza precej prizadela. Najmanj so prizadete panoge, ki proizvajajo nujne življenjske dobrine, kot sta živilska in farmacevtska industrija.

| REGIJE            | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 |
|-------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Pomurska          | 235  | 229  | 259  | 308  | 256  | 330  | 254  | 223  | 254  | 647  | 645  |
| Podravska         | 1018 | 881  | 917  | 1055 | 870  | 1066 | 802  | 895  | 889  | 1891 | 2174 |
| Koroška           | 204  | 160  | 192  | 217  | 141  | 207  | 136  | 137  | 110  | 347  | 470  |
| Savinjska         | 781  | 614  | 708  | 780  | 633  | 785  | 492  | 568  | 584  | 1454 | 1684 |
| Zasavska          | 102  | 96   | 99   | 116  | 104  | 96   | 102  | 80   | 81   | 215  | 224  |
| Spodnje-posavska  | 220  | 184  | 219  | 211  | 154  | 200  | 146  | 138  | 141  | 321  | 381  |
| Jugovzhodna Slov. | 300  | 331  | 347  | 398  | 333  | 355  | 258  | 257  | 241  | 596  | 715  |
| Osrednjeslovenska | 1827 | 1635 | 1572 | 1846 | 1681 | 1932 | 1632 | 1382 | 1349 | 4433 | 4540 |
| Gorenjska         | 536  | 480  | 487  | 589  | 496  | 629  | 459  | 507  | 502  | 1256 | 1641 |
| Notranjsko-kraška | 128  | 121  | 149  | 151  | 103  | 144  | 113  | 109  | 114  | 340  | 343  |
| Goriška           | 369  | 386  | 405  | 469  | 337  | 452  | 307  | 286  | 291  | 798  | 956  |
| Obalno-kraška     | 481  | 471  | 423  | 433  | 445  | 521  | 408  | 403  | 453  | 1132 | 1527 |

Tabela 6: Podjetja, ki so prenehala poslovati po regijah

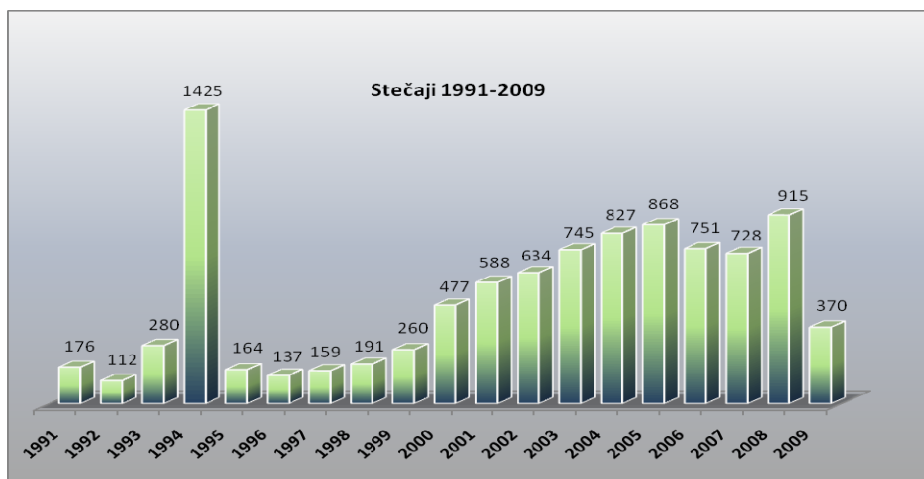
Vir: [www.stat.si](http://www.stat.si), Statistični letopis 2000–2008, [www.ajpes.si/Registri/](http://www.ajpes.si/Registri/), 2008 in 2009,

27. 7. 2010

Ob pregledu statističnih podatkov iz Tabele 6 ugotovimo, da je največje število prenehanja podjetij v obdobju 1999–2009 bilo v osrednjeslovenski regiji (29,70 %), sledita ji podravska (15,53 %), savinjska (11,32 %), gorenjska (9,45 %) in obalno-kraška regija (8,35 %). Iz teh podatkov lahko sklepamo, da imajo te regije velik pomen v gospodarstvu. Posledice propadanja podjetij pa so v zadnjem času najbolj pereč problem za zaposlene. Ko podjetje preneha delovati, preneha delovati tudi delovno razmerje zaposlenega, o čemer priča dogajanje v zadnjih dveh letih.

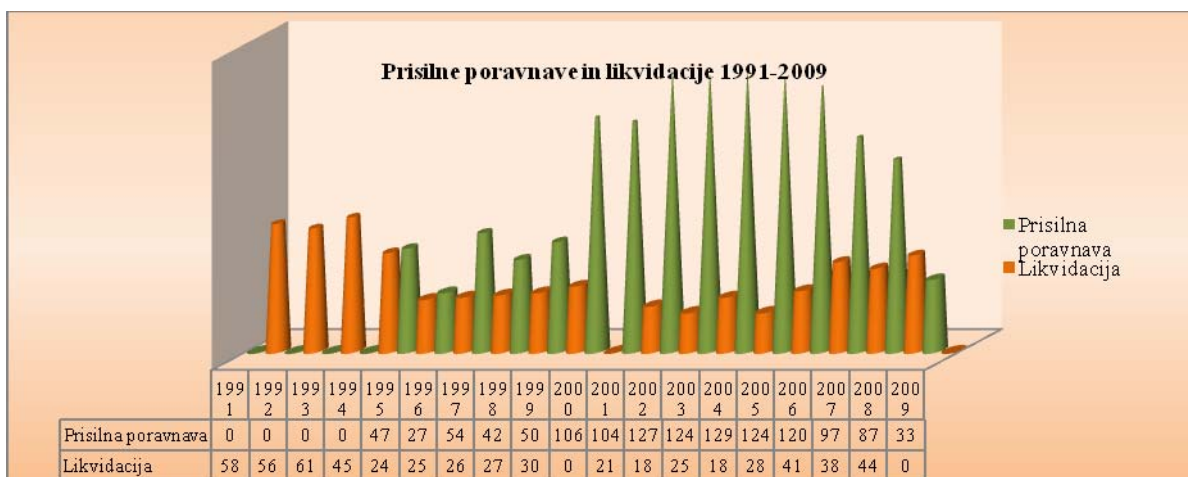
## 5.2 *Prenehanja poslovanja podjetij po načinu prenehanja poslovanja podjetij v obdobju od 1991 do 2009*

Ministrstvo za pravosodje vsako leto objavlja podatke sodne statistike o načinih prenehanja poslovanja podjetij, dobljenih s strani sodišč v Sloveniji. Od leta 1991 do leta 1994 so na voljo le podatki stečajev in redne likvidacije, od leta 1995 pa so že bili na voljo tudi podatki za prisilno poravnavo. Grafično bomo prikazali zaključene postopke po posameznih letih.



Graf 2: Stečaji 1991–2009

Vir: Lasten prikaz



Graf 3: Prisilne poravnave in likvidacije v obdobju 1991–2009

Vir: Lasten prikaz

Graf 2 in Graf 3 nam prikazujeta, da je največ podjetij, ki zaključujejo svoje delovanje s stečajem. To je najbolj uveljavljena oblika prenehanja poslovanja podjetja. Največ rešenih stečajev v obdobju 1991–2009 je bilo v letu 1994 (1425). S sprejetjem Zakona o finančnem poslovanju podjetij, katerega namen je bil izboljšati finančno poslovanje podjetij, se je od leta 2000 število rešenih stečajev postopoma začelo večati. Prav tako se je v opazovanem obdobju povečevalo število postopkov rešenih prisilnih poravnav in likvidacij. Število prisilnih poravnav se je v letu 2000 v primerjavi s preteklim letom podvojilo, kar je lahko tudi posledica uvedbe Zakona o finančnem poslovanju podjetij. Nad Zakon o finančnem

poslovanju in Zakon o prisilni poravnavi, stečaju in likvidaciji so padali veliki očitki, da sta med seboj neusklajena. Slabo stoječa podjetja so svoje stanje naprej skušala izboljšati s prisilno poravnavo. S tem so zlorabljali funkcijo postopka prisilne poravnave. Svojo nelikvidnost so skušali izboljševati na račun dobaviteljev in ostalih upnikov, katere so poplačevali največ 25-odstotno. S 1. 10. 2008 je začel veljati nov Zakon o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju (ZFPPIPP), kateri je nadomestil Zakon o prisilni poravnavi, stečaju in likvidaciji (ZPPSL) ter Zakon o finančnem poslovanju podjetij (ZFPPod). Spremembe tega zakona naj bi doprinesle k povečanju učinkovitosti postopkov zaradi insolventnosti ter zagotovile boljše poplačilo upnikov v postopkih.

## **6 PRAKTIČNI PRIMER PRENEHANJA POSLOVANJA PODJETJA X V SLOVENIJI**

### ***6.1 Predstavitev podjetja X***

Zgodovina podjetja sega v leto 1928. V letu 1946 se je združilo z dvema manjšima obratoma in se v letu 1952 preimenovalo v podjetje X, tekstilna tovarna. Skozi vsa obdobja je tovarna neprekinjeno modernizirala proizvodno opremo, vse investicije pa so bile financirane iz tekočih dohodkov. Podjetje X je leta 1996 postalo delniška družba, ko je pridobila vsa potrebna soglasja za lastninsko preoblikovanje.

V podjetju je bilo 263 zaposlenih in je proizvajalo in tržilo moderne tiskane, enobarvne in žakarske tkanine za lahka ženska oblačila in športno konfekcijo iz viskoznih, poliesterskih in poliamidnih materialov. Skozi različna obdobja se je podjetje uspešno prilagajalo zahtevam tržišča. Proizvodni program se je zato spreminjal od proizvodnje tkanin iz umetne svile, naravne svile, sintetičnih filamentov (poliester, poliamid, poliakril), do proizvodnje viskoznih tkanin (enobarvnih in tiskanih), ki so bile v največji meri namenjene zahtevnim kupcem v Evropi in ZDA.

Podjetje je spadalo med večje evropske proizvajalce, ki je proizvajalo lahke in srednje težke tkanine iz sintetične in umetne svile ter iz mešanic sintetičnih in naravnih vlaken. Bilo je uspešno podjetje in je dosegalo ustrezen finančni položaj.

### ***6.2 Vzroki stečaja podjetja X***

V letih 1994–2000 je podjetje X poslovalo z izgubo. Zaradi slabih poslovnih rezultatov je bilo v letu 2000 prisiljeno sprejeti postopek prisilne poravnave.

Finančna sanacija se je pričela s finančno konsolidacijo podjetja in kadrovske reorganizacijo, del katere je bilo zmanjšanje 67 zaposlenih zaradi opustitve del z nizko dodano vrednostjo. Po sanaciji, ki se je izkazala za uspešno, je podjetje doseglo, da so se zmanjšale obveznosti

podjetja, podaljšala se je zapadlost neporavnanih obveznosti, hkrati so se znižali stroški financiranja in stroški dela (Roškar, 2002, 17).

Po prvi prisilni poravnavi podjetje X, le-to še vedno ni bilo sposobno uresničiti programa finančne reorganizacije. S posameznimi upniki so se dogovarjali o podaljševanju rokov plačil, kar pa je predstavljalo dodaten problem v realizaciji sanacijskega programa in nadaljnjega poslovanja podjetja. Ob še vedno prisotni izgubi ter nedoseganju planskih ciljev prodaje v začetku leta 2004 je vodstvo podjetja ponovno dalo predlog za drugo prisilno poravnavo. Novo vodstvo je bilo prisiljeno predlog umakniti, saj nekateri upniki, med njimi tudi država, ki je bila največja upnica podjetja X, niso bili pripravljeni svojih terjatev spremeniti v lastniške deleže. Uprava podjetja X je na podlagi zavrnjenega predloga za dokapitalizacijo vložila predlog stečaja in v začetku leta 2005 začela s stečajnim postopkom.

Vzroki, ki so pripeljali podjetje do propada, so bili:

- ⇒ vstop držav na svetovni trg tekstila z nižjo ceno delovne sile, ki je izdelkom naredila nižjo ceno,
- ⇒ soočali so se z velikimi težavami na področju pridobivanja zadostnih kvalitetnih virov financiranja,
- ⇒ problem nastajanja zalog gotovih izdelkov in možnosti bolj ali manj neuspešnega prodajanja le-teh,
- ⇒ težave zaradi pomanjkanja naročil, tako da so bile proizvodne zmogljivosti v letu 2004 le 20-odstotno zasedene.

### ***6.3 Način prenehanja poslovanja, potek in zaključek stečajnega postopka***

#### **Način prenehanja poslovanja**

Predlog stečajnega postopka podjetja X je bil podan, ko na skupščini ni bil sprejet sklep o dokapitalizaciji, saj je kapital podjetja bil negativen v višini 1.698,9 tisoč EUR.

Okrožno sodišče v Mariboru je 22. 2. 2005 začelo stečajni postopek nad podjetjem X pod Opr. št. St 15/2005. Z uvedbo začetka stečajnega postopka se je podjetje X imenovalo

»podjetje X v stečaju«. V Uradnem listu RS je bilo objavljeno imenovanje stečajnega upravitelja. S sklepom je Okrožno sodišče pozvalo tudi vse upnike, da naj z vlogo in dokazi prijavijo svoje terjatve in jih v zakonskem roku posredujejo na sodišče (v roku dveh mesecev od dneva, ko je bil oklic o začetku stečajnega postopka objavljen v Uradnem listu RS).

### **Potek stečajnega postopka**

Stečajni postopek podjetja X je potekal še po starem Zakonu o finančnem poslovanju podjetij (ZFPPod) in po Zakonu o prisilni poravnavi, stečaju in likvidaciji (ZPPSL).

Stečajni upravitelj je z dnem začetka stečajnega postopka prevzel vsa pooblastila podjetja (80. člen ZPPSL, vendar ni več veljaven). Pregledal je stanje premoženja in vodenje poslovnih knjig stečajnega dolžnika. Opravljen je bil primopredajni zapisnik del in nalog med stečajnim upraviteljem in stečajnim dolžnikom.

Stečajni upravitelj je sestavil predračun stroškov stečajnega postopka v znesku 464.210.500,00 SIT in ga predložil stečajnemu senatu. Stečajni senat je na podlagi 4. točke prvega odstavka 74. člena ZPPSL (ni več v veljavi) odobril delni predračun stroškov v znesku 369.575.500,00 SIT.

|                 |                                                                                               | <i>Prikazano v SIT</i> |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Zap. Št.</b> | <b>Strošek stečajnega postopka</b>                                                            | <b>Znesek</b>          |
| 1.              | Plače in odpravnine delavcev, ki jim bo zaradi stečajnega postopka prenehalo delovne razmerje | 157.000.000,00         |
| 2.              | Stroški plač in odpravnin delavcev, ki bodo izvrševali naloge v stečajnem postopku            | 32.000.000,00          |
| 3.              | Stroški delavcev, ki so dokončali nedokončana dela med stečajnim postopkom                    | 1.095.500,00           |
| 4.              | Stroški cenitve in prodaje premoženja                                                         | 10.000.000,00          |
| 5.              | Stroški povezani s pravnimi in upravnimi postopki                                             | 35.000.000,00          |
| 6.              | Stroški vzdrževanja in varovanja ter zavarovanja premoženja                                   | 10.000.000,00          |
| 7.              | Stroški ogrevanja, komunale, energije, PTT, pisarniškega in drugega materiala ter storitev    | 10.000.000,00          |
| 8.              | Stroški arhiviranja                                                                           | 5.000.000,00           |
| 9.              | Stroški davkov in prispevkov                                                                  | 88.100.000,00          |
| 10.             | Poprečna sodna taksa                                                                          | 380.000,00             |
| 11.             | Nagrada stečajnega upravitelja                                                                | 21.000.000,00          |
|                 | <b>SKUPAJ</b>                                                                                 | <b>369.575.500,00</b>  |

Tabela 7: Predračun stroškov stečajnega postopka

Vir: Lasten prikaz

Med postopkom se je namreč pokazalo, da so bili nekateri stroški višji od predvidenih, nekateri pa nižji. Tako je stečajni senat stečajnemu upravitelju do konca leta 2006 odobril stroške v znesku 418.026.237,80 SIT.

V nadaljevanju diplomske naloge prikazujemo potek stečajnega postopka nad podjetjem X.

### **Opravljena dejanja**

#### ✓ Proizvodnja

Proizvodnja se ni nadaljevala, zaključena so bila samo naročila pred stečajem.

#### ✓ Bilance

Izdelane so bile naslednje bilance: zaključni račun za leto 2004, bilance 21. 2. 2005, stečajna bilanca 22. 5. 2005 in bilance po trimesečjih (SRS 37/2007): 30. 6. 2005, 30. 9. 2005, 31. 12. 2005, 31. 3. 2006, 30. 6. 2006, 30. 9. 2006, 31. 12. 2006, 31. 3. 2007, 30. 6. 2007, 30. 9. 2007 in 22. 11. 2007.

#### ✓ Delavci

Delovno razmerje je prenehalo vsem, ki so bili pred stečajem zaposleni skladno z Zakonom o delovnih razmerjih. Skladno s sklepi stečajnega senata so bile sklenjene nove pogodbe z delavci za delo v stečajnem postopku. 30. 9. 2007 so bili v stečajnem postopku zaposleni še trije delavci za polni delovni čas, vendar s 1. 10. 2007 samo še dve delavki, ki sta delali na zaključnih delih priprave delitvenega naroka, arhiviranja stečajne dokumentacije in računovodskega dela.

#### ✓ Vračila Jamstvenemu skladu

Jamstveni in preživninski sklad RS je 31. 5. 2005, 30. 6. 2005 in 29. 7. 2005 izvršil nakazilo delavcem svojih prijavljenih terjatev na Okrožno sodišče v višini 56.331.000 SIT in 887.000 SIT ter 29. 7. 2005 še dodatnih 1.800.000 SIT. Obveznost do Jamstvenega in preživninskega sklada je stečajni dolžnik poravnal v višini 45 mio SIT, in sicer v višini 30 mio SIT 20. 7. 2005, v višini 15 mio SIT 1. 8. 2005, 21. 10. 2005 pa se je Jamstvenemu in preživninskemu skladu vrnil še preostanek dolga v višini 14.019.390,00 SIT. S tem je dolžnik svojo obveznost do Jamstvenega sklada v celoti poravnal, za kar mu je stečajni senat izdal sklep 24. 4. 2006.

✓ Izterjave dolžnikovih dolžnikov in stanje neizterjanih terjatev

Prvi opomini dolžnikov so bili poslani 23. 3. 2005 v višini 394.969.432,80 SIT, nato v letu 2005 in 2006 dvakrat, vendar niso prejeli nobenega plačila. Stanje neplačanih terjatev je 31. 12. 2006 še vedno bilo 24.871.000 SIT, kot pred samim začetkom stečaja. Terjatve do tujine so znašale 83.636,11 EUR, terjatve v Sloveniji pa 4.828.000 SIT. Od tega je bila ena terjatev iz naslova dolgoročne pogodbe o stanovanjskem posojilu v višini 880.000 SIT. Iz naslova terjatev do tujih kupcev, se zaradi izredno visokih sodnih stroškov niso odločili za tožbe v tujini.

Iz naslova odprtih terjatev v letu 2007 ni bilo nobenih prilivov, razen mesečnih obrokov iz naslova stanovanjskega kredita v višini 285,78 €.

Prodaje terjatev so bile objavljene trikrat, vendar neuspešno. Prvi javni razpis stečajnega dolžnika za prodajo terjatev do tujine s 30-odstotnim diskontom, vendar brez uspeha, je bil objavljen v dnevniku Večer, dne 10. 5. 2006, in na spletni strani. Ponovni razpis za prodajo terjatev do tujine s 70-odstotnim diskontom, ki je bil prav tako neuspešen, je bil objavljen v dnevniku Večer in na spletni strani v mesecu novembru (10. 11. 2006). Na spletni strani podjetja X in v dnevniku Večer je bil 12. 6. 2007 objavljen že tretji razpis za prodajo terjatev. Prijavil se je eden ponudnik, vendar samo za delni odkup. Skupna vrednost ponujenih terjatev je znašala 384.775,58 EUR. To so bile terjatve do tujine ter terjatve, ki so bile prijavljene v stečajne postopke, prisilne poravnave ali so proti njim tekli pravdni postopki. Tri terjatve iz Nemčije je bil pripravljen prevzeti samo eden od desetih največjih upnikov podjetja X. Ponudnik, ki je poslal ponudbo na oglas, je od ponudbe odstopil. Zadnji, četrti poizkus prodaje terjatev je bil 11. 10. 2007, in sicer z javno dražbo. Prodane so bile terjatve do Hrvaške.

Tri terjatve do nemških kupcev je bil pripravljen prevzeti eden upnik, čeprav so vse terjatve ponudili desetim največjim upnikom. Za vse ostale terjatve v višini 101.810,43 EUR (+ obresti 53.345,72) je bila na zadnji dražbi izklicna cena 31.400 EUR, vendar ni bilo nobenega ponudnika. Naknadno so dobili eno ponudbo za te terjatve, in sicer za 4.300 EUR oz. skupaj s prodajo pravne osebe za 5.000,00 EUR. Sodišče je odredilo prodajo pravne osebe s terjatvami

za 5.000,00 EUR. Prejeli so še eno ponudbo za 5.002,00 EUR in sodišče je sprejelo sklep, da se pravna oseba proda s temi terjatvami.

✓ Cenitev premoženja

Cenitev premoženja so izvedli dvakrat:

- v mesecu juniju 2005 cenitev celotnega premoženja in
- v mesecu maju 2006 cenitev nepremičnin.

V mesecu novembru 2005, na četrti javni dražbi, ni bilo zainteresiranih kupcev za nakup celotnega nepremičnega premoženja podjetja X. Nepremičnine so razdelili na devet sklopov in izdelali novo parcelacijo na osnovi geodetskih odmer ter izvedli novo cenitev za posamezen sklop prodaje.

**Prodaja premoženja**

Prodaja nepremičnega in premičnega premoženja

V dnevniku Večer in na spletni strani je bila 21. 6. 2005 objavljena prva dražba za prodajo premoženja stečajnega dolžnika kot celota v skupni vrednosti 2.261.604.144,38 SIT. S tem bi kupcu brezplačno predali zaloge blaga. Na dražbi 15. 7. 2005 ponudnikov za nakup celotnega premoženja ni bilo, prodana je bila le manjša oprema v vrednosti 3,3 mio SIT. Za prodajo celotnega premičnega in nepremičnega premoženja po izklicni ceni 1.500.000.000,00 ter posebej večjih tekstilnih strojev po izklicni ceni 490.000.000,00 SIT je bila druga dražba objavljena na spletni strani in v dnevniku Večer, dne 13. 9. 2005. Za nakup premoženja stečajnega dolžnika in za nakup strojev ni bilo nobenega zainteresiranega ponudnika. Prvič je bilo prodano premoženje večjih vrednosti na tretji dražbi, in sicer 7. 10. 2005, (objava v dnevniku Večer in na spletni strani 20. 9. 2005). Prodana sta bila 102 stroja tkalnice v vrednosti 123 mio SIT. Četrta javna dražba za prodajo nepremičnega premoženja v celoti po ceni 800.000.000,00 SIT oz. z 43-odstotnim diskontom na ocenjeno vrednost je bila 15. 11. 2005. Tudi tokrat ni bilo nobenega zainteresiranega ponudnika.

Zainteresirani kupci za celotno nepremično premoženje stečajnega dolžnika so se prvič pojavili v obdobju april–junij 2006. Zadnje cene 800 mio SIT ni bil pripravljen ponuditi

nihče. Kljub prejetim pisnim ponudbam in eni ustni ponudbi, so se odločili za ponovni razpis z zbiranjem ponudb z najnižjo ceno 730 mio SIT. Sodišče je za izklicno ceno prejelo eno ponudbo ponudnika iz Ljubljane. S ponudnikom so sklenili pogodbo, na osnovi katere je bila plačana kupnina 14. 8. 2006. Od kupca so prejeli dopis o prodaji celotnega premoženja naprej, in sicer podjetju iz Maribora. Med novim kupcem in stečajnim dolžnikom je bil v februarju podpisan primopredajni zapisnik in istočasno najemna pogodba o najemu določenih proizvodnih in poslovnih prostorov.

Prodaja premičnega premoženja (tekstilnih strojev) je bila od septembra 2005 stalno objavljena in sproti ažurirana na spletni strani podjetja X v stečaju. Ponovni in zadnji ciklus ponudb za nakup večjih tekstilnih strojev so izvedli v januarju 2007 in izbrali najugodnejšega ponudnika. Izbrano podjetje je do sredine maja 2007 izvršilo demontažo in razrez vseh strojev, ki jih ni bilo možno prodati.

Prodaja manjših osnovnih sredstev (miz, stolov, omar, računalniške opreme, manjših strojev ...) je potekala ves čas stečajnega postopka, z dodatnimi znižanji pa intenzivneje od septembra 2006 dalje.

Osebni avto in vse slike so bili prodane na javni dražbi 10. 4. 2007, za preostala osnovna sredstva pa je stečajni senat izdal sklep, da se le-ta odprodajo podjetju iz Maribora, po ponujeni ceni. Za prodajo preostalih osnovnih sredstev (dva viličarja in elektro voziček) je stečajni dolžnik objavil javno zbiranje ponudb. Po izvršeni prodaji stečajni dolžnik ni več imel v lasti nikakršnih osnovnih sredstev.

#### *Prodaja gotovega blaga, surovega blaga, votkov ter ostalega materiala*

Prvotna prodaja blaga se je vršila po ocenjeni vrednosti, vendar brez uspeha. Tkanine tkane v obdobju 2000–2004 so predstavljale izredno težek prodajni segment, saj se prodaja iz zalog glede na tržne razmere, ki veljajo na tekstilnih trgih, skoraj ne izvaja več. Tekstilne tovarne so usmerjene v proizvodnjo za znane kupce. Proizvajajo po njihovih željah, v kolikor pa kupujejo zaloge, pa te ne smejo biti starejše od šestih mesecev. Cene tkanin so začele padati

tudi zato, ker se večina tekstila proizvaja v državah vzhodne Azije in prihaja na evropski trg po izredno nizkih cenah. Tako je struktura zalog bila skrajno neugodna.

Zaradi tega so velikokrat predlagali znižanje cen in dokončno prodali celotno zalogo gotovih in surovih tkanin 5. 7. 2006. Prodajali so samo še blago, ki je bilo izdelano za vzorce v zadnjem letu pred stečajem. Vse zaloge votkovnega materiala in zaloge blaga skupaj z opremo trgovine so prodali v obdobju prvih treh mesecev 2007. Stečajni dolžnik tako ni imel več premoženja iz naslova zalog materiala ter blaga.

### **Naroki za preizkus prijavljenih terjatev in poplačila**

10. 6. 2005 je bil opravljen prvi narok za preizkus terjatev. Na naroku so bile preizkušene vse prijavljene terjatve, ki so bile v zakonskem roku posredovane na sodišče.

### **Pregled prijavljenih, priznanih in prerekanih terjatev v stečajnem postopku**

Svoje terjatve so lahko prijavili le upniki, katerih terjatve so nastale pred začetkom stečajnega postopka. Vse terjatve, ki so nastale, so praviloma terjatve stečajne mase oz. stroški stečajnega postopka, ki se načeloma poravnava sproti in v celoti (Prelič, 2006, 158).

*Podatki so v SIT*

| VRSTE UPNIKA                                                                                  | Znesek prijave                                                          | Priznane terjatve                                                                                        | Prerekane terjatve                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. DELAVCI</b>                                                                             |                                                                         |                                                                                                          |                                                                                   |
| Terjatve, ki se poplačajo prednostno                                                          | 175.700.446,32 SIT neto<br>(197.080.806,10 SIT bruto)                   | 175.700.446,32 SIT neto<br>(197.080.806,10 SIT bruto)                                                    |                                                                                   |
| Terjatve, ki se poplačajo kot navadne*                                                        | 34.691.045,39 SIT                                                       | 26.805.340,98 SIT                                                                                        | 7.885.704,41 SIT                                                                  |
| <b>2. LOČITVENI UPNIKI</b>                                                                    | <b>1.188.743.174,71 SIT</b><br>972.424.085,63 SIT<br>216.319.089,08 SIT | <b>1.134.491.114,31 SIT</b><br>918.172.025,23 SIT<br>Priznana kot navadna terjatev<br>216.319.089,08 SIT | <b>54.252.060,40 SIT</b><br>54.252.060,40 SIT<br>Prerekana samo ločitvena pravica |
| <b>3. NAVADNI UPNIKI** IN *</b>                                                               | <b>800.936.817,54 SIT</b>                                               | <b>712.103.779,28 SIT</b>                                                                                | <b>88.833.038,07</b>                                                              |
| <b>SKUPAJ NETO</b>                                                                            | <b>2.200.071.483,95 SIT</b>                                             | <b>2.049.100.680,88 SIT</b>                                                                              | <b>150.970.803,07 SIT</b>                                                         |
| <b>SKUPAJ BRUTO</b>                                                                           | <b>2.221.451.843,74 SIT</b>                                             | <b>2.070.481.040,67 SIT</b>                                                                              | <b>150.970.803,07 SIT</b>                                                         |
| *priznana kot neto terjatev brez davkov in prispevkov ter brez obresti                        |                                                                         |                                                                                                          |                                                                                   |
| ** znesek 712 mio SIT predstavlja glavnico in obresti navadnih upnikov zaračunanih do stečaja |                                                                         |                                                                                                          |                                                                                   |
| *** v prerekanih zneskih ni podjetja, ki je svojo terjatev umaknilo zaradi poravnave          |                                                                         |                                                                                                          |                                                                                   |

Tabela 8: Pregled prijavljenih, priznanih in prerekanih terjatev v stečajnem postopku

Vir: Poročilo stečajnega upravitelja, 26. 11. 2007

**Pregled poplačanih terjatev in stanje terjatev upnikov na dan 22. 11. 2007**

*Podatki so v SIT*

| VRSTE UPNIKA                                | Priznana terjatev           | Poplačilo terjatev do 22. 11. 2007                                                                                                | Stanje 22. 11. 2007         |
|---------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>1. DELAVCI</b>                           |                             | 197.645.955,91 SIT<br>V tem znesku je tudi<br>142.649.712,14 SIT<br>odpravnine, ki je strošek,<br>vendar so jih delavci prijavili |                             |
| Terjatve, ki se poplačajo prednostno-bruto* | 197.080.806,10 SIT          |                                                                                                                                   | 565.149,81 SIT              |
| Terjatve, ki se poplačajo kot navadne**     | 26.805.340,98 SIT           | 1.306.581,98 SIT                                                                                                                  | 62.541.508,52 SIT           |
| <b>2. LOČITVENI UPNIKI***</b>               | <b>918.172.025,23 SIT</b>   | <b>531.740.418,06 SIT</b>                                                                                                         | -                           |
| <b>3. NAVADNI UPNIKI</b>                    | <b>928.422.868,36 SIT</b>   |                                                                                                                                   | <b>1.292.543.955,13 SIT</b> |
| Iz prekane ločitvene pravice                | 216.319.089,36 SIT          |                                                                                                                                   | 216.319.089,36 SIT          |
| Razlika nad izplačilom ločitvenih           | 197.868.969,56 SIT          |                                                                                                                                   | 364.121.086,75 SIT          |
| Priznani navadni upniki*                    | 712.103.779,28 SIT          |                                                                                                                                   | 712.103.779,28 SIT          |
| <b>SKUPAJ****</b>                           | <b>2.070.481.040,67 SIT</b> | <b>730.692.955,95 SIT</b>                                                                                                         | <b>1.355.085.463,64 SIT</b> |

Tabela 9: Pregled poplačila priznanih terjatev upnikov in stanje na dan 22. 11. 2007

Vir: Poročilo stečajnega upravitelja, 26. 11. 2007

239,64

*Podatki so v EUR*

| VRSTE UPNIKA                                                                                                                                                                                                                             | Priznana terjatev       | Poplačilo terjatev do 22. 11. 2007                                                                                           | Stanje 22. 11. 2007     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>1. DELAVCI</b>                                                                                                                                                                                                                        |                         | 824.761,96 EUR<br>V tem znesku je tudi<br>595.266,70 EUR<br>odpravnine, ki je<br>strošek, vendar so jih<br>delavci prijavili |                         |
| Terjatve, ki se poplačajo prednostno-bruto*                                                                                                                                                                                              | 822.403,63 EUR          |                                                                                                                              | - 2.358,33 EUR          |
| Terjatve, ki se poplačajo kot navadne**                                                                                                                                                                                                  | 111.856,71 EUR          | 5.452,27 EUR                                                                                                                 | 260.981,09 EUR          |
| <b>2. LOČITVENI UPNIKI***</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>3.831.463,97 EUR</b> | <b>2.218.913,45 EUR</b>                                                                                                      | -                       |
| <b>3. NAVADNI UPNIKI</b>                                                                                                                                                                                                                 | <b>3.874.239,98 EUR</b> |                                                                                                                              | <b>5.393.690,35 EUR</b> |
| Iz prekane ločitvene pravice                                                                                                                                                                                                             | 902.683,56 EUR          |                                                                                                                              | 902.683,56 EUR          |
| Razlika nad izplačilom ločitvenih                                                                                                                                                                                                        | 825.692,58 EUR          |                                                                                                                              | 1.519.450,37 EUR        |
| Priznani navadni upniki*                                                                                                                                                                                                                 | 2.971.556,41 EUR        |                                                                                                                              | 2.971.556,41 EUR        |
| <b>SKUPAJ****</b>                                                                                                                                                                                                                        | <b>8.639.964,28 EUR</b> | <b>3.049.127,67 EUR</b>                                                                                                      | <b>5.654.671,44 EUR</b> |
| *bruto znesek do delcev je bil ocenjen, pri dejanskem izračunu prispevkov in davkov je bilo poplačilo večje za 2.358,33 EUR                                                                                                              |                         |                                                                                                                              |                         |
| ** v seznamu navadnih terjatev do delcev se je ugotovilo, da so med njimi odpravnine izpred petih let, ki se poplačajo prednostno. Le-te so izplačali, znesek 63 mio SIT (260 tisoč EUR) predstavlja bruto terjatev (davki in prispevki) |                         |                                                                                                                              |                         |
| in z izračunanimi obrestmi                                                                                                                                                                                                               |                         |                                                                                                                              |                         |
| ***ločitveni upniki so v višini prodanega zastavljenega premoženja vsi poplačani                                                                                                                                                         |                         |                                                                                                                              |                         |
| ****znesek 1,355 mio SIT (5,654.671,14 EUR) je znesek z izračunanimi obrestmi od stečaja                                                                                                                                                 |                         |                                                                                                                              |                         |

Tabela 10: Pregled poplačila priznanih terjatev upnikov in stanje na dan 22. 11. 2007

Vir: Poročilo stečajnega upravitelja, 26. 11. 2007

Med priznanimi terjatvami in poplačilom terjatev je znesek razlike več plačanih prednostnih terjatev v višini 2.358,33 EUR in kupnino v višini 93.000,00 EUR, ki jo je od prodaje stroja prejelo leasing podjetje, in s tem se je zmanjšala terjatev stečajnega dolžnika.

Podjetji iz Maribora sta zaradi uspešnega izpodbijanja pravnih dejanj s strani stečajnega dolžnika prijavi svoji terjatvi, ki na naroku še nista bili preizkušeni, in sicer podjetje A v višini 20.256,76 EUR (4.830.367,01 SIT) in podjetje B v višini 2.086,46 EUR (500.000,00 SIT). Vse priznane terjatve so z oživelimi terjatvami znašale 5.676.914,67 EUR (1.360.415.830,65 SIT). Poplačila z obrestmi do začetka stečajnega postopka so bila med 13-14 %.

Stečajni dolžnik je tako v celoti poplačal prednostne terjatve do delavcev in terjatve do ločitvenih upnikov v višini dobljene kupnine.

### **Zaključek stečajnega postopka**

Na podlagi končnega poročila o poteku stečajnega postopka in na podlagi predloga stečajnega postopka so bili opravljeni še zadnji zaključki stečajnega postopka.

### **Premoženje stečajnega dolžnika in njegovo unovčenje**

#### **Premoženje stečajnega dolžnika:**

- finančne naložbe (100-odstotna poslovna deleža v dveh hčerinskih družbah ter delnice) po knjigovodski vrednosti 106,9 tisoč EUR,
- neopredmetena sredstva (programski paketi) po knjigovodski vrednosti 27,6 tisoč EUR,
- nepremično premoženje po ocenjeni likvidacijski vrednosti 8,29 tisoč EUR,
- zemljišče v izmeri 47.822 km<sup>2</sup>,
- zgradbe v izmeri okoli 20.000 m<sup>2</sup>,
- proizvodna in druga oprema 2.361,00 tisoč EUR,
- zaloge gotovih izdelkov in nedokončane proizvodnje v višini 777,4 tisoč EUR,
- terjatve po knjigovodski vrednosti pred stečajem v višini 496,25 tisoč EUR.

### Unovčevanje dolžnikovega premoženja

- objavljenih je bilo 5 javnih dražb in 7 objav z zbiranjem ponudb,
- stalne objave o prodajah so bile objavljene na spletni strani podjetja in tudi na dveh mednarodnih borzah za prodajo strojev.

Kot celota je šele po štirih neuspešnih javnih dražbah z zbiranjem ponudb v mesecu avgustu 2006 bilo prodano nepremično premoženje. Od proizvodne opreme so kot celoto lahko prodali samo tkalske stroje, ostali stroji pa so se prodajali posamično. Del jih je bil prodan kot odpadni material (zaradi zastaranja strojev, saj po njih ni bilo nobenega povpraševanja in tudi uporabni niso bili več).

Od finančnih naložb je bila ena hčerinska družba prodana kot pravna oseba, druga pa je delovala kot invalidsko podjetje. Ko se je začel stečajni postopek nad podjetjem X, so predlagali tudi za to družbo začetek stečajnega postopka, ki se je zaključil šele v letu 2007.

Velike težave so bile pri unovčevanju dolžnikovih terjatev. Večina njih je bila v tujini in velik del le-teh je bil tudi sporen. Vse dolžnikove terjatve so se unovčile v Sloveniji. Tri tuje je prevzel upnik iz tujine, ostale pa so se prodale skupaj s pravno osebo v mesecu decembru 2007.

### Naroki

V stečajnem postopku sta bila dva naroka za preizkus terjatev in en narok za delitev. Narok za preizkus terjatev je bil 10. 6. 2005, na katerem so se preizkusile vse terjatve. Drugi narok je bil 24. 1. 2008, na katerem so preizkusili dve prijavi na osnovi oživelih terjatev iz naslova izpodbojnih tožb. Delitveni narok je bil 24. 1. 2008.

### Razdelitev stečajne mase

Pred delitvenim narokom so bile poplačane vse prednostne terjatve. Na osnovi sklepa o končnem poplačilu so bila izplačila upnikom izvršena do 12. 2. 2008.

Opravljen so bila vsa potrebna opravila za izdelavo zaključne stečajne bilance. Izvedena so bila vsa zaključna administrativna opravila v stečajnem postopku. Komisijsko so bile uničene vse stampiljke stečajnega dolžnika. Zaprl se je račun pri banki. Sredstva so bila namenjena izplačilu nagrade stečajnemu upravitelju (bruto) in končnim stroškom stečajnega postopka (taksa, plača, drugi stroški).

Po končanju vseh opravil iz stečajnega postopka se je v skladu s 169. členom ZPPLS(ni več v veljavi) stečajni postopek podjetja X v stečaju zaključil.

V nadaljevanju prikazujemo ustvarjanje stečajne in delitvene mase ter pregled poplačila upnikov.

| <i>STEČAJNA IN DELITVENA MASA</i>                   | <i>SIT</i>              | <i>EUR</i>          |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| <b>ZAČETNI SALDO</b>                                | <b>6.954.125,30</b>     | <b>29.019,05</b>    |
| <b>PRILIVI</b>                                      | <b>1.124.434.795,39</b> | <b>5.180.415,60</b> |
| <b>1. Vnovčevanje premoženja</b>                    | <b>1.180.500.057,80</b> | <b>4.926.139,45</b> |
| Iz prodaje stečajnega premoženja                    | 1.118.522.606,83        | 4.667.512,13        |
| Iz terjatve do dolžnikov                            | 61.977.450,96           | 258.627,32          |
| <b>2. Drugi prilivi</b>                             | <b>60.934.737,59</b>    | <b>254.276,15</b>   |
| Iz dokončanja poslov                                | 15.577.871,24           | 65.839,89           |
| Iz izpodbijanja pravnih dejanj                      | 15.538.597,89           | 64.841,42           |
| Obresti                                             | 20.119.220,63           | 83.956,02           |
| Storitve, vračilo DDV, drugi prilivi                | 9.499.047,84            | 39.638,82           |
| <b>STEČAJNA MASA (začetna sredstva+prilivi)</b>     | <b>1.248.388.920,69</b> | <b>5.209.434,65</b> |
| <b>ODLIVI</b>                                       | <b>457.445.797,66</b>   | <b>1.908.887,49</b> |
| <b>1. Stroški stečajnega postopka</b>               | <b>428.684.878,25</b>   | <b>1.788.870,30</b> |
| a) Delavci v odpovednem roku                        | 165.010.043,64          | 688.574,71          |
| Plače                                               | 22.360.331,50           | 93.308,01           |
| Odpravnine                                          | 142.649.712,14          | 595.266,70          |
| b) Stroški stečajnega postopka                      | 263.674.834,61          | 1.100.295,59        |
| Plače                                               | 149.412.623,58          | 623.487,83          |
| Drugi stroški                                       | 114.262.211,03          | 476.807,76          |
| <b>2. DDV, davki</b>                                | <b>28.760.919,41</b>    | <b>120.017,19</b>   |
| <b>DELITVENA MASA</b>                               | <b>790.943.123,03</b>   | <b>3.300.547,17</b> |
| <b>1. Plačilo upnikom</b>                           | <b>769.095.214,60</b>   | <b>3.209.377,46</b> |
| Ločitveni upniki-neto                               | 502.546.290,62          | 2.097.088,51        |
| Delavci prednostno                                  | 56.302.826,09           | 234.947,53          |
| Navadni upniki                                      | 210.246.097,89          | 877.341,42          |
| <b>2. Akontacija nagrade stečajnega upravitelja</b> | <b>4.085.588,81</b>     | <b>17.048,86</b>    |
| <b>Saldo na dan 12. 2. 2008 na TRR</b>              | <b>17.762.319,63</b>    | <b>74.120,85</b>    |
| Sredstva so namenjena                               |                         |                     |
| Izplačili nagrade stečajnega upravitelja (bruto)    | 15.773.696,71           | 65.822,47           |
| Končni stroški (taksa, plača, drugi stroški)        | 1.988.622,92            | 8.298,38            |

Tabela 11: Stečajna in delitvena masa

Vir: Poročilo stečajnega upravitelja, 26. 11. 2007

| <b>PREGLED POPLAČILA TERJATEV</b>                      | <b>SIT</b>              | <b>EUR</b>          |
|--------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| Po prijavah, plače (bruto)                             |                         |                     |
| S prijavo odpravnin                                    |                         |                     |
| <b>Navadni upniki</b>                                  |                         |                     |
| Priznано                                               | 717.434.146,29          | 2.993.799,64        |
| Poplačilo                                              | 110.944.041,14          | 462.961,28          |
| % poplačila                                            | 15,46                   | 15,46               |
| <b>Ločitveni upniki</b>                                |                         |                     |
| Priznано                                               | 1.112.180.593,91        | 4.641.047,38        |
| Poplačilo                                              | 621.499.504,37          | 2.593.471,86        |
| - prednostno                                           | 531.740.418,06          | 2.218.913,45        |
| - kot navadna terjatev                                 | 89.759.086,31           | 374.558,41          |
| % poplačila                                            | 55,88                   | 55,88               |
| <b>Delavci</b>                                         |                         |                     |
| Priznано                                               | 260.663.780,18          | 1.087.730,68        |
| Poplačilo                                              | 208.495.508,71          | 870.036,34          |
| - prednostno                                           | 198.952.538,27          | 830.214,23          |
| - kot navadna terjatev                                 | 9.542.970,44            | 39.822,11           |
| % poplačila                                            | 79,99                   | 79,99               |
| <b>Skupaj prednostno poplačilo</b>                     | <b>730.692.956,33</b>   | <b>3.049.127,68</b> |
| <b>Skupaj končno poplačilo</b>                         | <b>210.246.097,89</b>   | <b>877.341,80</b>   |
| <b>SKUPAJ POPLAČILO</b>                                | <b>940.939.054,22</b>   | <b>3.926.469,48</b> |
| <b>Priznane terjatve z obrestmi do začetka stečaja</b> | <b>2.112.455.044,38</b> | <b>8.815.118,70</b> |
| <b>% poplačila</b>                                     | <b>44,54</b>            | <b>44,54</b>        |

Tabela 12: Poplačilo terjatev s prijavo odpravnin

Vir: Poročilo stečajnega upravitelja, 26. 11. 2007

| <b>PREGLED POPLAČILA TERJATEV</b>                    | <b>SIT</b>              | <b>EUR</b>          |
|------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| Po prijavah, plače (bruto)                           |                         |                     |
| S prijavo odpravnin                                  |                         |                     |
| <b>Navadni upniki</b>                                |                         |                     |
| Priznано                                             | 717.434.146,29          | 2.993.799,64        |
| Poplačilo                                            | 110.944.041,14          | 462.961,28          |
| % poplačila                                          | 15,46                   | 15,46               |
| <b>Ločitveni upniki</b>                              |                         |                     |
| Priznано                                             | 1.112.180.593,91        | 4.641.047,38        |
| Poplačilo                                            | 621.499.504,37          | 2.593.471,86        |
| - prednostno                                         | 531.740.418,06          | 2.218.913,45        |
| - kot navadna terjatev                               | 89.759.086,31           | 374.558,41          |
| % poplačila                                          | 55,88                   | 55,88               |
| <b>Delavci</b>                                       |                         |                     |
| Priznано                                             | 118.014.068,04          | 492.463,98          |
| Poplačilo                                            | 65.845.796,57           | 274.769,64          |
| - prednostno                                         | 56.302.826,13           | 234.947,53          |
| - kot navadna terjatev                               | 9.542.970,44            | 39.822,11           |
| % poplačila                                          | 55,79                   | 55,79               |
| <b>Skupaj prednostno poplačilo</b>                   | <b>588.043.244,19</b>   | <b>2.453.860,98</b> |
| <b>Skupaj končno poplačilo</b>                       | <b>210.246.097,89</b>   | <b>877.341,42</b>   |
| <b>SKUPAJ POPLAČILO</b>                              | <b>940.829.054,22</b>   | <b>3.926.469,10</b> |
| <b>Priznane terjatve z obrestmi do začetka steča</b> | <b>1.969.805.332,24</b> | <b>8.219.852,00</b> |
| <b>% poplačila</b>                                   | <b>47,76</b>            | <b>47,76</b>        |

Tabela 13: Poplačilo terjatev brez prijavljenih odpravnin - strošek

Vir: Poročilo stečajnega upravitelja, 26. 11. 2007

Poplačilo upnikov je bilo v povprečju 47,76-odstotno (glavnica in obresti do začetka stečajnega postopka), od tega ločitveni upniki 55,88-odstotno od zneska prijavljenih terjatev, delavci 55,79-odstotno in navadni upniki 15,46-odstotno. Odstotek poplačila za prijavljene terjatve odpravnin delavcem za čas odpovednega roka je znašal 79,99 %.

## 7 ZAKLJUČEK

Vzroki za pojav in nastanek težav v podjetjih so posledica različnih dejavnikov. Finančno stanje podjetja nam pove, da je treba resno ukrepati. Vzrokov za propad podjetij je veliko. Za neuspeh smo krivi ljudje. Vedno iščemo razloge in opravičila za neuspešno, nestrokovno, površno, neodgovorno ravnanje s podjetjem, ki bi mu lahko šlo zelo dobro v poslovanju, če bi pravočasno pričeli z njegovo reorganizacijo in če ne bi prehitro odnehali ter ga enostavno zaprli.

Po osamosvojitvi je veliko slovenskih podjetij zašlo v velike finančne težave. V veliki meri so bila odvisna od jugoslovanskega trga. Nekdanji zagotovljeni trgi so izginjali, podjetja pa tudi niso bila pripravljena na velike spremembe v gospodarskem prostoru. V prvi polovici devetdesetih let je bil značilen porast številnih manjših podjetij. Ljudje so bili prepričani, da imajo dobro proizvodno znanje, da obvladajo proizvodnjo tržno zanimivega izdelka. Vložili so veliko sredstev, podjetje je hitro raslo in se širilo. Ustanovitelji vsemu temu niso bili več kos. Pojavila se je konkurenca in podjetje, usmerjeno predvsem v proizvodnjo, ni preskočilo v naslednjo fazo razvoja, temveč se je ustavilo v kritični situaciji in propadlo. Na podlagi primerov iz literature smo ugotovili, da se v podjetjih pred propadom pojavi kriza, katera je tudi znak za prenehanje njegovega poslovanja. Kriza podjetja je proces, ki je v tržnem gospodarstvu neizogiben.

Obstajajo različne teorije in naštevanja vzrokov, zakaj se pojavi kriza. V diplomski nalogi smo nekaj vzrokov tudi našteali. Od zunanjih so najbolj pomembni: spremembe na trgu, spremembe v panogi, splošne gospodarske krize, politične spremembe, spremembe zakonodaje in naravne nesreče; od notranjih pa: neusposobljenost vodstva, nestrokovnost vodstva, nemoralnost vodstva, podcenjevanje mnenja javnosti, neučinkovite upravljalvske funkcije, nerealni cilji sindikatov oziroma nezadovoljstvo in nemotiviranost zaposlenih, neučinkovit komunikacijski sistem, slaba organiziranost dela, oblikovanje neformalnih mnenjskih skupin ter neurejene razmere na delovnih mestih. Vzrokov krize podjetij je še mnogo več.

Ko podjetje postane insolventno, pomeni, da je pripravljeno za prisilno poravnavo ali stečaj. Postopka se med seboj razlikujeta. Prisilna poravnava omogoča nadaljnji obstoj podjetja, stečaj pa praviloma ni postopek, ki bi podjetje reševalo iz finančne krize. Njegov namen je čim hitreje in v čim večjem odstotku poplačati terjatve do upnikov.

Z analizo smo v diplomski nalogi prikazali prenehanja poslovanja podjetij v Sloveniji v obdobju 1991–2009, in sicer po posameznih območjih ter po dejavnostih, pridobljenih iz Statističnega urada Slovenije in Sodne statistike ter podatkov, ki jih vodi AJPES. Na podlagi teh podatkov smo ugotovili, da številna podjetja niso bila pripravljena na nov tržni način gospodarjenja in na močno spreminjajoče se okolje. Glavna vzroka prenehanja poslovanja podjetij sta bila drastično zmanjšanje trgov in vstop nove, tuje konkurence.

V zadnjem delu diplomske naloge smo obravnavali podjetje X v stečaju. Problemi poslovanja podjetja so se pokazali že v letih 1994–2000 in se nadaljevali vse do sprejetja sklepa o uvedbi stečajnega postopka leta 2005. Postopka prisilne poravnave ni bilo možno izpeljati, saj podjetje ni bilo sposobno uresničiti programa finančne reorganizacije.

Kolikor bolj bi se spuščali po ravneh podjetja v krizi, toliko več vzrokov za propad bi našli in na koncu bi prišli do ugotovitve, da so za propad podjetja krivi oziroma odgovorni ljudje, ki v tem podjetju delujejo. Kljub temu za slabe poslovne rezultate ne moremo kriviti le zaposlenih v posameznem podjetju. Za neuspeh pogosto ne moremo izključiti drugih vzrokov, ki so lahko povezani s spremenjeno zakonodajo (sprememba obdavčitev), dvigom cen energentov (dvig cene nafte, elektrike, zemeljskega plina), nenadzorovanim ali celo dovoljenim uvozom cenejšega blaga, ki preplavi trg.

## 8 LITERATURA IN VIRI

### LITERATURA

1. Avšič, V.: *Plačilne zamude so hujše*, Gospodarski vestnik, Ljubljana, 2001.
2. Belak, J.: *Politika podjetja in strateški management*, MER Evrocenter, Gubno, 2002.
3. Črčinovič-Krofič, V., Gubenšek, M., Jezernik, L., Mrda, M.: *Insolvenčni postopki*, Zavod IRC, Ljubljana, 2010.
4. Duh, M., Tominc, P., Rebernik, M.: *Nasledstvo malih in srednje velikih podjetij v Sloveniji*, Organizacija, Ekonomsko-poslovna fakulteta, Maribor, 2005.
5. Ivanjko, Š.: *Kriza podjetja*, Podjetje in delo, Ljubljana, 1997.
6. Ivanjko, Š., Kocbek, M.: *Pravo družb*, Statusno gospodarsko pravo, Ljubljana, 1996.
7. Kralj, J.: *Politika podjetja v tržnem gospodarstvu*, Ekonomsko-poslovna fakulteta, Maribor, 1995.
8. Novak, B.: *Krizno komuniciranje*, Ljubljana, 2000.
9. Popit-Brtoncelj, V.: *Disciplinirati nedisciplinirane*, Gospodarski vestnik 16, str. 16, Ljubljana, 2003.
10. Popit-Brtoncelj, V., Urbanija, A., Urh, P.: *Lažni raj plačilne nemorale*. Gospodarski vestnik 5, str. 12-19, Ljubljana, 2004.
11. Prelič, S.: *Oris pravne ureditve prenehanja pravnih subjektov*, Pravna fakulteta, Maribor, 2006.
12. Puharič, K.: *Pravo družb in poslovno pravo*, Ljubljana, 2006.
13. Sevšek, M.: *Računovodske informacije za odločanje o stečaju ali prisilni poravnavi*, Diplomsko delo, Ekonomsko-poslovna fakulteta, Maribor, 2005.

### VIRI

1. IKS, Revija za računovodstvo in finance, 08/2008, Ljubljana.
2. *Letno poročilo podjetja X 2001–2004*, Pokrajinski arhiv Maribor, Maribor, 2008.
3. *Poročilo stečajnega upravitelja podjetja X v stečaju*, Maribor, 2008.
4. Skupina avtorjev, *Komentar ZGD-I*, I. in II. knjiga, Gospodarski vestnik, Ljubljana, december 2006, april 2007.

5. *Slovenski računovodski standardi 2006*, Uradni list RS, št. 118/05, 10/06, 57/06, 112/06, 3/07, 12/08 in 119/08.
6. *Sodna statistika*, Republika Slovenija Ministrstvo za pravosodje, Ljubljana, 1991–2009.
7. *Statistični letopis RS*, Zavod RS za statistiko, Ljubljana, 1996–2006.
8. *Veliki splošni leksikon*, str. 2140, DZS, Ljubljana, 1997.
9. *Zakon o davku na dodano vrednost/ZDDV-I-UPB2*, Uradni list RS, 117/06, 52/07, 33/09, 85/09, 10/10.
10. *Zakon o gospodarskih družbah/ZGD-I-UPB3*, Uradni. list RS, št. 42/2006, 60/06, 26/07, 33/07, 67/07, 10/08, 68/08, 42,09.
11. *Zakon o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju*, Uradni list RS, št. 126/07.
12. *Zakon o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju z razširjenimi uvodnimi pojasnili dr. Nine Plavšak*, GV Založba, Ljubljana, 2008.
13. *Zakon o izvrševanje proračuna Republike Slovenije/ZIPRS 2010/2011*, Uradni list RS, št. 99/2009.

## INTERNETNI VIRI

1. 1. <http://www.racunovodja.com/clanki.asp?clanek=2866>, 27. 3. 2010
2. <http://www.dnevnik.si/novice/slovenija/1042233343>, 3. 4. 2010
3. <http://www.delo.si/clanek/102968>, 3. 4. 2010
4. <http://www.prvafina.si/placilnadisciplina>, 5. 7. 2008
5. <http://www.stat.si>, Statistični letopis 2000-2008, 27. 7. 2010
6. <http://www.ajpes.si/Registri/>, 2008 in 2009, 27. 7. 2010

## 9 PRILOGE

### Priloga 1: Denarni tok od 22. 2. 2005 do 12. 2. 2008

#### DENARNI TOK OD 22. 2. 2005 DO 12. 2. 2008

| Podatki so v EUR                                        | Podatki so v SIT                     |                                      |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                         | Začetno stanje na dan<br>22. 2. 2005 | Začetno stanje na dan<br>22. 2. 2005 |
| <b>ZAČETNI SALDO</b>                                    | <b>29.019,05</b>                     | <b>6.954.125,30</b>                  |
| <b>PRILIVI</b>                                          |                                      |                                      |
| Iz spornih terjatev                                     | 2.406,57                             | 576.710,43                           |
| Iz terjatev pred stečajem                               | 256.220,75                           | 61.400.740,53                        |
| Iz dokončanja poslov                                    | 65.839,89                            | 15.777.871,24                        |
| Iz vračila takse za prisilno poravnavo                  | 8.285,92                             | 1.985.638,00                         |
| Iz izpodbojnih terjatev                                 | 64.841,42                            | 15.538.597,89                        |
| Iz prodaje stečajnega premoženja                        | 4.667.512,13                         | 1.118.522.606,83                     |
| Iz najemnin banke X                                     | 8.113,93                             | 1.944.423,00                         |
| Storitev podjetja Y                                     | 7.890,65                             | 1.890.915,67                         |
| Obresti                                                 | 84.055,36                            | 20.143.026,47                        |
| Prilivi iz naslova vračila DDV                          | 14.440,65                            | 3.460.557,37                         |
| Prilivi refundacije bolniške                            | 907,67                               | 217.513,80                           |
| <b>SKUPAJ PRILIVI</b>                                   | <b>5.180.514,94</b>                  | <b>1.241.458,23</b>                  |
| <b>PRILIVI+ZAČETNI SALDO</b>                            | <b>5.209.533,99</b>                  | <b>1.248.412.726,53</b>              |
| <b>ODLIVI</b>                                           |                                      |                                      |
| <b>a) Stroški stečajnega postopka</b>                   | <b>1.788.870,30</b>                  | <b>428.684.878,25</b>                |
| Odlivi plače za čas odpovednega roka                    | 93.308,01                            | 22.360.331,50                        |
| Odpornine za čas odpovednega roka                       | 595.266,70                           | 142.649.712,14                       |
| Odlivi za plače delavcev v stečaju                      | 623.487,83                           | 149.412.623,58                       |
| Odvetniški stroški, takse                               | 26.018,38                            | 6.235.044,58                         |
| Cenitve premoženja, parcelacija                         | 41.323,95                            | 9.902.870,80                         |
| Oglasi prodaj                                           | 23.322,53                            | 5.589.011,09                         |
| Drugi stroški                                           | 386.142,90                           | 92.535.284,56                        |
| <b>b) DDV, davki</b>                                    | <b>120.017,19</b>                    | <b>28.760.919,41</b>                 |
| <b>c) Poplačila upnikov</b>                             | <b>3.209.476,80</b>                  | <b>769.119.020,04</b>                |
| Ločitveni – neto poplačilo                              | 2.097.088,51                         | 502.546.290,62                       |
| Delavci – odpravnine, neizplačane plače                 | 235.046,87                           | 56.326.631,53                        |
| Navadni upniki                                          | 877.341,42                           | 210.246.097,89                       |
| <b>d) Nagrada stečajnega upravitelja</b>                | <b>17.048,86</b>                     | <b>4.085.588,81</b>                  |
| <b>e) Vezani depoziti pri banki X skupaj z obrestmi</b> |                                      |                                      |
| <b>SKUPAJ ODLIVI</b>                                    | <b>5.135.413,15</b>                  | <b>1.230.650.406,51</b>              |
| <b>PRILIVI+ZAČETNI SALDO-ODLIVI</b>                     | <b>74.120,84</b>                     | <b>17.762.320,02</b>                 |
| <b>SALDO NA DAN 12. 2. 2008</b>                         | <b>74.120,84</b>                     | <b>17.762.320,02</b>                 |
| <b>TRR</b>                                              | <b>74.120,84</b>                     | <b>17.762.320,02</b>                 |
| <b>VEZANA SREDSTVA</b>                                  | <b>-</b>                             | <b>-</b>                             |

Potrdilo banke o stanju denarnih sredstev je priloženo za 74.120,85 EUR

Priloga 2: Bilanca stanja po SRS 37 na dan 12. 2. 2008

| POZICIJA                                                                            | 12.02.2008 V SIT     | 12.02.2008 V EUR |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| <b>SREDSTVA</b>                                                                     | <b>17.847.591,60</b> | <b>74.476,68</b> |
| <b>A. STALNA SREDSTVA</b>                                                           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| <b>I. NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA</b>                                            | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| 1. Koncesije, patenti, licence, bl. znamke ipd. pravice                             | 0,00                 | 0,00             |
| 2. Predjumi za neopredmetena dolgoročna sredstva                                    | 0,00                 | 0,00             |
| <b>II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA</b>                                             | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| 1. Zemljišča                                                                        | 0,00                 | 0,00             |
| 2. Zgradbe                                                                          | 0,00                 | 0,00             |
| 3. Proizvajalna oprema                                                              | 0,00                 | 0,00             |
| 4. Druga oprema                                                                     | 0,00                 | 0,00             |
| 5. Osnovna šreda                                                                    | 0,00                 | 0,00             |
| 6. Večletni nasadi                                                                  | 0,00                 | 0,00             |
| 7. Opredmetena osn. sredstva v gradnji ali izdelavi                                 | 0,00                 | 0,00             |
| 8. Predjumi za opredmetena osnovna sredstva                                         | 0,00                 | 0,00             |
| 9. V finančni najem vzeta sredstva                                                  | 0,00                 | 0,00             |
| <b>B. GIBLJIVA SREDSTVA</b>                                                         | <b>17.847.591,60</b> | <b>74.476,68</b> |
| <b>III. ZALOGE</b>                                                                  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| 1. Material                                                                         | 0,00                 | 0,00             |
| 2. Nedokončana proizvodnja                                                          | 0,00                 | 0,00             |
| 3. Proizvodi                                                                        | 0,00                 | 0,00             |
| 4. Trgovsko blago                                                                   | 0,00                 | 0,00             |
| 5. Predjumi                                                                         | 0,00                 | 0,00             |
| <b>IV. TERJATVE, NASTALE DO ZAČETKA POSTOPKA</b>                                    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| 1. Terjatve do kupcev                                                               | 0,00                 | 0,00             |
| 2. Terjatve za neplačani, v plačilo zapadli, vpisani kapital                        | 0,00                 | 0,00             |
| 3. Druge terjatve                                                                   | 0,00                 | 0,00             |
| 4. Varščine                                                                         | 0,00                 | 0,00             |
| 5. Terjatve, obremenjene s stranskimi pravicami                                     | 0,00                 | 0,00             |
| 6. Terjatve, ki bodo v postopku pobotane                                            | 0,00                 | 0,00             |
| <b>V. TERJATVE, NASTALE V ČASU POSTOPKA</b>                                         | <b>52.239,12</b>     | <b>217,99</b>    |
| 1. Terjatve do kupcev                                                               | 0,00                 | 0,00             |
| 2. Druge terjatve                                                                   | 52.239,12            | 217,99           |
| 3. Varščine                                                                         | 0,00                 | 0,00             |
| 4. Terjatve, obremenjene s stranskimi pravicami                                     | 0,00                 | 0,00             |
| <b>VI. FINANČNE NALOŽBE</b>                                                         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| 1. Za prodajo kupljene delnice in deleži                                            | 0,00                 | 0,00             |
| 2. Dana posojila                                                                    | 0,00                 | 0,00             |
| 3. Drugi vrednostni papirji                                                         | 0,00                 | 0,00             |
| 4. Finančne naložbe, obremenjene s stranskimi pravicami                             | 0,00                 | 0,00             |
| 5. Finančne naložbe, ki bodo v postopku pobotane                                    | 0,00                 | 0,00             |
| <b>VII. FINANČNE NALOŽBE, NASTALE V ČASU POSTOPKA</b>                               | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| 1. Za prodajo kupljene delnice in deleži                                            | 0,00                 | 0,00             |
| 2. Dana posojila                                                                    | 0,00                 | 0,00             |
| 3. Drugi vrednostni papirji                                                         | 0,00                 | 0,00             |
| 4. Finančne naložbe, obremenjene s stranskimi pravicami                             | 0,00                 | 0,00             |
| <b>VIII. DENARNA SREDSTVA</b>                                                       | <b>17.795.352,47</b> | <b>74.258,69</b> |
| 1. Gotovina v blagajni in prejeti čeki                                              | 33.031,98            | 137,84           |
| 2. Denarna sredstva v banki                                                         | 17.762.320,49        | 74.120,85        |
| <b>C. IZGUBA V ZAČETNI BILANCI</b>                                                  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| <b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>                                                 | <b>17.847.591,60</b> | <b>74.476,68</b> |
| <b>A. OBVEZNOSTI DO LASTNIKOV (TEKOČA IZGUBA + ZMANJŠANJE OBVEZNOSTI)</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| <b>B. OBVEZNOSTI DO IZLOČITVENIH UPNIKOV</b>                                        | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| <b>C. OBVEZNOSTI DO LOČITVENIH UPNIKOV</b>                                          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| <b>G. OBVEZNOSTI DO LOČ. UPNIKOV - PREREKANO-ZADR. SR. NLB</b>                      | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| <b>C. OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH, KI SE PORAVNAJO KOT STROŠEK STEČAJNEGA POSTOPKA</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| <b>D. OBVEZNOSTI ZA PREREKANE TERJATVE</b>                                          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| <b>E. OBVEZNOSTI DO NAVADNIH UPNIKOV - DELAVCI</b>                                  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| <b>F. OBVEZNOSTI DO NAVADNIH UPNIKOV</b>                                            | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| <b>H. OBVEZNOSTI, KI BODO V POSTOPKU POBOTANE</b>                                   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| <b>G. OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA, NASTALE V ČASU POSTOPKA</b>                       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| 1. Dobljena posojila                                                                | 0,00                 | 0,00             |
| 3. Druge obveznosti iz financiranja                                                 | 0,00                 | 0,00             |
| <b>H. OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA, NASTALE V ČASU POSTOPKA</b>                         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>      |
| 1. Obveznosti do dobaviteljev                                                       | 0,00                 | 0,00             |
| 2. Obveznosti do zaposlenih                                                         | 0,00                 | 0,00             |
| 3. Obveznosti do države                                                             | 0,00                 | 0,00             |
| 4. Obveznosti za predujme                                                           | 0,00                 | 0,00             |
| 5. Druge obveznosti iz poslovanja                                                   | 0,00                 | 0,00             |
| <b>I. OBVEZNOSTI ZA STROŠKE VODENJA POSTOPKA</b>                                    | <b>17.847.591,60</b> | <b>74.476,68</b> |
| <b>Obveznosti, ki so že nastale</b>                                                 | <b>33.628,68</b>     | <b>140,33</b>    |
| 1. Obveznosti do dobaviteljev                                                       | 33.628,68            | 140,33           |
| 2. Obveznosti do zaposlenih                                                         | 0,00                 | 0,00             |
| 3. Obveznosti do države                                                             | 0,00                 | 0,00             |
| 4. Obveznosti za predujme in varščine                                               | 0,00                 | 0,00             |
| 5. Druge obveznosti                                                                 | 0,00                 | 0,00             |
| <b>Planirane obveznosti po potrjenem predračunu stroškov</b>                        | <b>17.813.962,91</b> | <b>74.336,35</b> |
| 1. Planirane obveznosti za nagrado stečajni upravitelji                             | 15.773.696,71        | 65.822,47        |
| 2. Obveznosti za preostale stroške vodenja postopka                                 | 2.040.266,20         | 8.513,88         |

Priloga 3: Izkaz poslovnega izida in udenarjanja premoženja v času postopka v obdobju od  
22. 2. 2005 do 12. 2. 2008

| IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA IN UDENARJANJA PREMOŽENJA V ČASU POSTOPKA<br>V OBDOBJU OD 22.2.2005 DO 12.2.2008 |                             |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| POZICIJA                                                                                                | 22.2.2005 - 12.02.2008 VSIT | 22.2.2005 - 12.02.2008 VEUR |
| Čisti prihodki od prodaje v času stečaja                                                                | 16.531.958,41               | 68.986,64                   |
| Čisti prihodki iz prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu                                        | 3.778.257,70                | 15.766,39                   |
| Čisti prihodki iz prodaje proizvodov in storitev na tujem trgu                                          | 11.076.283,02               | 46.220,51                   |
| Čisti prihodki iz prodaje blaga in materiala na domačem trgu                                            | 1.677.417,69                | 6.999,74                    |
| Čisti prihodki iz prodaje blaga in materiala na tujem trgu                                              | 0,00                        | 0,00                        |
| Povečanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje                                         | 0,00                        | 0,00                        |
| Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje                                        | 0,00                        | 0,00                        |
| Vrednost usredstvenih lastnih proizvodov, storitev, blaga in materiala                                  | 0,00                        | 0,00                        |
| Drugi prihodki iz poslovanja                                                                            | 0,00                        | 0,00                        |
| Kosmati donos iz poslovanja                                                                             | 16.531.958,41               | 68.986,64                   |
| Stroški materiala, storitev in drugi odhodki                                                            | 0,00                        | 0,00                        |
| Stroški materiala                                                                                       | 0,00                        | 0,00                        |
| Stroški storitev                                                                                        | 0,00                        | 0,00                        |
| Drugi odhodki poslovanja                                                                                | 0,00                        | 0,00                        |
| Stroški dela                                                                                            | 22.360.329,12               | 93.308,00                   |
| Stroški plač in drugi stroški dela                                                                      | 22.360.329,12               | 93.308,00                   |
| Amortizacija                                                                                            | 0,00                        | 0,00                        |
| Odpisi obratnih sredstev                                                                                | 0,00                        | 0,00                        |
| Dobiček ali izguba iz poslovanja podjetja v stečaju                                                     | -5.828.370,71               | -24.321,36                  |
| Prihodki na podlagi deležev iz dobička                                                                  | 1.118.998,98                | 4.669,50                    |
| Prihodki iz obresti, prihodki iz financiranja in drugi prihodki                                         | 20.661.365,39               | 86.218,35                   |
| Negativne tečajne razlike                                                                               | 230.838,02                  | 963,27                      |
| Drugi odhodki (reklamacije in drugo), ki so nastali v stečaju, se pa nanašajo na obdobje pred stečajem  | 13.365.336,28               | 55.772,56                   |
| Dobiček ali izguba iz rednega delovanja v stečaju                                                       | 2.355.819,36                | 9.830,66                    |
| Prihodki iz obresti, prihodki iz financiranja in drugi prihodki                                         | 22.768.860,20               | 95.012,77                   |
| Čisti prihodki od udenarjanja terjatev iz začetne bilance                                               | 138.718,01                  | 578,86                      |
| Čisti odhodki od udenarjanja terjatev iz začetne bilance                                                | 24.311.485,19               | 101.450,03                  |
| Čisti prihodki od udenarjanja finančnih naložb iz začetne bilance                                       | 4.377.106,08                | 18.265,34                   |
| Čisti odhodki od udenarjanja finančnih naložb iz začetne bilance                                        | 551.804,65                  | 2.302,64                    |
| Čisti prihodki od udenarjanja zalog iz začetne bilance                                                  | 20.731.984,91               | 86.513,04                   |
| Čisti odhodki od udenarjanja zalog iz začetne bilance                                                   | 101.422.482,53              | 423.228,52                  |
| Čisti prihodki od udenarjanja neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev iz začetne bilance       | 12.076.490,05               | 50.394,30                   |
| Izredni prihodki                                                                                        | 31.580.952,61               | 131.784,98                  |
| Čisti odhodki od udenarjanja neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev iz začetne bilance        | 363.889.558,48              | 1.518.484,22                |
| Čisti odhodki od udenarjanja nepremičnin                                                                | 691.392.718,55              | 2.885.130,69                |
| <b>Stroški stečajnega postopka</b>                                                                      | <b>247.497.086,27</b>       | <b>1.032.787,04</b>         |
| Stroški materiala, storitev in drugi odhodki                                                            | 89.755.256,86               | 374.542,05                  |
| Stroški materiala                                                                                       | 37.750.323,85               | 157.529,31                  |
| Stroški storitev                                                                                        | 50.688.739,07               | 211.520,36                  |
| Drugi odhodki poslovanja                                                                                | 1.316.193,94                | 5.492,38                    |
| Stroški plač in drugi stroški dela                                                                      | 147.571.486,24              | 615.804,90                  |
| Stroški nagrad stečajnemu upravitelju                                                                   | 4.085.588,81                | 17.048,86                   |
| Ostali stroški postopka                                                                                 | 6.084.754,36                | 25.391,23                   |
| Celotni dobiček oz. izguba, nastal(a) v postopku                                                        | -1.335.035.204,45           | -5.571.003,19               |
| Davek iz dobička                                                                                        | 0,00                        | 0,00                        |
| <b>Čisti dobiček oz. izguba, nastal(a) v postopku</b>                                                   | <b>-1.335.035.204,45</b>    | <b>-5.571.003,19</b>        |

Stečajna upraviteljica