

VIŠJA STROKOVNA ŠOLA ACADEMIA,

MARIBOR

DIPLOMSKO DELO

PRIPOJITEV DRUŽBE XX d. o. o. K DRUŽBI XY d. o. o.

Kandidatka: Melita Lah

Študentka izrednega študija

Številka indeksa: 11190260141

Študijski program: Ekonomist

Mentorica: dr. Vlasta Črčinovič Krofíč

Maribor, avgust 2012

IZJAVA O AVTORSTVU DIPLOMSKEGA DELA

Spodaj podpisana Melita Lah, z vpisno številko 11190260141, sem avtorica diplomskega dela z naslovom ***Pripojitev družbe XX d. o. o. k družbi XY d. o. o.*** pod mentorstvom dr. Vlaste Črčinovič Krofič.

S svojim podpisom zagotavljam, da:

- je predložena diplomska naloga izključno rezultat mojega dela,
- sem poskrbela, da so dela in mnenja drugih avtorjev, ki jih uporabljam v predloženi nalogi, navedena oz. citirana skladno s pravili Višje strokovne šole Academia,
- se zavedam, da je plagiatorstvo – predstavljanje tujih del oz. misli, kot moje lastne - kaznivo po Zakonu o avtorskih in sorodnih pravicah; UL št. 16/2007; (v nadaljevanju ZASP), prekršek pa podleže tudi ukrepom VSŠ Academia skladno z njenimi pravili,
- skladno z 32. členom ZASP dovoljujem VSŠ Academia objavo diplomske naloge na spletnem portalu šole.

Maribor, avgust 2012

Podpis študentke:

ZAHVALA

Zahvaljujem se mentorici dr. Vlasti Črčinovič za strokovno pomoč in napotke pri pisanju diplomskega dela.

Iskrena zahvala kolektivu in profesorjem na Višji strokovni šoli Academia, ki so mi v času študija posredovali svoje znanje in me spodbujali pri izvedbi diplomske naloge.

Posebna zahvala možu in sinu za vso ljubezen, potrpežljivost, pomoč pri hišnih opravilih, in za spodbujanje pri učenju, opravljanju izpitov in pisanju diplomske naloge. Neizmerno vaju imam rada in brez vaju mi to ne bi uspelo!

Hvala direktorju g. Smiljanu Moriju, ki me je finančno podprl pri šolanju in pripomogel k temu, da sem lahko dosegla svoje sanje.

Zahvala tudi profesorici slovenščine ge. Vidi Ifko za lektoriranje diplomske naloge.

Hvala vsem sorodnikom, predvsem teti Zinki, s katero sva opravili nešteto telefonskih pogovorov, v katerih me je spodbujala in se z menoj veselila vsakega opravljenega izpita.

Prav tako se zahvaljujem vsem prijateljem, znancem in sodelavcem, ki so mi v času študija kakorkoli pomagali.

Hvala vam!

*»Ta čudovita prihodnost, o kateri si tako dolgo sanjal,
bo natanko tisto, kar vlagaš v današnje dni.«
(Orison Swett Marden)*

POVZETEK

V diplomskem delu predstavljamo postopek pripojitve dveh družb, in sicer pripojitve družbe XX d. o. o. k družbi XY d. o. o..

Na konkretnem primeru dveh podjetij, ki sta šli skozi postopek pripojitve, skušamo s pomočjo znanja, ki smo ga pridobili v času študija, ugotoviti gospodarsko upravičenost postopka pripojitve. To je prikazano z različnimi izračuni iz bilanc stanja in izkazov poslovnega izida na stanje pred pripojitvijo in po pripojitvi ter s kazalniki, ki so pokazatelji poslovanja.

Po pripojitvi je prevzeta družba XX d. o. o. prenehala s poslovanjem, prevzemna družba XY d. o. o. pa je z delom nadaljevala. V diplomskem delu smo opisali vse aktivnosti, ki so bile izvedene v zvezi s tem, da je bila pripojitve uspešno zaključena. Raziskovali smo, če je prevzemna družba po pripojitvi uspešnejša in bolj prepoznavna. Ugotavljali smo, ali pripojitve v celoti zadovoljuje želje kupcev, pozitivno vpliva na dobavitelje in na širšo družbo, predvsem pa ali izpolnjuje pričakovanja poslovodstva in zaposlenih.

Ključne besede: pripojitve, prevzeta družba, prevzemna družba, pogodba o pripojitvi, revizija pripojitve, ureditev poslovnih združitvev, vpis pripojitve v sodni register

ABSTRACT

THE ACQUISITION OF COMPANY XX Ltd BY THE COMPANY XY Ltd

This diploma thesis presents the process of acquisition of a company, thus the acquisition of company XX Ltd by the company XY Ltd.

Based on an actual case of two companies, one acquired the other, we tried to establish whether this procedure was economically justified. Our findings are based on the knowledge we gained through years of study and described with several balance of accounts' calculations and business result records before and after the acquisition as well as business indicators.

After the acquisition of the company XX Ltd, it seized to function and the acquiring company XY Ltd went on with its business. This thesis describes all activities that were performed to accomplish a successful acquisition. We investigated if the acquiring company is more successful and recognized after the acquisition, as well as assessed whether this acquisition entirely satisfies the customers needs, positively affects suppliers and the broader society, and most of all whether it fulfils the managers' and employees' expectations.

Key words: acquisition, acquired company, acquiring company, acquisition agreement, review of the acquisition, the regulation of business merges, to enter the acquisition into the legal registry

KAZALO VSEBINE

1	UVOD.....	11
1.1	Organizacija – podjetje	12
1.2	Opredelitev obravnavane zadeve	12
1.3	Namen, cilji in osnovne trditve diplomskega dela.....	13
1.3.1	Namen.....	13
1.3.2	Cilj	13
1.3.3	Trditve	13
1.4	Predpostavke in omejitve	13
1.5	Predvidene metode raziskovanja	13
2	POSLOVNE ZDRUŽITVE.....	15
2.1	Ureditev poslovnih združenj	15
2.2	Opredelitev poslovnih združenj	15
2.2.1	Združenje ali fuzija.....	16
2.3	Vrste poslovnih združenj	17
2.3.1	Vodoravni ali horizontalni prevzemi	17
2.3.2	Navpični ali vertikalni prevzemi	17
2.3.3	Mešani ali konglomeratni prevzemi	18
2.3.4	Sorodni ali kongenerični prevzemi.....	18
3	POSTOPEK PRIPOJITVE	19
3.1	Sestava zaključnega poročila za družbi XX d. o. o. in XY d. o. o.....	19
3.2	Pogodba o pripojitvi za obravnavani družbi	20
3.3	Poročilo posloводства o pripojitvi družb.....	26
3.4	Revizija pripojitve in povečanja osnovnega kapitala obravnavanih družb.....	26
3.5	Vpis pripojitve v sodni register	27
4	PREVZETA DRUŽBA XX d. o. o. PRED PRIPOJITVIJO	29
4.1	Bilanca stanja XX d. o. o. pred pripojitvijo	29
4.1.1	Analiza sestave sredstev družbe XX d. o. o. pred pripojitvijo	30
4.1.2	Analiza sestave obveznosti do virov sredstev XX d. o. o. pred pripojitvijo	31
4.1.3	Presek bilance stanja družbe XX d. o. o. pred pripojitvijo.....	32
4.2	Izkaz poslovnega izida XX d. o. o. pred pripojitvijo	33
4.3	Podatki iz bilančnega dobička/izgube XX d. o. o.	34
4.4	Koeficient gospodarnosti poslovanja družbe XX d. o. o. pred pripojitvijo	34
5	PREVZEMNA DRUŽBA XY d. o. o. PRED PRIPOJITVIJO	36
5.1	Bilanca stanja XY d. o. o. pred pripojitvijo	36

5.1.1	Analiza sestave sredstev družbe XY d. o. o. pred pripojitvijo	36
5.1.2	Analiza sestave obveznosti do virov sredstev XY d. o. o. pred pripojitvijo	37
5.1.3	Presek bilance stanja družbe XY d. o. o. pred pripojitvijo.....	38
5.2	Izkaz poslovnega izida XY d. o. o. pred pripojitvijo	40
5.3	Podatki iz bilančnega dobička/izgube XY d. o. o. pred pripojitvijo.....	41
5.1	Koeficient gospodarnosti poslovanja družbe XY d. o. o. pred pripojitvijo	41
6	POTEK PRIPOJITVE PODJETJA XX d. o. o. K PODJETJU XY d. o. o.	42
6.1	Premoženje pripojene družbe preide na prevzemno družbo	42
6.2	Povečanje osnovnega kapitala zaradi izvedbe pripojitve.....	42
6.3	Obvestilo poslovnim partnerjem o pripojitvi podjetja	42
6.4	Zapiranje transakcijskega računa podjetja XX d. o. o.	43
6.5	Aneksi k sklenjenim pogodbam podjetja XX d. o. o.	44
6.6	Prekinitev poslovnih pogodb podjetja XX d. o. o.....	44
7	KNJIŽENJE PREVZEMA PRI PREVZEMNI DRUŽBI	46
7.1	Vnos prevzetih sredstev in prevzetih obveznosti.....	46
7.2	Prenos zbirnih prihodkov in odhodkov	46
7.3	Knjiženje stanja transakcijskega računa pripojene družbe	46
8	PREVZEMNA DRUŽBA XY d. o. o. PO PRIPOJITVI	48
8.1	Bilanca stanja XY d. o. o. po pripojitvi	48
8.1.1	Analiza sestave sredstev družbe XY d. o. o. po pripojitvi.....	48
8.1.2	Analiza sestave obveznosti do virov sredstev XY d. o. o. po pripojitvi.....	49
8.1.3	Presek bilance stanja družbe XY d. o. o. po pripojitvi	50
8.2	Izkaz poslovnega izida XY d. o. o. po pripojitvi	52
8.3	Podatki iz bilančnega dobička/izgube XY d. o. o. po pripojitvi	53
8.4	Koeficient gospodarnosti poslovanja družbe XY d. o. o. po pripojitvi	53
9	STROŠKI PROJEKTA PRIPOJITVE.....	54
9.1	Direktni stroški projekta pripojitve.....	54
9.2	Indirektni stroški	56
10	UČINKI PROJEKTA	57
10.1	Neposredni učinki	57
10.2	Posredni učinki.....	59
11	ZAKLJUČEK	61
12	LITERATURA IN VIRI.....	63
12.1	Literatura	63
12.2	Internetni viri.....	63

13	PRILOGE	64
13.1	Bilanca stanja podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo.....	65
13.2	Izkaz poslovnega izida za XX d. o. o. pred pripojitvijo.....	68
13.3	Izkaz bilančnega dobička/ izgube podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo.....	71
13.4	Bilanca stanja podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo.....	72
13.5	Izkaz poslovnega izida za XY d. o. o. pred pripojitvijo.....	75
13.6	Izkaz bilančnega dobička/ izgube podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo.....	78
13.7	Bilanca stanja podjetja XY d. o. o. po pripojitvi.....	79
13.8	Izkaz poslovnega izida za XY d. o. o. po pripojitvi	82
13.9	Izkaz bilančnega dobička/ izgube podjetja XY d. o. o. po pripojitvi.....	85

KAZALO SLIK

Slika 1: Združitev podjetij s pripojitvijo	17
Slika 2: Obvestilo poslovnim partnerjem	43

KAZALO TABEL

Tabela 1: Notarski zapis pogodbe o pripojitvi družbe XX d. o. o. k družbi XY d. o. o.	25
Tabela 2: Vpis pripojitve v sodni register	28
Tabela 3: Struktura sredstev XX d. o. o. pred pripojitvijo	30
Tabela 4: Struktura obveznosti do virov sredstev XX d. o. o. pred pripojitvijo	31
Tabela 5: I. presek bilance stanja podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo	32
Tabela 6: II. presek bilance stanja podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo	32
Tabela 7: III. presek bilance stanja podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo	33
Tabela 8: I. presek izkaza poslovnega izida podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo	33
Tabela 9: II. presek izkaza poslovnega izida podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo	34
Tabela 10: III. presek izkaza poslovnega izida za podjetje XX d. o. o. pred pripojitvijo	34
Tabela 11: Struktura sredstev XY d. o. o. pred pripojitvijo	36
Tabela 12: Struktura obveznosti do virov sredstev XY d. o. o. pred pripojitvijo	37
Tabela 13: I. presek bilance stanja podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo	39
Tabela 14: II. presek bilance stanja podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo	39
Tabela 15: III. presek bilance stanja podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo	39
Tabela 16: I. presek izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo	40
Tabela 17: II. presek izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo	40
Tabela 18: III. presek izkaza poslovnega izida za podjetje XY d. o. o. pred pripojitvijo	40
Tabela 19: Struktura sredstev XY d. o. o. po pripojitvi	48
Tabela 20: Struktura obveznosti do virov sredstev XY d. o. o. po pripojitvi	49
Tabela 21: I. presek bilance stanja podjetja XY d. o. o. po pripojitvi	51
Tabela 22: II. presek bilance stanja podjetja XY d. o. o. po pripojitvi	51
Tabela 23: III. presek bilance stanja podjetja XY d. o. o. po pripojitvi	51
Tabela 24: I. presek izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. po pripojitvi	52
Tabela 25: II. presek izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. po pripojitvi	52
Tabela 26: III. presek izkaza poslovnega izida za podjetje XY d. o. o. po pripojitvi	52
Tabela 27: Tabela direktnih stroškov pripojitve	55

Tabela 28: Tabela indirektnih stroškov pripojitve.....	56
Tabela 29: Tabela ukinjenih stroškov.....	57

KAZALO GRAFOV

Graf 1: Struktura sredstev XX d. o. o. pred pripojitvijo v %	30
Graf 2: Struktura obveznosti do virov sredstev XX d. o. o. pred pripojitvijo v %.....	31
Graf 3: Struktura sredstev XY d. o. o. pred pripojitvijo v %	36
Graf 4: Struktura obveznosti do virov sredstev XY d. o. o. pred pripojitvijo v %.....	38
Graf 5: Struktura sredstev XY d. o. o. po pripojitvi v %.....	48
Graf 6: Struktura obveznosti do virov sredstev XY d. o. o. po pripojitvi v %.....	50

1 UVOD

Združitve in pripojitve postajajo vse bolj sestavni del poslovnega življenja, saj je glavni cilj vsakega podjetja, da poveča vrednost svojega premoženja in da nenehno sledi trendom na trgu. Včasih lahko podjetje to doseže z notranjo rastjo in tako poveča obseg poslovanja znotraj svojih zmogljivosti, včasih pa to, žal, ne zadostuje in mora poiskati druge možnosti, ki so zunaj njegovega poslovanja.

Hiter tehnološki napredek in internacionalizacija delovanja brišeta državne meje in silita poslovne subjekte k povezovanju. Val prevzemov se bo nedvomno nadaljeval, saj je slovensko gospodarstvo zdaj izpostavljeno gospodarski konkurenci združene Evrope. Tuja podjetja bodo v večji meri kapitalsko vstopala skozi prevzeme slovenskih podjetij, slovenska podjetja pa se bodo združevala za uspešen nastop na evropskih in svetovnih trgih ali pa tudi sama sodelovala pri prevzemih tujih podjetij (Bertoncelj, 2005, 20).

Združitev podjetij pomeni obojestransko željo po povezovanju podjetij. V takšnem primeru se zgodi, da iz dveh ali več podjetij nastane eno podjetje. Ločimo jih na pripojitve in spojitve. V obeh primerih gre za prenose z univerzalnim pravnim nasledstvom, za prenose premoženja in obveznosti (aktive in pasive).

Pripojitev je prenos ene ali več družb (prevzeta družba) v zamenjavo za zagotovitev delnic oziroma poslovnih deležev prevzemne družbe. Pri pripojitvah od vseh podjetij, ki se združujejo, ostane le eno samo, preostala pa vse premoženje in obveznosti prenesejo nanj in prenehajo obstajati. Temeljna oblika pripojitev je tista, pri kateri prevzemno podjetje izda nove delnice v zameno za delnice prevzetega podjetja, ki preneha delovati. Njegovo dejavnost v celoti prevzame prevzemno podjetje. V teh primerih gre za prenose delnic in poslovnih deležev pri družbah z omejeno odgovornostjo, ne pa za nakupe (Bertoncelj, 2005, 14).

Združitve podjetij so privlačna oblika rasti podjetij. Podjetji ali več podjetij združijo skupne moči in s tem povečajo moč na področju trženja, raziskav, tehnologije, znanja in razvoja. Tržni razlogi združevanja so lahko povečanje tržnih deležev, vstop in uvajanje v novo panogo in podobno.

1.1 Organizacija – podjetje

V diplomski nalogi bo prikazan primer dveh gospodarskih družb XX d. o. o. in XY d. o. o., ki sta poslovali z izgubo. Zaradi finančnih težav, zmanjšanja stroškov in skupnega nastopanja na trgu, je vodstvo obeh družb sprejelo sklep, da je za družbi najoptimalnejša rešitev njuna združitev. V postopku združitve bi se družba XX d. o. o. pripojila k družbi XY d. o. o..

1.2 Opredelitev obravnavane zadeve

Gospodarska kriza, ki je zajela vso gospodarsko okolje tako, v Sloveniji kot tudi drugod po svetu, terja od gospodarskih družb, da so prilagodljive, da racionalizirajo in poenostavijo svoje poslovanje ter se prilagajajo razmeram na trgu. V Sloveniji v zadnjih letih narašča število združitve, ki so mnogokrat potrebne zaradi prenasíčenosti in majhnosti trga. Združitve omogočajo podjetjem zmanjšanje stroškov in s tem sposobnost preživetja.

V diplomski nalogi bo prikazan postopek združitve, in sicer pripojitev družbe A k družbi B, ki imata registrirano isto dejavnost. Družba A, to je podjetje XX d. o. o., ima 100% lastnika, ki je fizična oseba in rezident Republike Slovenije.

Družbo B, to je podjetje XY d. o. o., je ustanovila ista fizična oseba, kot družbo A in sicer v višini 98%, preostala 2% lastništva pa ima podjetje iz Švice.

V teoretičnem delu bo predstavljen postopek pripojitve, ki je z davčnega in računovodskega vidika statusnih sprememb v Sloveniji slabo obdelana tema. Pri obravnavi te teme so v pomoč predvsem predpisi, ki urejajo to področje.

Seveda bodo pomemben vir informacij pri združitvi računovodski izkazi, ki so nastali pred pripojitvijo in po pripojitvi. Ti bodo prav gotovo vir informacij o uspešnosti poslovanja obeh podjetij.

Raziskovalni del se bo nanašal predvsem na ugotavljanje prednosti postopka pripojitve za obe družbi oziroma za prevzemno družbo. Rezultat raziskave bo usmerjen v presojo, ali je bila pripojitev glede razmer na trgu gospodarsko smiselna.

1.3 Namen, cilji in osnovne trditve diplomskega dela

1.3.1 Namen

Družbi XX d. o. o. in XY d. o. o. sta se odločili, da ne bosta klonili pred razmerami na trgu, zato sta v svojem poslovanju sprejeli strateško spremembo. Predhodno nista naredili nobene analize, s katero bi preučili posledice, ki bodo nastale s pripojitvijo. Vse aktivnosti pred pripojitvijo so se zaradi iste dejavnosti obeh družb bolj osredotočale na zmanjšanje stroškov kot pa na strategijo rasti (razvoja).

1.3.2 Cilj

Cilj naloge je dokazati, da je za obe družbi z vidika ekonomskih dejavnikov, kot so trendi pri varčevanju in porabi ter trendi na kapitalnem in denarnem trgu, pripojitev najbolj optimalna rešitev.

1.3.3 Trditev

Osnovna trditev je, da sta obe družbi, glede stanja na trgu, konkurence, kupcev, dobaviteljev, zaposlenih, kljub stroškom, ki so nastali zaradi pripojitve, sprejeli pravilno odločitev.

1.4 Predpostavke in omejitve

Z raziskavo v diplomski nalogi se bodo potrdile ali ovrgle naslednje hipoteze:

- H1: Pripojitev je gospodarsko upravičena, saj vpliva na zmanjšanje operativnih stroškov.
- H2: Prezemna družba je zaradi pripojitve uspešnejša in bolj prepoznavna, zaradi tega je mogoč vstop v novo panogo ali na nove trge.
- H3: Pripojitev na eni strani vpliva na dobavitelje, kupce in širšo družbo ter na drugi strani na zaposlene.

1.5 Predvidene metode raziskovanja

Pri izdelavi diplomske naloge bo del virov uporabljen iz:

- strokovne literature,
- internetnih virov,
- raznih člankov.

Pri praktičnem delu bodo za ugotavljanje stanja uporabljeni računovodski podatki družb XX d. o. o. in XY d. o. o., ki sta bili v postopku pripojitve. Informacije bodo pridobljene iz računovodskih listin obeh družb (bile so osnova za knjiženje pred postopkom in po končanem postopku pripojitve) in na osnovi zaključnih računovodskih poročil iz:

- bilance stanja,
- izkaza poslovnega izida,
- izkaza bilančnega dobička/izgube,
- razkritja k računovodskim izkazom.

2 POSLOVNE ZDRUŽITVE

2.1 Ureditev poslovnih združitev

Prevzeme v Sloveniji urejata Zakon o preprečevanju omejevanja konkurence (Uradni list RS, št. 56/99, 40/2009, 26/2011) in Zakon o prevzemih (Uradni list RS, št. 47/97 s spremembami in dopolnitvami). Poleg teh dveh zakonov temeljijo zakonske omejitve združitev in prevzemov še na Zakonu o davku od dohodka pravnih oseb (ZDDPO-2), ki ureja obdavčitev pri prenosu dejavnosti, zamenjavah kapitalskih deležev, združitvah in delitvah (Uradni list RS, št. 117/2006 s spremembami in dopolnitvami).

Poslovne združitve podrobno obravnavajo Mednarodni standardi računovodskega poročanja. Cilj MSRP je določiti računovodsko poročanje podjetja, če je to vključeno v poslovno združitev. Ta standard določa, da je treba vse poslovne združitve obračunati z uporabo nakupne metode. Zatorej prevzemnik pripozna opredeljive vrednosti, obveznosti in pogojne obveznosti prevzetega podjetja po njihovi pošteni vrednosti na datum prevzema ter tudi pripozna dobro ime, ki se naknadno preskusi za oslabitev in se ne amortizira (<http://www.racunovodja.com/clanki.asp?clanek=3023>, 28. 05. 2012).

Od 01. 01. 2010 naprej veljajo v Sloveniji spremenjeni računovodski standardi, ki urejajo poslovne združitve (MSRP 3) ter sestavitev skupinskih računovodskih izkazov (MRS 27).

2.2 Opredelitev poslovnih združitev

Pri obravnavanju združitev se v naši literaturi najpogosteje uporabljajo pojmi prevzem, združitev, pripojitev in priključitev. V tuji literaturi pa se uporabljajo izrazi:

- »take over«,
- »acquisition«,
- »merger«,
- »consolidation«,
- kombinacije in izpeljanke teh izrazov.

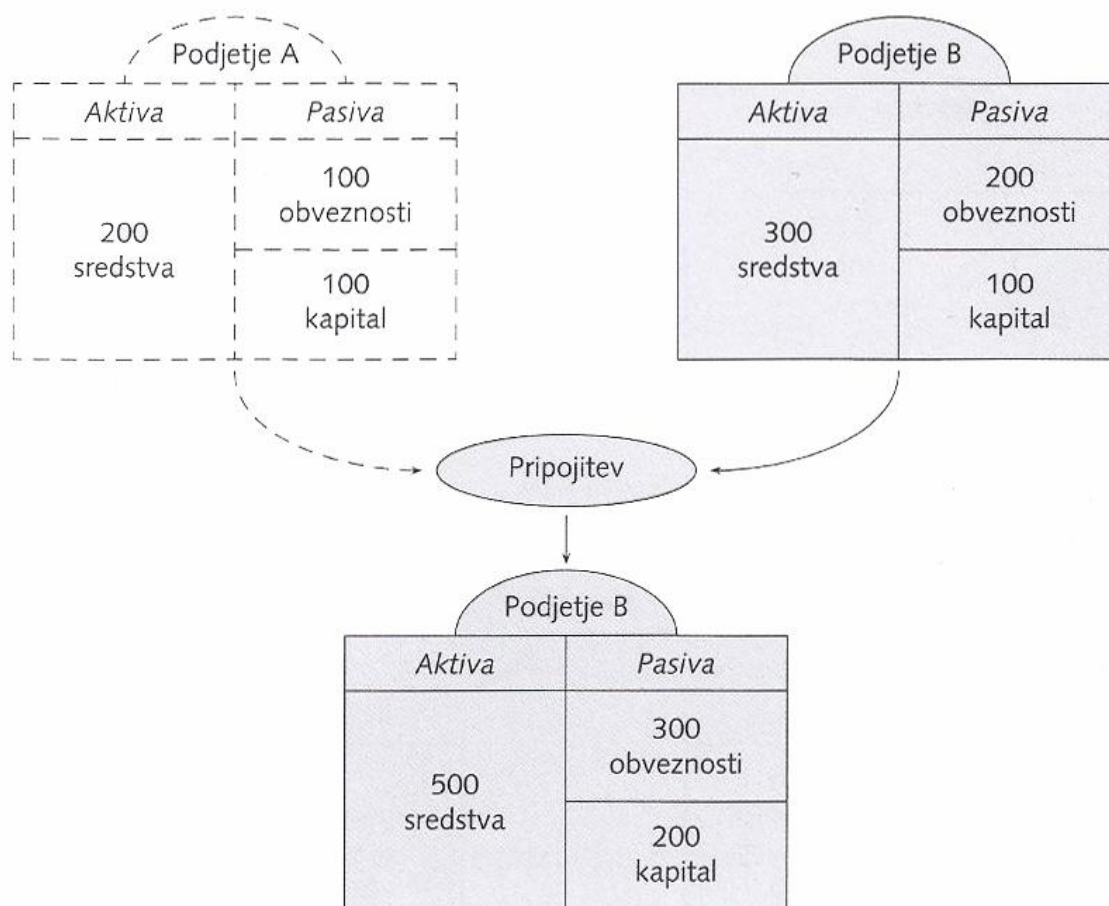
2.2.1 Združitev ali fuzija

Združitev ali fuzija pomeni pravno in gospodarsko združevanje premoženja dveh ali več družb brez postopka likvidacije posamezne družbe. Združevanje premoženja poteka po poteh univerzalnega pravnega nasledstva, kar pomeni, da preidejo na prevzemno družbo tako pravice kot obveznosti, pri čemer prevzemna družba tudi vstopi v vsa pravna razmerja, katerih subjekt je bila prevzeta družba.

ZGD-1 v 580. členu določa dve obliki združevanja in sicer pripojitev ter spojitve. Pri pripojitvi gre za pravni prenos premoženja ene ali več družb (prevzeta družba) na drugo družbo, pri čemer preneha zgolj družba, ki se je pripojila.

Glavna razlika med pripojitvijo in spojitvijo je v tem, da gre pri spojitvi za ustanovitev nove družbe, ki ima položaj prevzemne družbe, pri čemer pa prenehajo vse družbe, ki se spajajo. Obe obliki imata za posledico prenehanje prevzete(-ih) družb(e), zaradi česar se mora, razen v izrednih primerih, družbenikom v zameno zagotoviti deleže prevzemne družbe. Menjalno razmerje se določi v pogodbi o pripojitvi (581. člen ZGD-1) oz. spojitvi, katero pa morajo s tričetrtinsko kapitalsko večino sprejeti skupščine vseh družb, pri čemer lahko statut oz. družbena pogodba določi višjo potrebno večino

(http://www.tpa-horwath.si/upload/files/Razlicni_vidiki_zdruzitev.pdf., 09. 07. 2012).



Slika 1: Združitev podjetij s pripojitvijo

Vir: Bertoncelj, 2008, 19

2.3 Vrste poslovnih združitvev

2.3.1 Vodoravni ali horizontalni prevzemi

Vodoravni ali horizontalni prevzemi označujejo povezovanje podjetij iz iste panoge ali iz iste ali sorodne panoge, pogosto neposrednih konkurentov. Glavni motiv je doseganje ekonomij obsega v proizvodnem ali distribucijskem segmentu poslovanja. S povečanim obsegom poslovanja ustvarjajo velike proizvajalce ali celo monopoliste, ki obvladujejo širše okolje in ne zgolj lokalne trge (Bertoncelj, 2008, 19).

2.3.2 Navpični ali vertikalni prevzemi

Navpični ali vertikalni prevzemi označujejo povezovanje podjetij v isti ali sorodni panogi, ki so v različnih fazah produkcijske verige. Pomenijo večanje učinkovitosti v vrednostni verigi.

Pri navpični naprej-integraciji gre za prevzem ali združitev kupca (kontrola distribucijskih kanalov), medtem ko gre pri navpični nazaj-integraciji za prevzem ali združitev dobavitelja (kontrola inputov). Pogosto je njihov namen pridobitev dominantne pozicije v prodaji na drobno (Bertoncelj, 2008, 20).

2.3.3 Mešani ali konglomeratni prevzemi

Mešani ali konglomeratni prevzemi označujejo povezovanje podjetij v nepovezanih poslovnih segmentih, kjer podjetja nimajo nič skupnega (čisti konglomerati) in so si tržno in geografsko povsem različna. Taki prevzemi so izvedeni zaradi zmanjševanja poslovnih tveganj in širitve v bolj dobičkonosne panoge (Bertoncelj, 2008, 20).

2.3.4 Sorodni ali kongenerični prevzemi

Sorodni ali kongenerični prevzemi označujejo povezovanje podjetij, ki delujejo v segmentu iste ciljne skupine strank. Njihov namen je povečevanje dodane vrednosti na proizvodno enoto ali storitev v svoji jedrni panogi. Ustvarjajo poslovno vez med enakimi ali zelo sorodnimi procesi s ciljem povečati poslovne relacije na trgu. Pogosto pomenijo nadgradnjo obstoječe storitve z novo sorodno storitvijo, kjer je možno uporabiti obstoječo infrastrukturo (Bertoncelj, 2008, 20).

3 POSTOPEK PRIPOJITVE

3.1 Sestava zaključnega poročila za družbi XX d. o. o. in XY d. o. o.

Postopek pripojitve se praviloma začne z izdelavo zaključnega poročila. Prevzeta družba mora v skladu s prvim odstavkom 68. člena ZGD-1 izdelati zaključno poročilo po stanju na dan obračuna pripojitve, ki je lahko največ devet mesecev pred vložitvijo predloga za vpis v sodni register. Zaključno poročilo je lahko letno poročilo družbe, če je dan obračuna pripojitve zadnji dan poslovnega leta. Če dan pripojitve ni zadnji dan poslovnega leta, pa je treba po stanju na dan obračuna pripojitve sestaviti zaključno poročilo po smiselno enakih pravilih, ki veljajo za letno poročilo, ne uporabljajo se le določbe o javni objavi (Horvat, Drobež Tomšič, Kontarščak, 2006, 12).

Podjetji XX d. o. o. in XY d. o. o. sta pričeli s postopkom pripojitve po zaključenem poslovnem letu 2010. Izdelali sta zaključni poročili za leto 2010, ki sta vsebovali:

- bilanco stanja na dan 31. 12. 2010,
- izkaz poslovnega izida na dan 31. 12. 2010 in
- razkritja k računovodskim izkazom na dan 31. 12. 2010.

V razkritjih sta pojasnili vrednotenja postavk v letu 2010, kot so: opredmetena osnovna sredstva, terjatve, denarna sredstva, kapital, kratkoročni in dolgoročni dolgovi, prihodki, odhodki, obdavčitev ind.

Pripojitev podjetja je bila zaključena 24. 02. 2011, zato sta podjetji XX d. o. o. in XY d. o. o. za obdobje od 01. 01. 2011 – 24. 02. 2011 izdelali na dan 24. 02. 2011 novi zaključni poročili.

Naslednje leto, in sicer dne 23. 02. 2012 sta obe družbi preko spletne strani oddali na Ajpes naslednja poročila:

- podatke iz bilance stanja za obdobje od 01. 01. 2011 – 24. 02. 2011,
- podatke iz izkaza poslovnega izida za obdobje od 01. 01. 2011 – 24. 02. 2011,
- Podatke iz izkaza bilančnega dobička/bilančne izgube za obdobje od 01. 01. 2011 – 24. 02. 2011.

3.2 Pogodba o pripojitvi za obravnavani družbi

Podjetji XX d. o. o. in XY d. o. o. sta pripravili pogodbo o pripojitvi. Pogodba o pripojitvi je pravni posel in mora biti sklenjena v obliki notarskega zapisa.

S pogodbo posloводства obeh družb, ki sta udeleženi pri pripojitvi, uredita vsa vprašanja v zvezi s pripojitvijo. V skladu s 581. členom ZGD-1 mora pogodba vsebovati naslednje podatke:

- Naziv in sedež družbe, ki je udeležena pri pripojitvi.
- Dogovor o prenosu celotnega premoženja iz prevzete na prevzemno družbo s pravnimi posledicami.
- Razmerje, v katerem se zamenjajo delnice prevzete družbe za delnice prevzemne družbe (menjalno razmerje).
- V primeru, če razmerje, v katerem se zamenjajo delnice prevzete družbe za delnice prevzemne družbe ni enako ena ali več delnic prevzemne družbe za eno delnico prevzete družbe, mora biti določena vrednost, ki mora biti izražena v denarnem znesku na celotno delnico prevzete družbe, in navedbo, da bo denarno doplačilo zagotovila prevzemna družba, ali firmo in sedež ali ime in priimek druge osebe, ki bo zagotovila denarno doplačilo. Izjava druge osebe, da bo zagotovila denarno doplačilo ali denarno odpravnino.
- Natančen opis postopkov v zvezi s prenosom delnic prevzemne družbe in plačilom denarnega doplačila. Če prevzemna družba po 589. členu ZGD-1 ne bo zagotovila delnic, je treba navesti tudi razloge za to.
- Dan, od katerega dalje so delnice prevzemne družbe, ki jih bo ta zagotovila zaradi pripojitve, udeležene pri dobičku prevzemne družbe, in vse podrobnosti v zvezi z uveljavitvijo te pravice.
- Dan, od katerega dalje se šteje, da so dejanja prevzete družbe opravljena za račun prevzemne družbe (dan obračuna pripojitve).
- Ukrepe za uresničitev pravic imetnikov posebnih pravic iz 593. člena ZGD-1.
- Vse posebne ugodnosti, ki bodo zagotovljene članom organov vodenja ali nadzora družb, ki so bile udeležene pri pripojitvi ali pripojitvenim revizorjem.

- V primeru iz drugega odstavka 600. člena ZGD-1 višino ponujene denarne odpravnine in navedbo, da bo odpravnino zagotovila prevzemna družba, ali firmo in sedež ali ime in priimek druge osebe, ki bo zagotovila denarno odpravnino (<http://www.findinfo.si/dnevnevsebine/Aktualno.aspx?id=9801>, 28. 05. 2012).

Notarka Milena Vzorčnik
Kajuhova 9, 2000 Maribor

NOTARSKI ZAPIS

Danes, dne 07. 02. 2011 (sedmega februarja dva tisoč enajst) se ob 11.00 uri (enajsti uri in nič minut) zglasita v moji notarski pisarni v Mariboru, Kajuhova 9 (devet), pri meni kot notarki, naslednji stranki:

1. Za XX d. o. o., družba za posredništvo in storitve d. o. o., skrajšana firma XX d. o. o., s sedežem v Mariboru, Vzornikova 8 (osem), 2000 (dva tisoč) Maribor, matična številka 555555000 (pet pet pet pet pet pet nič nič nič) direktor Janez Vseved, rojen 27. 10. 1969 (sedemindvajsetega oktobra tisoč devetsto devetinšestdeset), stanujoč na naslovu Industrijska 1 (ena), 2000 (dva tisoč) Maribor. Njegova identiteta je bila ugotovljena na podlagi osebne izkaznice številka 002767652 (nič nič dve sedem šest sedem šest pet dve), izdane 28. 08. 2009 (osemindvajsetega avgusta dva tisoč devet) pri UE Maribor,

kot prevzeta družba.

2. Za XY d. o. o., posredovanje in storitve d. o. o., skrajšana firma XY d. o. o., s sedežem v Mariboru, Padežnikova 4 (štiri), 2000 (dva tisoč) Maribor, matična številka 4343434000 (štiri tri štiri tri štiri tri štiri nič nič nič) direktorica Ana Potrebuješ, rojena 21. 05. 1965 (enaindvajsetega maja tisoč devetsto petinšestdeset), stanujoča na naslovu Partizanska 8 (osem), 2000 (dva tisoč) Maribor. Njena identiteta je bila ugotovljena na podlagi osebne izkaznice št. 001234567 (nič nič ena dve tri štiri pet šest sedem), izdane dne 03. 10. 2005 (tretjega oktobra dva tisoč pet)

kot prevzemna družba.

Upravičenje za zastopanje sem preverila z vpogledom v sodni/poslovni register dne 07. 02. 2011 (sedmega februarja dva tisoč enajst).

Pred sklenitvijo notarskega zapisa pogodbe o pripojitvi družbe XX d. o. o. k družbi XY d. o. o. v smislu 42. (dvainštiridesetega) člena Zakona o notariatu, zakonitima zastopnikoma strank na razumljiv način opišem vsebino in pravne posledice predmetnega pravnega posla ter ju izrecno opozorim na znana in običajna tveganja ter na druge okoliščine, ki lahko nastopijo, razen tistih, ki jih notarka ne poznam.

Pred sestavo notarskega zapisa zakonita zastopnika v skladu z določili 43. (triinštiridesetega) člena Zakona o notariatu pozovem, da predložita morebitne listine, ki predstavljajo del celovitega pravnega posla ali več pravnih poslov med istimi strankami, ki zasledujejo enak poslovni namen kot pravni posel, ki bo zapisan v tem notarskem zapisu ali so z njim v kakšni drugačni povezavi (povezani pravni posli).

Zakonita zastopnika izjavita, da takšne listine ne obstajajo, nakar skleneta:

**POGODBO O PRIPOJITVI družbe XX d. o. o.
k družbi XY d. o. o.**

**Prvič
Uvodne ugotovitve**

V pripojitvi sta udeleženi naslednji družbi:

1. **(prvič)** XX d. o. o., družba za posredništvo in storitve d. o. o., skrajšana firma XX d. o. o., s sedežem v Mariboru, Vzornikova 8 (osem), 2000 (dva tisoč) Maribor, matična številka 555555000 (pet pet pet pet pet pet nič nič nič) z osnovnim kapitalom v višini 203.010,53€ (dvesto tri tisoč deset evrov 53/100), ki jo zastopa direktor Janez Vseved.

2. **(drugič)** XY d. o. o., posredovanje in storitve d. o. o., skrajšana firma XY d. o. o., s sedežem v Mariboru, Padežnikova 4 (štiri), 2000 (dva tisoč) Maribor, matična številka 4343434000 (štiri tri štiri tri štiri tri štiri nič nič nič) z osnovnim kapitalom v višini 8.763,14€ (osem tisoč sedemsto triinšestdeset evrov 14/100), ki jo zastopa direktorica Ana Potrebuješ.

Drugič

Družba HAMERHAUS GMBH, s sedežem na naslovu Zimmerstrasse 50 (petdeset), 6300 (šest tisoč tristo) ZUG (ŠVICA), je edina družbenica družbe XY d. o. o., posredovanje in storitve, skrajšana firma XY d. o. o., s sedežem v Mariboru, Padežnikova 4 (štiri), 2000 (dva tisoč) Maribor, matična številka 4343434000 (štiri tri štiri tri štiri tri štiri nič nič nič) in ima v družbi osnovni vložek v višini 8.763,14 € (osem tisoč sedemsto triinšestdeset evrov 14/100), oziroma 100,0000% (sto celih nič nič nič nič odstotni) poslovni delež glede na celotni osnovni kapital družbe..

Tretjič

Janez Vseved je edini družbenik družbe XX d. o. o., družba za posredništvo in storitve d. o. o., skrajšana firma XX d. o. o., s sedežem v Mariboru, Vzornikova 8 (osem), 2000 (dva tisoč) Maribor, matična številka 555555000 (pet pet pet pet pet pet nič nič nič) in ima v družbi osnovni vložek v višini 203.010,53€ (dvesto tri tisoč deset evrov 53/100), oziroma 100,0000% (sto celih nič nič nič nič odstotni) poslovni delež glede na celotni osnovni kapital družbe.

Četrtič

Družbi XX d. o. o. in XY d. o. o. nameravata izvesti pripojitev. Pripojitev se bo izvedla tako, da se bo celotno premoženje družbe XX d. o. o. preneslo na družbo XY d. o. o., družba XX d. o. o. pa bo kot prevzeta družba s pripojitvijo prenehala obstajati.

Petič

Družba XX d. o. o., družba za posredništvo in storitve d. o. o., skrajšana firma XX d. o. o., s sedežem v Mariboru, Vzornikova 8 (osem), 2000 (dva tisoč) Maribor, matična številka 555555000 (pet pet pet pet pet pet nič nič nič), se na podlagi tega notarskega zapisa pogodbe pripoji k družbi XY d. o. o., posredovanje in storitve d. o. o., skrajšana firma XY d. o. o., s

sedežem v Mariboru, Padežnikova 4 (štiri), 2000 (dva tisoč) Maribor, matična številka 4343434000 (štiri tri štiri tri štiri tri štiri nič nič nič).

Šestič

Prevzeta in prevzemna družba se s tem notarskim zapisom pogodbe dogovorita, da se celotno premoženje, pravice in obveznosti prevzete družbe prenesejo na prevzemno družbo.

Prevzeta družba z združitvijo preneha obstajati.

Prevzemna družba kot univerzalni pravni naslednik vstopi v pravna razmerja, katerih subjekt je bila prevzeta družba.

Sedmič ***Revizija pripojitve***

Revizija pripojitve se v skladu s petim odstavkom 599. (petsto devetindevetdesetega) člena ZGD-1 (ena) ne opravi, ker se družbenika obeh družb, Janez Vseved kot edini družbenik družbe XX d. o. o. in družba HAMERHAUS GMBH kot edina družbenica družbe XY d. o. o. odpovedujeta reviziji pripojitve.

Osmič ***Menjava poslovnih deležev in osnovni kapital prevzemne družbe***

S pripojitvijo se družbeniku prevzete družbe ne bo zagotovil poslovni delež v prevzemni družbi, saj se edini družbenik družbe XX d. o. o. Janez Vseved odpoveduje pravici do zagotovitve poslovnega deleža.

Pripojitev prevzete družbe k prevzemni družbi se izvede po stanju osnovnega kapitala na dan vpisa pripojitve v sodni register.

Osnovni kapital prevzemne družbe se na dan vpisa pripojitve v sodni register ne spremeni.

Devetič ***Dan obračuna pripojitve***

Dejanja prevzete družbe se štejejo kot opravljena za račun prevzemne družbe od 31. 12. 2010 (enaintridesetega decembra dva tisoč deset) naprej (dan obračuna pripojitve).

Pravice in obveznosti se prenesejo s prevzete družbe na prevzemno družbo z dnem vpisa pripojitve v sodni register.

Desetič ***Prenehanje obstoja prevzete družbe***

Prevzeta družba XX d. o. o., družba za posredništvo in storitve d. o. o., skrajšano firma XX d. o. o., s sedežem v Mariboru, Vzornikova 8 (osem), 2000 (dva tisoč) Maribor, preneha obstajati z dnem vpisa v sodni register.

Z dnem vpisa pripojitve v sodni register dosedanjemu direktorju družbe XX d. o. o. Janezu Vsevedu prenehajo vsa pooblastila za zastopanje.

Enajstič

Vse stroške notarskega zapisa in vpisa sprememb v sodno-poslovni register plača na zahtevo pogodbenih strank družba XY d. o. o..

Notarka zakonitima zastopnikoma nisem davčno svetovala, priporočala pa sem, naj se o morebitnih davčnih obveznostih informirata pri pristojnem davčnem uradu Republike Slovenije.

Zakonita zastopnika izjavljata, da ni okoliščin, na podlagi katerih bi bil pravni posel v tem notarskem zapisu nedopusten ter da tega pravnega posla ne sklepata zato, da bi se izognili kakršnimkoli zakonskim obveznostim.

Stranki s svojim podpisoma v tem notarskem zapisu izrecno potrjujeta, da sem ju notarka na razumljiv način poučila o pravnih posledicah tega notarskega zapisa.

Notarski zapis je zapisan v izvirniku, ki se hrani v notarski pisarni Milene Vzorčnik, in v dveh odpravkih, ki sta za potrebe strank.

Stranki določata, da se lahko izda ponovni odpravek te listine, in sicer večkrat.

Ko notarski zapis zakonitima zastopnikoma preberem in ju poučim o vseh pravnih posledicah sklenjenega pravnega posla, izjavita, da je predmetni notarski zapis izraz njune prave in resnične volje, da vztrajata pri zapisani vsebini, zaradi česar notarski zapis, kot izhaja iz prebranega, odobrita in ga pred mano lastnoročno podpišeta. Prav tako ga podpišem prisotna notarka.

***Za XX d. o. o.
direktor Janez Vseved***

***Za XY d. o. o.
direktorica Ana Potrebuješ***

***Notarka
Milena Vzorčnik***

Tabela 1: Notarski zapis pogodbe o pripojitvi družbe XX d. o. o. k družbi XY d. o. o.

Vir: Lastni prikaz

3.3 Poročilo posloводства o pripojitvi družb

Poslovodstvi družb, ki sta udeleženi pri pripojitvi, morata izdelati podrobno poročilo o pripojitvi. V poročilu so pojasnjeni:

- ekonomski razlogi za pripojitev (povečanje tržnega deleža, ekonomske moči in podobno),
- predvidene posledice pripojitve,
- ekonomski učinki, ki jih bo imela pripojitev (npr. znižanje stroškov, povečanje dobička in podobno),
- ekonomski del poročila, ki vsebuje:
 - menjalno razmerje delnic,
 - višino morebitnih denarnih doplačil,
 - ukrepe za uresničitev pravic imetnikov posebnih pravic iz 593. člena ZGD-1.

Poročila posloводства ni treba sestaviti, če vsi delničarji vsake družbe, ki je udeležena pri pripojitvi, dajo izjavo v obliki notarskega zapisa, da se odpovedujejo sestavi poročila posloводства o pripojitvi (Horvat, Drobež Tomšič, Kontarščak, 2006, 20).

Podjetji XX d. o. o. in XY d. o. o. nista izdelali poročila o pripojitvi.

3.4 Revizija pripojitve in povečanja osnovnega kapitala obravnavanih družb

Pripojitvena revizija je v prvi vrsti namenjena zagotavljanju dodatne varnosti delničarjem udeleženi družb pred poslabšanjem njihovega ekonomskega položaja. Pripojitvenega revizorja lahko predlaga sodišče na predlog nadzornega sveta. Če družba nima nadzornega sveta, pa predlaga pripojitvenega revizorja poslovodstvo (Horvat, Drobež Tomšič, Kontarščak, 2006, 21).

Poročilo o reviziji vsebuje mnenje revizorja, ki je bilo predloženo organom vodenja družbe, za katero je opravil revizijo pripojitve. Pripojitveni revizor je odškodninsko odgovoren vsem družbam, ki so udeležene pri pripojitvi. Poročilo o reviziji pripojitve mora vsebovati mnenje revizorja ali revizorjev o tem, ali sta zagotovitev delnic prevzemne družbe po menjalnem razmerju, predlaganem v pogodbi o pripojitvi in višina morebitnih denarnih doplačil ali

ponujena odpravnina primerno nadomestilo za delnice prevzete družbe. Pri tem je treba zlasti razložiti:

- S katerimi metodami ocenjevanja vrednosti podjetij je bilo določeno menjalno razmerje, ki je predlagano v pogodbi o pripojitvi.
- Razloge, zaradi katerih je uporaba metod v konkretnem primeru primerna za določitev menjalnega razmerja.
- Če je bilo za določitev menjalnega razmerja uporabljenih več metod, kakšna vrednost je bila ugotovljena pri uporabi vsake od teh metod. Hkrati je treba dati mnenje o relativni pomembnosti, pripisani takim metodam pri izračunu vrednosti, o kateri se odloča, in opisati vse morebitne težave pri ocenjevanju vrednosti družb, udeleženih pri pripojitvi (http://zakonodaja.com/zakoni/vi/1/1/zgd_1/cleni/583.clen/583.clen, 02. 06. 2012).

Za družbi XX d. o. o. in XY d. o. o. ni bila opravljena revizija pripojitve, saj sta se v skladu s petim odstavkom 599. člena ZGD-1 družbenika obeh družb, Janez Vseved kot edini družbenik družbe XX d. o. o. in družba HAMERHAUS GMBH kot edina družbenica družbe XY d. o. o., odpovedala reviziji pripojitve.

3.5 Vpis pripojitve v sodni register

Poslovodstvo obeh družb, ki sta bili udeleženi pri pripojitvi, je vložilo predlog za vpis pripojitve pri registrskem organu v Mariboru.

Pripojitev se vpiše v sodni register po sedežu prevzemne družbe, najprej po sedežu prevzetih družb, torej družb, ki se pripajajo, nato pa po sedežu prevzemne družbe, veljati pa začne z vpisom po sedežu prevzemne družbe (<http://www.racunovodja.com/printCL.asp?cl=72>, 03. 06. 2012).

Pripojitev se knjiži po datumu vpisa v sodni register. V primeru podjetij XX d. o. o. in XY d. o. o. je to bila 24. 02. 2011.

Vpis pripojitve v sodni register:

Datum vpisa v register: 24. 02. 2011

Srg vpisa: 2011/6896

Datum vpisa objave: 24. 02. 2011

Vsebina vpisa:

Vpiše se pripojitev po notarskem zapisu pogodbe o pripojitvi z dne 07. 02. 2011, opr. št. SV 160/11, sestavljenem v notarski pisarni notarke Milene Vzorčnik iz Maribora, na podlagi katerega se družbi XY d. o. o. s sedežem v Mariboru, Padežnikova 4, 2000 Maribor, matična številka 4343434000 kot prevzemni družbi, pripoji prevzeta družba XX d. o. o. s sedežem v Mariboru, Vzornikova 8, 2000 Maribor, matična številka 555555000.

Tabela 2: Vpis pripojitve v sodni register

Vir: Lastni prikaz

Vpis v sodni register je imel pomembne pravne posledice:

- Premoženje prevzete družbe XX d. o. o. z vsemi njenimi obveznostmi je prešlo na prevzemno družbo XY d. o. o..
- Po vpisu pripojitve k prevzemni družbi v sodni register je sodišče prevzeto družbo XX d. o. o. izbrisalo po uradni dolžnosti in izbrisa zato ni bilo potrebno še posebej predlagati.
- Prevzeta družba XX d. o. o. je tako prenehala obstajati, kar je pomenilo, da je prenehala obstajati tudi v registru davčnih zavezancev, vendar le zato, ker je bil plačan davčni dolg.
- Delničarji prevzete družbe so tako postali delničarji prevzemne družbe.
- Terjatve med prevzemno družbo XY d. o. o. in prevzeto družbo XX d. o. o. so se pobotale.

4 PREVZETA DRUŽBA XX D. O. O. PRED PRIPOJITVIJO

4.1 Bilanca stanja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Prevzeta družba mora na dan obračuna (bilančni presečni dan), ki se določi v pogodbi, izdelati zaključno poročilo, za katerega veljajo enaka pravila, kot za pripravo letnega poročila. Zaradi tega je v večini primerov smiselno, da se obračunski dan združitve določi na 31. 12., saj se je s tem mogoče izogniti dodatnemu delu. Obračunski dan je tisti dan, ko se določa menjalno razmerje, in dan, od katerega za vpletene družbe učinkujejo vse ekonomske posledice, medtem ko imajo pravne posledice šele po vpisu v sodni register (http://www.tpa-horwath.si/upload/files/Razlicni_vidiki_zdruzitev.pdf, 10. 07. 2012).

Podjetje XX d. o. o. se je pripojilo k podjetju XY d. o. o. dne 24. 02. 2011, zato je bil presečni datum za izdelavo bilance obeh družb 24. 02. 2011.

V diplomski nalogi so za ustrežnejšo primerjavo podatkov obeh podjetij pred pripojitvijo uporabljeni kot osnova za izračun podatki iz računovodskih izkazov obeh družb na dan 31. 12. 2010.

4.1.1 Analiza sestave sredstev družbe XX d. o. o. pred pripojitvijo

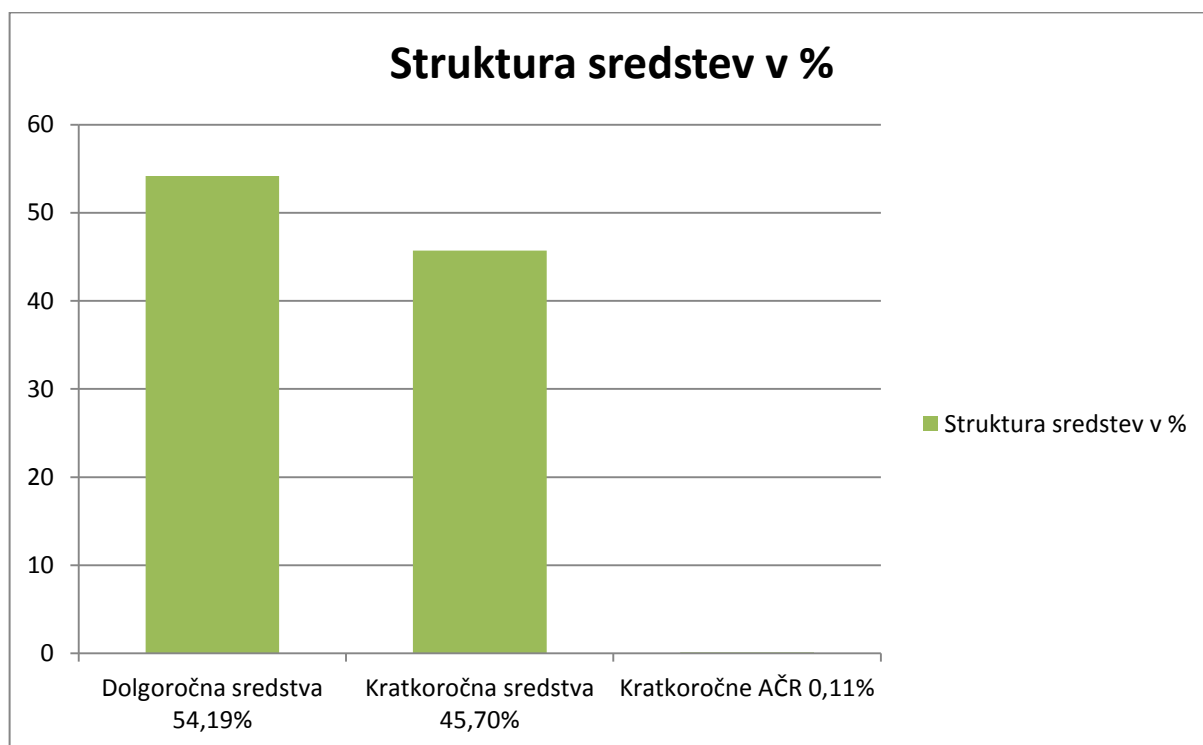
Z grafom je prikazana struktura sredstev podjetja XX d. o. o., ki jih podjetje izkazuje v bilanci stanja pred pripojitvijo na dan 31. 12. 2010 (priloga št. 13.1).

STRUKTURA SREDSTEV DRUŽBE XX d. o. o. PRED PRIPOJITVIJO

Vrsta sredstev	Struktura sredstev v €	Struktura sredstev v %
Dolgoročna sredstva	99.613	57,19
Kratkoročna sredstva	84.007	45,70
Kratkoročne AČR	198	0,11
Skupaj	183.818	100,00

Tabela 3: Struktura sredstev XX d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Bilanca stanja družbe XX d. o. o. pred pripojitvijo



Graf 1: Struktura sredstev XX d. o. o. pred pripojitvijo v %

Vir: Bilanca stanja družbe XX d. o. o. pred pripojitvijo

V družbi XX d. o. o. so pred pripojitvijo na dan 31. 12. 2010 celotna sredstva znašala 183.818€. V strukturi sredstev so dolgoročna sredstva predstavljala 99.613€ oz. 57,19% vseh

sredstev, kratkoročna sredstva 84.007€ oz. 45,70% vseh sredstev, majhen delež v višini 198€ oz. 0,11% pa so predstavljale kratkoročne AČR.

4.1.2 Analiza sestave obveznosti do virov sredstev XX d. o. o. pred pripojitvijo

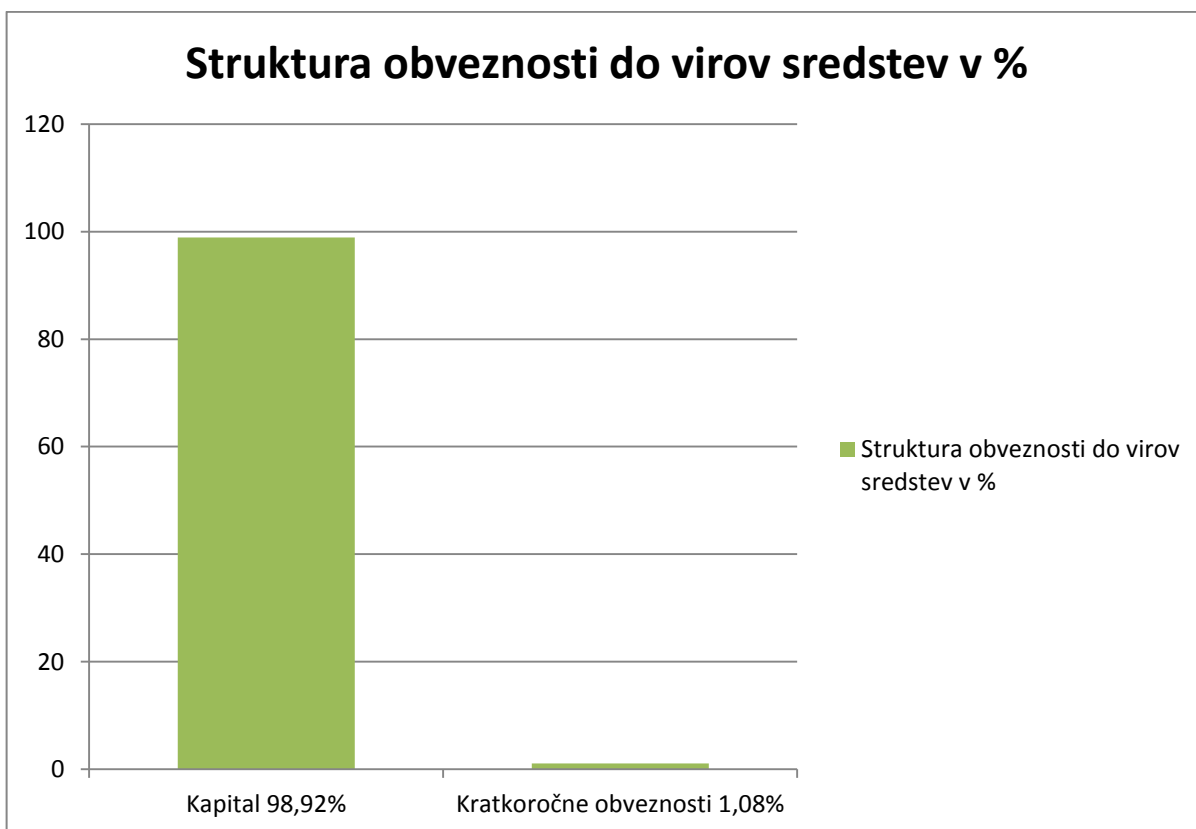
Z grafom je prikazana struktura sestave obveznosti do virov sredstev družbe XX d. o. o., ki jih podjetje izkazuje v bilanci stanja pred pripojitvijo na dan 31. 12. 2010 (priloga št. 13.1).

STRUKTURA OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV DRUŽBE XX d. o. o. PRED PRIPOJITVIJO

Vrsta obveznosti do virov sredstev	Struktura obveznosti do virov sredstev €	Struktura obveznosti do virov sredstev v %
Kapital	181.839	98,92
Dolgoročne obveznosti	0	0
Kratkoročne obveznosti	1.979	1,08
Skupaj	183.818	100,00

Tabela 4: Struktura obveznosti do virov sredstev XX d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Bilanca stanja družbe XX d. o. o. pred pripojitvijo



Graf 2: Struktura obveznosti do virov sredstev XX d. o. o. pred pripojitvijo v %

Vir: Bilanca stanja XX d. o. o. pred pripojitvijo

V podjetju XX d. o. o. so pred pripojitvijo na dan 31. 12. 2010 celotne obveznosti do virov znašale 183.818€, od tega je predstavljal kapital 181.839€ oz. 98,92% in kratkoročne obveznosti 1.979€ oz. 1,08% vseh obveznosti do virov sredstev.

4.1.3 Presek bilance stanja družbe XX d. o. o. pred pripojitvijo

Poleg sestave obeh strani bilance, ki jo imenujemo tudi navpični presek bilance stanja, je morebiti bolj pomemben tako imenovani vodoravni presek bilance stanja. Ta nam pove, koliko lastniških in dolžniških virov financiranja je vloženih v določeno vrsto sredstev oziroma nasprotno, kako je posamezna vrsta sredstev financirana in s kakšnimi viri, ki nikoli niso brezplačni (Dvoršak Bugarija, 2009, 43).

Znesek sredstev in obveznosti do virov sredstev mora biti vedno enak, saj ima vsak evro sredstev svoj vir.

V tabelah so prikazani vodoravni preseki bilance stanja podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo.

Dolg. finančne naložbe	0€	Kapital	99.613€
Naložbene nepremičnine	96.344€		
Opredmetena OS	1.464€		
Neopredmetena OS	0€		
DACR	1.805€		
Skupaj	99.613€	Skupaj	99.613€

Tabela 5: I. presek bilance stanja podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Lastni prikaz na podlagi bilance stanja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Zaloge	0€	Kapital	0€
Dolgoročne poslovne terjatve	0€		
Druge terjatve (odložene terjatve)	0€		
Skupaj	0€	Skupaj	0€

Tabela 6: II. presek bilance stanja podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Lastni prikaz na podlagi bilance stanja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Sredstva (skup. za odtujitev)	70.797€	Kapital:	82.226€
Kratk. finančne naložbe	0€	Kratkoročne obveznosti:	1.979€
Kratk. poslovne terjatve	8.769€	Kratkoročne PČR:	0€
Denarna sredstva	4.441€		
AČR	198€		
Skupaj	84.205€	Skupaj	84.205€

Tabela 7: III. presek bilance stanja podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Lastni prikaz na podlagi bilance stanja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Kontrola podatkov: $99.613€ + 0€ + 84.205€ = 183.818€$

Iz presekov bilance stanja podjetja XX d. o. o. lahko vidimo, da so bila stalna sredstva v celoti pokrita s kapitalom in ostalo je še 82.226€ za financiranje drugih kratkoročnih sredstev. Iz tega ugotovimo, da je sicer bilo upoštevano zlato bilančno pravilo, po katerem se dolgoročna sredstva financirajo z dolgoročnimi viri, vendar je podjetje zaradi preveč lastnega kapitala bilo prekapitalizirano.

4.2 Izkaz poslovnega izida XX d. o. o. pred pripojitvijo

Izkaz poslovnega izida prikazuje prihodke, odhodke in stroške ter poslovni izid. Splošna praksa je členitev prihodkov in odhodkov na tiste, ki so povezani z rednim poslovanjem, torej s poslovnim delovanjem, in tiste, ki nastajajo pri finančnem poslovanju podjetja (Dvoršak Bugarija, 2009, 47).

Na osnovi izkaza poslovnega izida za podjetje XX d. o. o. pred pripojitvijo (priloga št. 13.2) so izdelani preseki izkaza poslovnega izida.

Poslovni prihodki	12.557€	Poslovni odhodki:	13.871€
Saldo	- 1.314€		

Tabela 8: I. presek izkaza poslovnega izida podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Lastni prikaz izkaza poslovnega izida podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Finančni prihodki	0€	Finančni odhodki	0€
Saldo		0€	

Tabela 9: II. presek izkaza poslovnega izida podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Lastni prikaz izkaza poslovnega izida podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Drugi prihodki	0 €	Drugi odhodki	0€
Saldo		0€	

Tabela 10: III. presek izkaza poslovnega izida za podjetje XX d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Lastni prikaz izkaza poslovnega izida podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Iz presekov izkaza poslovnega izida podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo je razvidno, da je podjetje ustvarilo - 1.314€ izgube v času rednega delovanja, nič dobička ali izgube iz financiranja in nič dobička ali izgube zunaj rednega delovanja.

Kontrola podatkov: - 1.314€ + 0€ + 0€ = - 1.314€

4.3 Podatki iz bilančnega dobička/izgube XX d. o. o.

Iz izkaza bilančnega dobička/bilančne izgube za leto 2010 (priloga št. 13.3) je razvidno, da je podjetje XX d. o. o. pred pripojitvijo imelo 408€ čiste izgube poslovnega leta in 20.764€ prenesene čiste izgube kar pomeni, da je imelo skupaj bilančno izgubo v višini 21.172€.

4.4 Koeficient gospodarnosti poslovanja družbe XX d. o. o. pred pripojitvijo

$$\text{KAZALNIK GOSPODARNOSTI POSLOVANJA} = \frac{\text{POSLOVNI PRIHODKI}}{\text{POSLOVNI ODHODKI}}$$

$$\text{XX d.o.o. pred pripojitvijo} = \frac{12.557}{13.871} \times 100 = 90,52$$

Družba XX d. o. o. je obdobje pred pripojitvijo končala z izgubo iz rednega poslovanja, in sicer je na 100€ poslovnih odhodkov imela 90,52€ poslovnih prihodkov oziroma 9,48€ izgube iz rednega poslovanja.

5 PREVZEMNA DRUŽBA XY D. O. O. PRED PRIPOJITVIJO

5.1 Bilanca stanja XY d. o. o. pred pripojitvijo

5.1.1 Analiza sestave sredstev družbe XY d. o. o. pred pripojitvijo

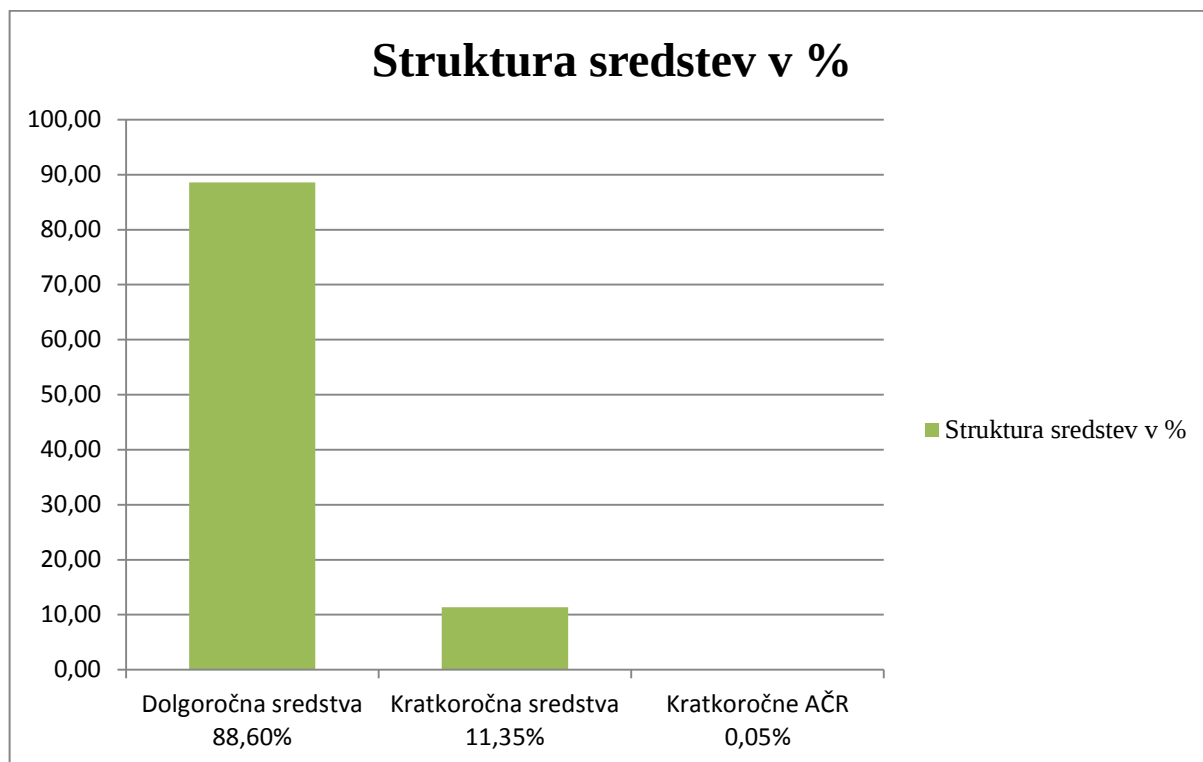
Z grafom je prikazana struktura sredstev podjetja XY d. o. o., ki jih podjetje izkazuje v bilanci stanja pred pripojitvijo na dan 31. 12. 2010 (priloga št. 13.4).

STRUKTURA SREDSTEV DRUŽBE XY d. o. o. PRED PRIPOJITVIJO

Vrsta sredstev	Struktura sredstev v €	Struktura sredstev v %
Dolgoročna sredstva	752.696	88,60
Kratkoročna sredstva	96.396	11,35
Kratkoročne AČR	470	0,05
Skupaj	849.562	100,00

Tabela 11: Struktura sredstev XY d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Bilanca stanja družbe XY d. o. o. pred pripojitvijo



Graf 3: Struktura sredstev XY d. o. o. pred pripojitvijo v %

Vir: Bilanca stanja družbe XY d. o. o. pred pripojitvijo

V družbi XY d. o. o. so pred pripojitvijo na dan 31. 12. 2010 celotna sredstva znašala 849.562€. V strukturi sredstev so dolgoročna sredstva znašala 752.696€, kar je predstavljalo 88,60% vseh sredstev, kratkoročna sredstva so znašala 96.396€ oz. 11,35% vseh sredstev, majhen delež v višini 470€ oz. 0,05% pa so predstavljale kratkoročne AČR.

5.1.2 Analiza sestave obveznosti do virov sredstev XY d. o. o. pred pripojitvijo

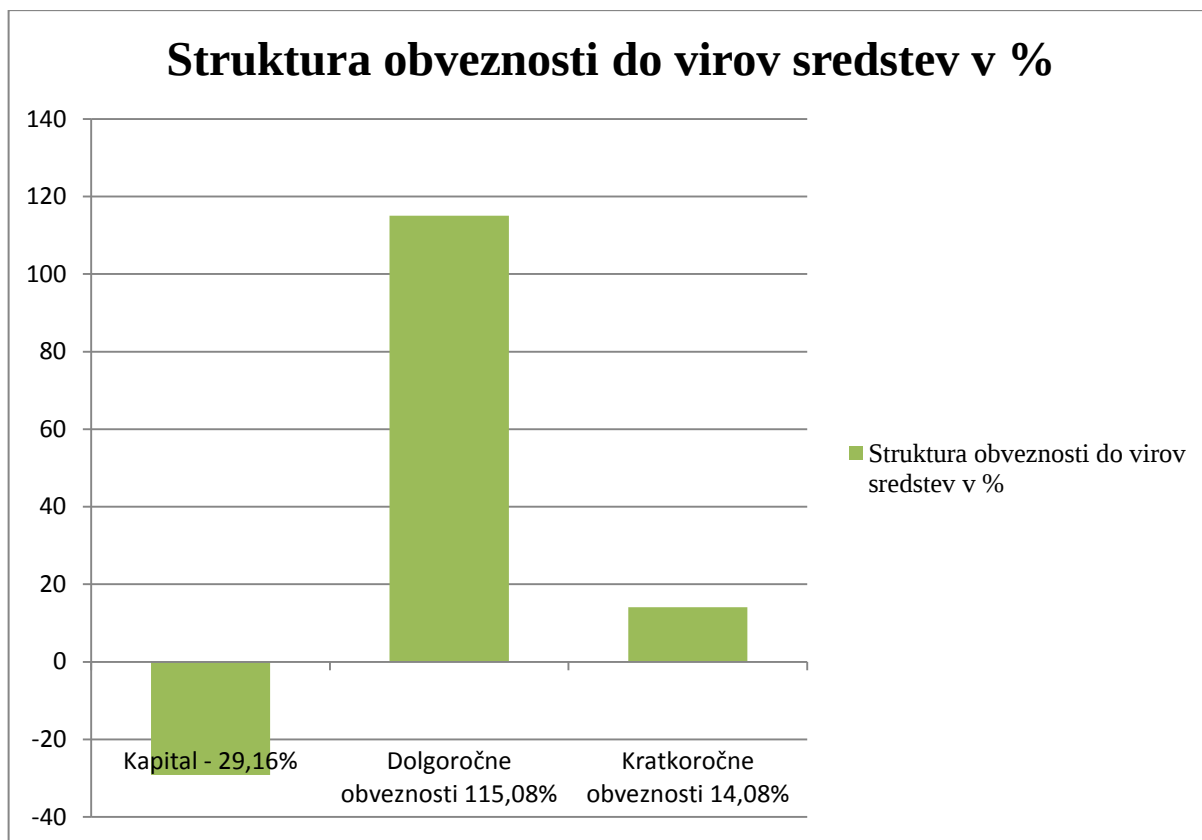
Z grafom je prikazana struktura sestave obveznosti do virov sredstev družbe XY d. o. o. , ki jih podjetje izkazuje v bilanci stanja pred pripojitvijo na dan 31. 12. 2010 (priloga 13.4).

STRUKTURA OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV DRUŽBE XY d. o. o. PRED PRIPOJITVIJO

Vrsta obveznosti do virov sredstev	Struktura obveznosti do virov sredstev €	Struktura obveznosti do virov sredstev v %
Kapital	- 247.778	- 29,16
Dolgoročne obveznosti	977.697	115,08
Kratkoročne obveznosti	119.643	14,08
Skupaj	849.562	100,00

Tabela 12: Struktura obveznosti do virov sredstev XY d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Bilanca stanja družbe XY d. o. o. pred pripojitvijo



Graf 4: Struktura obveznosti do virov sredstev XY d. o. o. pred pripojitvijo v %
Vir: Bilanca stanja XY d. o. o. pred pripojitvijo

V podjetju XY d. o. o. so pred pripojitvijo na dan 31. 12. 2010 celotne obveznosti do virov znašale 849.562€, od tega je predstavljal kapital - 247.778€ oziroma - 29,16% vseh obveznosti do virov sredstev, dolgoročne obveznosti 977.697€ oz. 115,08% in kratkoročne obveznosti 119.643€ oz. 14,08% vseh obveznosti do virov sredstev.

5.1.3 Presek bilance stanja družbe XY d. o. o. pred pripojitvijo

V tabelah so prikazani vodoravni preseki bilance stanja podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo na dan 31. 12. 2010 (priloga št. 13.4).

Dolg. finančne naložbe	0€	Kapital	- 247.778€
Naložbene nepremičnine	737.755€	Dolgoročne obveznosti	977.697€
Opredmetena OS	8.818€	Kratkoročne obveznosti	17.603€
Neopredmetena OS	949€		
DAČR:	0€		
Skupaj	747.522€	Skupaj	747.522€

Tabela 13: I. presek bilance stanja podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Lastni prikaz na podlagi bilance stanja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Zaloge	0€	Kratkoročne obveznosti	5.174€
Dolg. poslovne terjatve	5.174€		
Druge terjatve (odl. ter.)	0€		
Skupaj	5.174€	Skupaj	5.174€

Tabela 14: II. presek bilance stanja podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Lastni prikaz na podlagi bilance stanja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Sredstva (skup. za odtujitev)	66.221€	Kratkoročne obveznosti	96.866€
Kratk. finančne naložbe	0€	Kratkoročne PČR	0€
Kratk. poslovne terjatve	29.394€		
Denarna sredstva	781€		
AČR	470€		
Skupaj	96.866€	Skupaj	96.866€

Tabela 15: III. presek bilance stanja podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Lastni prikaz na podlagi bilance stanja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Kontrola podatkov: $747.522€ + 5.174€ + 96.866€ = 849.562€$

Iz presekov bilance stanja podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo lahko vidimo, da podjetje v letu 2010 ni upoštevalo zlatega bilančnega pravila. Za pokrivanje stalnih sredstev ni imelo dovolj lastnega kapitala, zato so sredstva v celoti pokrita z dolgoročnimi obveznostmi do tujih virov v višini 977.697€. Podjetje je tako imelo obveznosti do banke v višini 521.508€ in druge dolgoročne finančne obveznosti v višini 456.189€.

5.2 Izkaz poslovnega izida XY d. o. o. pred pripojitvijo

Na osnovi izkaza poslovnega izida za podjetje XY d. o. o. pred pripojitvijo (priloga št. 13.5) so izdelani preseki izkaza poslovnega izida.

Poslovni prihodki	124.453€	Poslovni odhodki	41.417€
Saldo		83.036€	

Tabela 16: I. presek izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Lastni prikaz na podlagi izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Finančni prihodki	1€	Finančni odhodki	120.424€
Saldo		- 120.423€	

Tabela 17: II. presek izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Lastni prikaz na podlagi izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Drugi prihodki	26€	Drugi odhodki	25.670€
Saldo		- 25.644€	

Tabela 18: III. presek izkaza poslovnega izida za podjetje XY d. o. o. pred pripojitvijo

Vir: Lastni prikaz na podlagi izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Iz presekov izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo je razvidno, da je podjetje ustvarilo 83.036€ dobička iz rednega delovanja, - 120.423€ izgube iz financiranja in - 25.644€ izgube zunaj rednega delovanja. Celotna izguba je tako znašala - 63.031€.

Kontrola podatkov: $83.036€ - 120.423€ - 25.644€ = - 63.031€$

5.3 Podatki iz bilančnega dobička/izgube XY d. o. o. pred pripojitvijo

Iz izkaza bilančnega dobička/bilančne izgube za XY d. o. o. pred pripojitvijo (priloga št. 12.6) je razvidno, da je podjetje XY d. o. o. pred pripojitvijo imelo čiste izgube poslovnega leta - 63.031€ in prenesene čiste izgube - 193.510€, kar pomeni, da je imelo skupaj – 256.541€ bilančne izgube.

5.1 Koeficient gospodarnosti poslovanja družbe XY d. o. o. pred pripojitvijo

$\text{KAZALNIK GOSPODARNOSTI POSLOVANJA} = \frac{\text{POSLOVNI PRIHODKI}}{\text{POSLOVNI ODHODKI}}$

$$\text{XY d. o. o. pred pripojitvijo} = \frac{124.453}{41.417} \times 100 = 300,48$$

Družba XY d. o. o. je obdobje pred pripojitvijo končala z dobičkom iz rednega poslovanja in sicer je na 100€ poslovnih odhodkov ustvarila 300,48€ poslovnih prihodkov, kar pomeni, da je ustvarila 200,48€ dobička iz rednega poslovanja.

6 POTEK PRIPOJITVE PODJETJA XX D. O. O. K PODJETJU XY D. O. O.

6.1 Premoženje pripojene družbe preide na prevzemno družbo

Podjetje XX d. o. o. je pripravilo seznam premoženja, ki bo s pripojitvijo preneseno na prevzemno družbo. Premoženje vsake družbe sestavlja premično in nepremično premoženje. Skrben pregled premoženja družbe XX d. o. o. je zajel naslednja področja:

- seznam premoženja (zgradbe, zemljišča, stroji, oprema in naprave...),
- podatki iz zemljiške knjige (lastništvo, vrsta rabe, velikost, parcelne številke, lokacija nepremičnine...),
- nabavna in sedanja vrednost nepremičnin in premičin,
- premoženje, ki je dano ali vzeto v zakup oz. najem,
- opredmetena in neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi,
- zmogljivost in izkoriščenost opredmetenih osnovnih sredstev ter v povezavi s tem ugotavljanje novih potreb po investicijah ali določitev poslovno nepotrebne premoženja,
- stroški najemnin, vzdrževanja, zavarovanja in drugi stroški, ki izhajajo iz premičnega in nepremičnega premoženja družbe (http://www.cek.ef.uni-lj.si/u_diplome/brus3226.pdf, 19. 07. 2012).

6.2 Povečanje osnovnega kapitala zaradi izvedbe pripojitve

Prevzemna družba XY d. o. o. je zaradi pripojitve povečala osnovni kapital, zato je bila opravljena tudi revizija povečanja osnovnega kapitala.

Podjetje XX d. o. o. je imelo pred pripojitvijo 203.010,53€ osnovnega kapitala podjetje XY d. o. o. pa 8.763,14€. S pripojitvijo se je osnovni kapital podjetju XY d. o. o. povečal na 211.773,67€.

6.3 Obvestilo poslovnim partnerjem o pripojitvi podjetja

Prevzemna družba XY d. o. o. je pripravila Obvestilo o pripojitvi družbe XX d. o. o. k družbi XY d. o. o., s katerim je obvestila vse poslovne partnerje družbe XX d. o. o. o pripojitvi.

XY d. o. o.
Padežnikova 4
2000 Maribor

Maribor, 24. 02. 2011

O B V E S T I L O

Spoštovani poslovni partner!

Obveščamo vas, da se je z dnem 24. 02. 2011 družba XX d. o. o., Vzornikova 8, 2000 Maribor, matična številka 555555000, davčna številka SI33333333 pripojila k družbi XY d. o. o., Padežnikova 4, 2000 Maribor z matično številko 4343434000, z davčno številko SI22222222.

S spoštovanjem!

Vodstvo podjetja
XY d. o. o.

Slika 2: Obvestilo poslovnim partnerjem

Vir: Lastni prikaz

6.4 Zapiranje transakcijskega računa podjetja XX d. o. o.

Podjetje XX d. o. o. je imelo odprt poslovni račun pri Novi KBM d. d.. Prezemna družba XY d. o. o. pa je imela svoj račun odprt pri UniCredit banki d. d.. Družbi sta se sporazumeli, da za nadaljnje poslovanje nista potrebna oba poslovna računa in da zadostuje transakcijski račun odprt pri UniCredit banki d. d..

Tako je prevzemna družba XY d. o. o. uredila, da se je poslovni račun odprt pri Novi KBM d. d. zaprl. Banka je obračunala vse stroške, ki so nastali do 24. 02. 2011. Saldo sredstev, ki je po zaprtju transakcijskega računa ostal na računu, je nakazala na transakcijski račun podjetja XY d. o. o. odprt pri UniCredit banki d. d..

6.5 Aneksi k sklenjenim pogodbam podjetja XX d. o. o.

Podjetje XX d. o. o. je imelo sklenjene pogodbe z različnimi poslovnimi partnerji, kot so: Elektro Maribor d. d., Mariborski vodovod d. d., Telekom d. d., KRS d. d. in drugimi. S poslovnimi partnerji se je zaradi pripojitve sklenil aneks k poslovnim pogodbam, s katerim so se obveznosti in pravice po pripojitvi prenesle na prevzemno družbo XY d. o. o.

Podjetje XX d. o. o. je imelo v lasti nepremičnino, ki jo je oddajalo v najem fizičnim osebam. Z njimi je imelo sklenjeno najemno razmerje. Po pripojitvi so sklenili anekse k najemnim pogodbam, na osnovi katerih je vsa določila iz najemne pogodbe prevzela prevzemna družba XY d. o. o.. Račune za najemnino po pripojitvi bo izstavljal podjetje XY d. o. o.

Na Zavarovalnico Generali d. d. je bil oddan Zahtevek za enostavne spremembe zavarovalne police za zavarovanje premoženja. Na osnovi tega se je prenesel nosilec police za zavarovanje nepremičnin, ki so bile v lasti prevzete družbe XX d. o. o. na družbo XY d. o. o..

6.6 Prekinitev poslovnih pogodb podjetja XX d. o. o.

Podjetji XX d. o. o. in XY d. o. o. sta pregledali celoten seznam poslovnih partnerjev, s katerimi je podjetje XX d. o. o. imelo sklenjene poslovne pogodbe. Prišli sta do ugotovitve, da se lahko zaradi podvajanja storitev prekinijo določene poslovne pogodbe in se s tem zmanjšajo stroški poslovanja.

Prekinila se je pogodba z banko, kot je bilo že omenjeno v zgornji točki. Prav tako se je prekinilo pogodbeno razmerje z računovodskim servisom, ki je knjižilo in obdelovalo podatke za podjetje XX d. o. o.. Knjiženje pripojenih družb bo v prihodnje izvajal računovodski servis podjetja XY d. o. o.. S tem so se zmanjšali stroški dvojnega vodenja računovodskih podatkov.

Prekinjena je bila pogodba s podjetjem Pošta d. d. saj bo v prihodnje pošta prihajala na XY d. o. o.. Prav tako je bila prekinjena pogodba s podjetjem Snaga d. o. o. glede komunalnih storitev, saj se je ta obveznost za komunalne storitve plačevala že v podjetju XY d. o. o..

Ker sta se vse premoženje in dokumentacija prenesla iz podjetja XX d. o. o. na prevzemno družbo XY d. o. o., se je prekinila pogodba s podjetjem Varnost d. d. glede varovanja premoženja.

Prav tako se je stornirala pogodba s podjetjem Um-ko d. o. o. o najemu računalniškega programa, ki ga je podjetje XX d. o. o. potrebovalo za vodenje svojega poslovanja.

7 KNJIŽENJE PREVZEMA PRI PREVZEMNI DRUŽBI

7.1 Vnos prevzetih sredstev in prevzetih obveznosti

Prevzemna družba XY d. o. o. je na podlagi poslovnih knjig prevzete družbe XX d. o. o. v svoje poslovne knjige po stanju na dan obračuna združitve 24. 02. 2011, vnesla vsa prevzeta sredstva in prevzete obveznosti v zneskih, ki jih je izkazovala prevzeta družba XX d. o. o. na dan obračuna združitve. Ker je bila poštena vrednost teh sredstev enaka knjigovodski vrednosti, glede tega posebni obračuni niso bili potrebni.

Prevzemna družba XY d. o. o. je vnesla v register osnovnih sredstev vsa prevzeta osnovna sredstva iz prevzemne družbe XX d. o. o.. Vsa osnovna sredstva so bila na novo oštevilčena z inventarnimi številkami. V register se je pod opombo vpisala tudi stara številka osnovnega sredstva, kot je bila označena na podjetju XX d. o. o.

7.2 Prenos zbirnih prihodkov in odhodkov

Prevzemna družba XY d. o. o. je ob upoštevanju poštene vrednosti posameznih prevzetih sredstev in obveznosti prevzete družbe prilagodila obračunane zneske prihodkov in odhodkov prevzete družbe XX d. o. o.. Obračunala je stroške amortizacije ob upoštevanju poštene vrednosti amortiziranih sredstev na dan obračuna združitve. Izločila je prihodke in odhodke, ki sta jih prevzeta in prevzemna družba obračunali na podlagi medsebojnega poslovanja v obdobju od obračuna združitve do vpisa v sodni register.

Prevzemna ali nova družba je v letnem poročilu za obdobje, v katerem izvede združitev, dolžna razkriti poslovni izid ter prihodke in odhodke prevzete družbe od obračuna združitve do vpisa v sodni register

(http://www.racunovodja.com/clanki.asp?clanek=5582/Sestavljanje_in_predlaganje_davcnih_obracunov_pri_zdruzitvah_in_delitvah, 03. 06. 2012).

7.3 Knjiženje stanja transakcijskega računa pripojene družbe

Družba XY d. o. o. je s prenosom podatkov iz prevzete družbe XX d. o. o. knjižila tudi stanje na transakcijskem računu, ki ga je izkazovala prevzeta družba na dan 24. 02. 2011.

V ta namen je družba XY d. o. o. odprla v kontnem načrtu novi konto pod številko:

- 1101 - Denarna sredstva na Novi KBM d. d..

Ko je na transakcijski račun družbe XY d. o. o. odprt pri UniCredit banki d. d. prispelo nakazilo, ki ga je nakazala Nova KBM d. d. po zaprtju računa, je družba XY d. o. o. ta znesek knjižila na konto št. 1101 (Denarna sredstva na Novi KBM d.d.) in ga s tem knjigovodsko zaprla. Stanje na transakcijskem računu odprtem pri UniCredit banki se je s prilivom na transakcijski račun povečalo.

8 PREVZEMNA DRUŽBA XY D. O. O. PO PRIPOJITVI

8.1 Bilanca stanja XY d. o. o. po pripojitvi

8.1.1 Analiza sestave sredstev družbe XY d. o. o. po pripojitvi

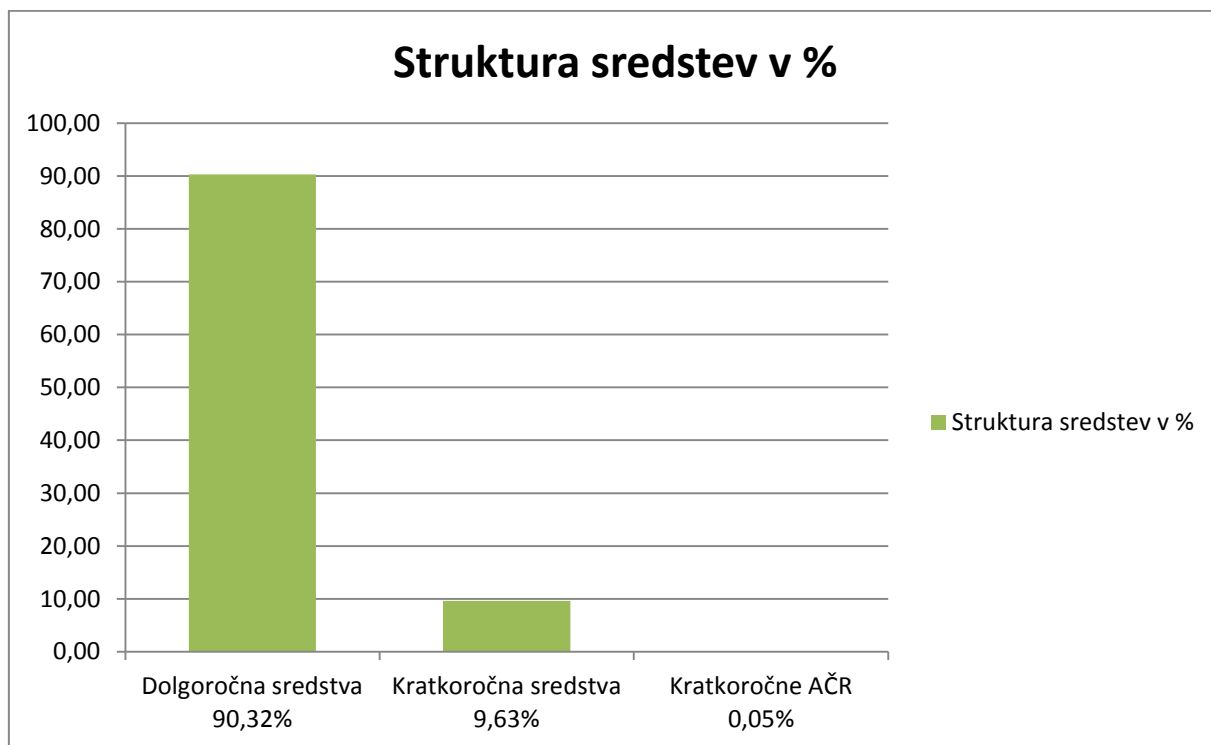
Z grafom je prikazana struktura sredstev podjetja XY d. o. o., ki jih podjetje izkazuje v bilanci stanja po pripojitvi na dan 31. 12. 2011 (priloga št. 13.7).

STRUKTURA SREDSTEV DRUŽBE XY d. o. o. PO PRIPOJITVI

Vrsta sredstev	Struktura sredstev v €	Struktura sredstev v %
Dolgoročna sredstva	824.121	90,32
Kratkoročna sredstva	87.900	9,63
Kratkoročne AČR	418	0,05
Skupaj	912.439	100,00

Tabela 19: Struktura sredstev XY d. o. o. po pripojitvi

Vir: Bilanca stanja družbe XY d. o. o. po pripojitvi



Graf 5: Struktura sredstev XY d. o. o. po pripojitvi v %

Vir: Bilanca stanja družbe XY d. o. o. po pripojitvi

V podjetju XY d. o. o. so po pripojitvi na dan 31. 12. 2011 celotna sredstva znašala 912.439€. V strukturi sredstev so dolgoročna sredstva predstavljala 824.121€ oz. 90,32% vseh sredstev, kratkoročna sredstva 87.900€ oz. 9,63% vseh sredstev, majhen delež v višini 418€ oz. 0,05% pa so predstavljale kratkoročne AČR.

8.1.2 Analiza sestave obveznosti do virov sredstev XY d. o. o. po pripojitvi

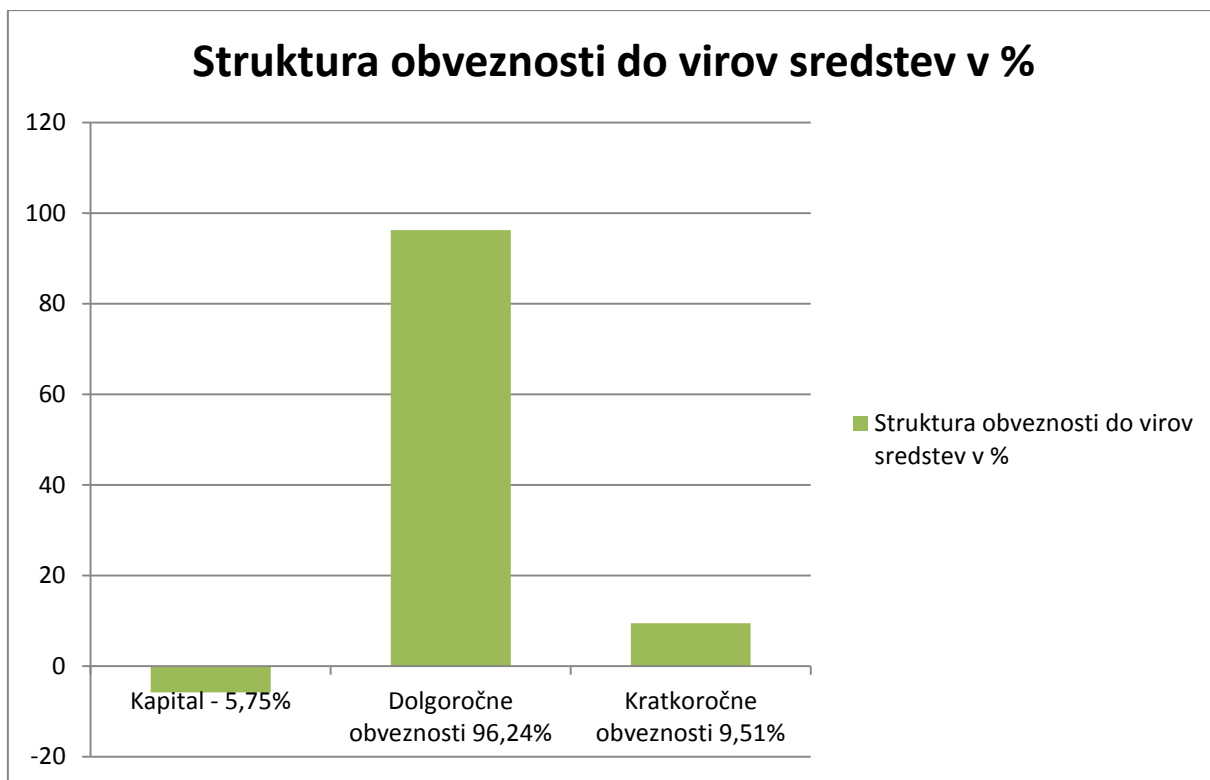
Z grafom je prikazana struktura sestave obveznosti do virov sredstev družbe XY d. o. o. , ki jih podjetje izkazuje v bilanci stanja po pripojitvi na dan 31. 12. 2011 (priloga št. 13.7).

STRUKTURA OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV DRUŽBE XY d. o. o. PO PRIPOJITVI

Vrsta obveznosti do virov sredstev	Struktura obveznosti do virov sredstev €	Struktura obveznosti do virov sredstev v %
Kapital	- 52.483	- 5,75
Dolgoročne obveznosti	878.129	96,24
Kratkoročne obveznosti	86.793	9,51
Skupaj	912.439	100,00

Tabela 20: Struktura obveznosti do virov sredstev XY d. o. o. po pripojitvi

Vir: Bilanca stanja družbe XY d. o. o. po pripojitvi



Graf 6: Struktura obveznosti do virov sredstev XY d. o. o. po pripojitvi v %

Vir: Bilanca stanja XY d. o. o. po pripojitvi

V podjetju XY d. o. o. so po pripojitvi na dan 31. 12. 2011 celotne obveznosti do virov znašale 912.439€, od tega je predstavljal kapital - 52.483€ oz. - 5,75%, dolgoročne obveznosti 878.129€ oz. 96,24% in kratkoročne obveznosti 86.793€ oz. 9,51% vseh obveznosti do virov sredstev.

8.1.3 Presek bilance stanja družbe XY d. o. o. po pripojitvi

V tabelah je prikazan vodoravni presek bilance stanja podjetja XY d. o. o. po pripojitvi na dan 31. 12. 2011 (priloga št. 13.7).

Dolg. finančne naložbe	0€	Kapital	- 52.483€
Naložbene nepremičnine	814.783€	Dolgoročne obveznosti	875.066€
Opredmetena OS	6.868€		
Neopredmetena OS	932€		
DAČR:	0€		
Skupaj	822.583€	Skupaj	822.583€

Tabela 21: I. presek bilance stanja podjetja XY d. o. o. po pripojitvi

Vir: Lastni prikaz na podlagi bilance stanja XY d. o. o. po pripojitvi

Zaloge	0€	Dolgoročne obveznosti	1.538€
Dolg. poslovne terjatve	1.538€		
Druge terjatve (odl. ter.)	0€		
Skupaj	1.538€	Skupaj	1.538€

Tabela 22: II. presek bilance stanja podjetja XY d. o. o. po pripojitvi

Vir: Lastni prikaz na podlagi bilance stanja XY d. o. o. po pripojitvi

Sredstva (skup. za odtujitev)	76.787€	Dolgoročne obveznosti	1.525€
Kratk. finančne naložbe	0€	Kratkoročne obveznosti	86.793€
Kratk. poslovne terjatve	6.797€	Kratkoročne PČR	0€
Denarna sredstva	4.316€		
AČR	418€		
Skupaj	88.318€	Skupaj	88.318€

Tabela 23: III. presek bilance stanja podjetja XY d. o. o. po pripojitvi

Vir: Lastni prikaz na podlagi bilance stanja XY d. o. o. po pripojitvi

Kontrola podatkov: $822.583€ + 1.538€ + 88.318€ = 912.439€$

Iz presekov bilance stanja podjetja XY d. o. o. po pripojitvi lahko vidimo, da je z združitvijo prevzemno podjetje upoštevalo zlato bilančno pravilo, po katerem so dolgoročna sredstva pokrita z dolgoročnimi viri. Prevzemna družba XY d. o. o. kljub pripojitvi še zmeraj nima dovolj lastnega kapitala za pokrivanje stalnih sredstev, zato so sredstva v celoti pokrita z dolgoročnimi obveznostmi do tujih virov v višini 875.066€. Nekaj dolgoročnih obveznosti je

ostalo za pokrivanje poslovnih terjatev v višini 1.538€, ostanek dolgoročnih obveznosti v višini 1.525€ pa za pokrivanje kratkoročnih sredstev.

8.2 Izkaz poslovnega izida XY d. o. o. po pripojitvi

Na osnovi izkaza poslovnega izida za podjetje XY d. o. o. po pripojitvi (priloga št. 13.8) so izdelani preseki izkaza poslovnega izida.

Poslovni prihodki	129.011€	Poslovni odhodki	77.431€
Saldo		51.580€	

Tabela 24: I. presek izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. po pripojitvi

Vir: Lastni prikaz na podlagi izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. po pripojitvi

Finančni prihodki	42.689€	Finančni odhodki	80.815€
Saldo		- 38.126€	

Tabela 25: II. presek izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. po pripojitvi

Vir: Lastni prikaz na podlagi izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. po pripojitvi

Drugi prihodki	5€	Drugi odhodki	3€
Saldo		2€	

Tabela 26: III. presek izkaza poslovnega izida za podjetje XY d. o. o. po pripojitvi

Vir: Lastni prikaz na podlagi izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. po pripojitvi

Iz presekov izkaza poslovnega izida podjetja XY d. o. o. po pripojitvi je razvidno, da je podjetje ustvarilo 51.580€ dobička iz rednega delovanja, - 38.126€ izgube iz financiranja in 2€ dobička zunaj rednega delovanja. Celotni dobiček tako po pripojitvi znaša 13.456€.

Kontrola podatkov: $51.580€ - 38.126€ + 2€ = 13.456€$

8.3 Podatki iz bilančnega dobička/izgube XY d. o. o. po pripojitvi

Iz izkaza bilančnega dobička/bilančne izgube za XY d. o. o. po pripojitvi (priloga št. 13.9) je razvidno, da je podjetje XY d. o. o. po pripojitvi imelo 13.456€ čistega dobička in - 256.541€, prenesene čiste izgube, povečanje rezerv iz dobička - 21.172€, kar pomeni, da je prevzemna družba imela skupaj - 264.257€ bilančne izgube.

8.4 Koeficient gospodarnosti poslovanja družbe XY d. o. o. po pripojitvi

$\text{KAZALNIK GOSPODARNOSTI POSLOVANJA} = \frac{\text{POSLOVNI PRIHODKI}}{\text{POSLOVNI ODHODKI}}$

$$\text{XY d. o. o. po pripojitvi} = \frac{129.011}{77.431} \times 100 = 166,61$$

Družba XY d. o. o. je v obdobju po pripojitvi končala poslovno leto z dobičkom iz rednega poslovanja in sicer je na 100€ poslovnih odhodkov ustvarila 166,61€ poslovnih prihodkov, kar pomeni, da je ustvarila 66,61€ dobička iz rednega poslovanja.

9 STROŠKI PROJEKTA PRIPOJITVE

9.1 *Direktni stroški projekta pripojitve*

V tabeli so prikazani direktni stroški, ki so nastali v postopku pripojitve podjetja XX d. o. o. k podjetju XY d. o. o..

Naziv	Št. računa	Datum računa	Namen	Znesek
Prevajanje d. o. o.	1000124/10	28. 12. 2010	Prevod po ponudbi, izjava za apostil in sklep za knjigo sklepov	16,50€
Sodno tolmačenje d. o. o.	10.1015/10	30. 12. 2010	Pisni prevod izvlečka in apostil	72,00€
Prevajanje d.o.o.	005/11	02. 02. 2011	Pisni prevod in overitev sklepa ter apostil	72,00€
Notarska pisarna	0047/11	07. 02. 2011	Notarski zapis pogodbe o pripojitvi ali spojitvi družb	619,20€
Notarska pisarna	0047/11	07. 02. 2011	Izdelava odpravkov notarskega zapisa in overjenih prepisov drugih listin	6,00€
Notarska pisarna	0047/11	07. 02. 2011	Pristojbina po porabi časa za sestavo listin - izjava (1 ura)	55,20€

Notarska pisarna	0047/11	07. 02. 2011	Izdelava odpravkov notarskega zapisa ter overjenih prepisov drugih listin	0,60€
Notarska pisarna	0047/11	07. 02. 2011	Overitev prepisa listine	9,60€
Notarska pisarna	0047/11	07. 02. 2011	Sestava predloga za vpis v sodni register	44,40€
Notarska pisarna	0047/11	07. 02. 2011	Obračun stroškov po 5. členu NT (izdatki za PTT storitve, obrazce, bančne storitve, fotokopiranje in drugo)	13,41€
Računovodski servis d. o. o.	110109-0000244	02. 03. 2011	Izdelava dokumentacije za pripojitev	2.000,00€
Skupaj				2.908,91€

Tabela 27: Tabela direktnih stroškov pripojitve

Vir: Lastni prikaz

Na direktne stroške so vplivali stroški notarskih storitev, prevajanja, računovodskega svetovanja, overitev in drugih storitev. Skupaj jih je bilo 2.908,91€ in poravnala jih je prevzemna družba XY d. o. o..

9.2 Indirektni stroški

V tabeli so prikazani indirektni stroški projekta pripojitve prevzete družbe XX d. o. o. k prevzemni družbi XY d. o. o..

Naziv	Št. računa	Datum računa	Namen	Znesek
Skeniranje d. o. o.	95/2011	28. 05. 2011	Skeniranje dokumentacije	204,00€
Notarska pisarna	0164/11	13. 04. 2011	Zemljiškoknjižni predlog-vpis nepremičnine	44,00 €
Pošta d. o. o.	012/11	02. 02. 2011	Poslana pošta dobaviteljem za spremembo naziva	30,00€
Stroški dela	2011	07. 02. 2011	Stroški lastnega dela	750,00€
Telefon d. o. o.	24/11	07. 02. 2011	Stroški telefonskih klicev	55,00€
Skupaj				1.083,00€

Tabela 28: Tabela indirektnih stroškov pripojitve

Vir: Lastni prikaz

Indirektnih stroškov je bilo v višini 1.083,00€. To so bili stroški dela, na katere so vplivale opravljene delovne ure, ki so bile porabljene za prenos registra osnovnih sredstev iz prevzete družbe na prevzemno družbo, za novo označevanje vseh osnovnih sredstev, novo pisanje aneksov k pogodbam zaradi spremembe lastništva, prenos dokumentacije, obveščanje poslovnih partnerjev. Na indirektno stroške je vplivala tudi sprememba lastništva nepremičnin v zemljiški knjigi, opravljeni telefonski klici in poštni stroški ter skeniranje prevzete dokumentacije podjetja XX d. o. o..

10 UČINKI PROJEKTA

10.1 Neposredni učinki

Neposredni učinki projekta pripojitve so bili v zmanjšanju operativnih stroškov, s čimer je potrjena zastavljena hipoteza št. 1, da je pripojitev gospodarsko upravičena, saj vpliva na zmanjšanje operativnih stroškov.

V tabeli so prikazani stroški, ki so v letu 2010 bremenili prevzeto družbo XX d. o. o., in so se po pripojitvi ukinili.

Namen	Skupni znesek v letu 2010
Računovodski servis – vodenje podatkov prevzemne družbe	2.482,00€
Najem računalniškega programa	240,00€
Bančni stroški	222,00€
Stroški varovanja premoženja	563,00€
Članarina	154,00€
Skupaj:	3.661,00€

Tabela 29: Tabela ukinjenih stroškov

Vir: Lastni prikaz

V bilanci podjetja XY d. o. o. po pripojitvi teh stroškov ni bilo več. Kot je bilo ugotovljeno v diplomski nalogi, so bile zaradi pripojitve ukinjene določene pogodbe z dobavitelji, kar je v letnem znesku predstavljalo 3.661,00€. Zato je pripojitev obeh družb kljub direktnim in indirektnim stroškom, ki so nastali v postopku pripojitve, dolgoročno gledano gospodarsko upravičena.

V hipotezi št. 2 je trdimo, da je prevzemna družba zaradi pripojitve uspešnejša in bolj prepoznavna, kar ji omogoča vstop v novo panogo ali na nove trge. Prevzemna družba XY d. o. o. zaradi samega postopka pripojitve ni bila uspešnejša, s čimer zastavljeno hipotezo na nek način ovržemo.

Če pogledamo gospodarnost poslovanja, lahko vidimo, da se je po pripojitvi podjetju XY d. o. o. zmanjšal dobiček iz rednega poslovanja, saj je podjetje XY d. o. o. pred pripojitvijo ustvarilo na 100€ poslovnih odhodkov 300,48€ poslovnih prihodkov oziroma 200,48€ dobička iz rednega poslovanja. Po pripojitvi pa je podjetje XY d. o. o. na 100€ poslovnih odhodkov ustvarilo 166,61€ poslovnih prihodkov oziroma 66,61€ dobička iz rednega poslovanja.

Prevzemna družba zaradi pripojitve tudi ni postala bolj prepoznavna, saj prevzeta družba ni imela strateških poslovnih partnerjev, ki bi kakorkoli vplivali na nadaljnje uspešnejše poslovanje prevzemne družbe XY d. o. o.. V primeru, da bi jih imela, bi se to kazalo na povečanju prihodkov iz rednega poslovanja prevzemne družbe v bilanci po pripojitvi na dan 31. 12. 2011, kar ponovno ne potrjuje hipoteze št. 2.

Podjetju XY d. o. o. so se zaradi pripojitve zmanjšale dolgoročne obveznosti, saj so pred pripojitvijo znašale 977.697€, kar je pomenilo 115,08% vseh obveznosti do virov sredstev, po pripojitvi pa so znašale 875.066€, kar je pomenilo 96,26% vseh obveznosti do virov sredstev. Prevzemna družba XY d. o. o. je zmanjšala obveznosti do tujih virov, saj je podjetje po pripojitvi prodalo nepremičnino in tako poravnalo del dolgoročnih obveznosti iz naslova posojil.

Prevzemni družbi XY d. o. o. se je izboljšala tudi vrednost kapitala, saj je v primerjavi z letom 2010, ko je bilo stanje kapitala - 247.778€ v letu 2011 kapital znašal - 52.483€. Na to spremembo je vplivalo dejstvo, da je prevzeta družba XX d. o. o. imela 203.011€ lastnega kapitala, ki je v celoti prešel na prevzemno družbo XY d. o. o.. Ker pa je podjetje v svojih izkazih zmanjšalo negativni znesek kapitala, ima tako podjetje XY d. o. o. v prihodnje boljše izhodišče za sklepanje novih pogodb s poslovnimi partnerji. Zato je s tem potrjena hipoteza št. 2, da je zaradi pripojitve družba uspešnejša.

10.2 Posredni učinki

V hipotezi št. 3 trdimo, da pripojitve vpliva na dobavitelje, kupce in širšo družbo ter na drugi strani na zaposlene. Pripojitve je vplivala na dobavitelje, saj so v svojih knjigovodskih evidencah morali spremeniti naziv v novega poslovnega partnerja, in sicer iz podjetja XX d. o. o. v podjetje XY d. o. o.. Pri izdaji dokumentov so morali biti pozorni, da so to spremembo upoštevali. Pripraviti so morali anekse k poslovnim pogodbam. Seveda vpliv ni bil negativen, saj je podjetje XX d. o. o. pred pripojitvijo poravnalo vse odprte zapadle obveznosti, ki jih je imelo do svojih dobaviteljev.

Zaradi pripojitve podjetje XY d. o. o. ni imelo težav s kupci, ki so imeli pogodbe s prevzeto družbo XX d. o. o.. Družba XX d. o. o. je imela s kupci samo sklenjene poslovne pogodbe iz naslova najemnih razmerij. Najemniki so bile fizične osebe. Prevzemna družba XY d. o. o. je z njimi sklenila anekse, s katerimi so se prevzela vsa pogodbena določila, ki so jih imeli najemniki zapisana v najemni pogodbi s prevzeto družbo XX d. o. o.. V aneksu se je zapisal nov najemodajalec, v našem primeru je to podjetje XY d. o. o., in številka transakcijskega računa odprtega pri UniCredit banki d.d., na katerega so morali najemniki poravnati svoje obveznosti iz naslova najema po 24. 02. 2011.

Prevzeta družba XX d. o. o. in prevzemna družba XY d. o. o. sta na korekten način obvestili kupce o spremembi, zato z njihove strani ni bilo negativnih odzivov. V aneksu se je poudarilo dejstvo, da bo obveznost iz naslova varščine, ki jo je imelo podjetje XX d. o. o. do svojih poslovnih najemnikov, poravnala ob zaključku najemnega razmerja prevzemna družba XY d. o. o.. Na izdanih računih za najeme, ki jih je prevzemna družba izstavila po 24. 02. 2011, je bila dodatno označena sprememba transakcijskega računa, da ne bi prihajalo pri nakazovanju na transakcijski račun do neljubih napak.

Na zaposlene in vodstvo obeh podjetij je imela pripojitve dodaten vpliv. Podjetje XX d. o. o. sicer ni imelo zaposlenih, v podjetju XY d. o. o. pa je pripojitve zaposlenim povzročila v prvem trenutku negotovost in stres, ki je podoben tistemu ob menjavi službe, ko ne veš, kaj naj pričakuješ.

Prevzemna družba XY d. o. o. je po pripojitvi nadaljevala z boljšo izrabo kadrovskih virov, z obvladovanjem stroškov dela in optimizacijo delovnih procesov in z ukrepi za dvig motivacije zaposlenih. Število zaposlenih se ni spremenilo. Podjetje v zvezi z zaposlitvami izvaja ključne aktivnosti, kot so:

- zagotavljanje socialne varnosti in trajnosti zaposlitve,
- redna mesečna izplačila plač in dosledno izvajanje sistema materialne in nematerialne motivacije zaposlenih,
- sodelovanje vodstva z zaposlenimi,
- dosledna uporaba nadenarnih oblik motivacije zaposlenih (dodatni dnevi dopusta).

Odločitev o tem, kdo bo vodil družbo, je na začetnih stopnjah pripojitve najpomembnejša in določa, ali bo pripojitev uspela ali ne. Obe družbi sta se sporazumeli, da bo prevzemno družbo XY d. o. o. po pripojitvi še naprej vodila in sprejemala pomembne poslovne odločitve direktorica prevzemne družbe XY d. o. o. ga. Ana Potrebuješ.

Zato je potrjena hipoteza št. 3, da pripojitev vpliva na dobavitelje, kupce, širšo družbo in zaposlene, vendar je podjetje s poštenim pristopom v postopku in po postopku pripojitve doseglo, da so bile spremembe sprejete pozitivno.

S pripojitvijo je podjetje poenostavilo poslovanje in združilo vso računovodsko in drugo dokumentacijo. V prihodnje bo tako za odlaganje računovodske dokumentacije potrebnih manj rednikov in dodatnega prostora za odlaganje dokumentacije.

11 ZAKLJUČEK

Pri prevzemih se v svetovnem merilu izgubljajo milijarde evrov, saj empiristične študije kažejo, da je trenutna stopnja neuspeha vsaj 50%. In to kljub dobrim namenom in jasni ekonomski logiki v pretežnem deležu transakcij, podprtih s podrobnimi analizami in natančnimi izračuni. Slovenski trg prevzemov pri tem ni nobena izjema (Bertoncelj, 2008, 95).

V našem primeru je postopek pripojitve glede na raziskavo uspešen, čeprav so zgodnji uspehi včasih lahko posledica hitrih in trajnih ukrepov izvedenih kmalu po pripojitvi, ki kažejo, da prihaja do izboljšanj.

Družba XY d. o. o. poskuša doseči rezultate tudi na zunanjih ali navzven usmerjenih področjih v svojih odnosih z dobavitelji in strankami. Registriran ima širok spekter dejavnosti od izvajanja gradbenih del, arhitekturnega in gradbenega projektiranja, čiščenja objektov in opreme, posredovanja v prometu z nepremičninami, prirejanja razstav sejmov in kongresov, dajanja lastnih nepremičnin v najem in drugo.

V podjetju XY d. o. o. so po pripojitvi glavni vir prihodkov poslovni prihodki iz naslova najemnin, zakupov prostorov in prihodki iz čiščenja poslovnih prostorov. Širok spekter odprtih dejavnosti pa podjetju XY d. o. o. omogoča nadaljnji razvoj in iskanje novih poslovnih priložnosti.

Prevzemna družba XY d. o. o. ima močno izoblikovane vrednote, kot so strokovni in pošten odnos do kupcev, prilagodljivost ter odgovornost. Ima močno željo vzpostaviti nova partnerstva, po potrebi najti novo dejavnost, ki bi povečala prihodke družbe, in kolikor bi bilo potrebno, zaposliti novo delovno silo. Podjetje XY d. o. o. prav tako spremlja in načrtuje denarne tokove in skrbi za redno izterjavo neporavnanih terjatev, ki jih imajo kupci iz naslova najemov in zakupov prostorov ali iz naslova čiščenja.

Glede na raziskavo v diplomski nalogi je ugotovljeno, da sta družbi sprejeli dobro odločitev, ko sta se odločili za postopek pripojitve. Samo pripojitev pa ne zadostuje za uspešen obstoj na

trgu, zato bo prevzemna družba XY d. o. o. morala v prihodnje s pomočjo načrtovanih in ambicioznejših ciljev, z novimi strateškimi usmeritvami, s pomočjo različnih kazalnikov, podjetniško inovativnostjo, spodbujanjem vrednot, iskanjem novih priložnosti, z večjo prepoznavnostjo na trgu prispevati svoj delež k razvoju in rasti podjetja.

Gre za celovito oceno prednosti in slabosti ter priložnosti in nevarnosti za organizacijo. Bistvo takšne celovite ocene sta analiza in vrednotenje preteklih, sedanjih in prihodnjih usmerjenih podatkov in informacij, ki dajeta temelj za sam proces strateškega planiranja v ožjem pomenu besede. To ocenjevanje se pojavlja tudi pod drugimi imeni. Nastopa kot analiza SWOT, kar ni nič drugega kot akronim štirih besed v angleščini (strenght = prednost, weakness = slabost, opportunity = priložnost in threat = nevarnost) (Možina, 2002, 279).

*»Najpomembneje na tem svetu ni, kje smo,
ampak v katero smer gremo.«
(Oliver Wendell Holmes)*

12 LITERATURA IN VIRI

12.1 Literatura

1. Bertoncelj, A.: *Čas prevzemov, prevzeti ali biti prevzeti*, GV Založba, Ljubljana, 2005.
2. Bertoncelj, A.: *Prevzemi in združitve, Model uravnoteženega upravljanja ključnih dejavnikov uspeha*, Fakulteta za management, Koper, 2008.
3. Dvoršak Bugarija, J.: *Analiza bilanc z revizijo*, Zavod IRS, Ljubljana, 2009.
4. Horvat, T., Drobež Tomšič, M., Kontarščak, K. A.: *Združitve in delitve gospodarskih družb*, Časnik Finance, Ljubljana, 2006.
5. Možina, S.: *Management nova znanja za uspeh*, Didakta, Radovljica, 2002.

12.2 Internetni viri

1. http://www.cek.ef.uni-lj.si/u_diplome/brus3226.pdf, dne 19. 07. 2012
2. <http://www.findinfo.si/dnevnevsebine/Aktualno.aspx?id=9801>, dne 28. 05. 2012
3. <http://www.racunovodja.com/clanki.asp?clanek=3023>, dne 28. 05. 2012
4. <http://www.racunovodja.com/printCL.asp?cl=72>, dne 03. 06. 2012
5. http://www.racunovodja.com/clanki.asp?clanek=5582/Sestavljanje_in_predlaganje_da_včnih_obračunov_pri_združitvah_in_delitvah, dne 03. 06. 2012
6. http://www.tpa-horwath.si/upload/files/Razlicni_vidiki_zdruzitev.pdf, dne 09. 07. 2012
7. http://zakonodaja.com/zakoni/vi/1/1/zgd_1/cleni/583.clen/583.clen., dne 02. 06. 2012

13 PRILOGE

Priloga 1: Bilanca stanja podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Priloga 2: Izkaz poslovnega izida podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Priloga 3: Izkaz bilančnega dobička/izgube podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo

Priloga 4: Bilanca stanja podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Priloga 5: Izkaz poslovnega izida podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Priloga 6: Izkaz bilančnega dobička/izgube podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo

Priloga 7: Bilanca stanja podjetja XY d. o. o. po pripojitvi

Priloga 8: Izkaz poslovnega izida podjetja XY d. o. o. po pripojitvi

Priloga 9: Izkaz bilančnega dobička/izgube podjetja XY d. o. o. po pripojitvi

13.1 Bilanca stanja podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo

v EUR (brez centov)

Konto	Postavka		Oznaka za AOP	Znesek	
				Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2		3	4	5
		SREDSTVA (002+032+053)	001	183.818	182.675
	A.	DOLGOROČNA SREDSTVA (003+010+018+019+027+031)	002	99.613	93.444
	I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (004+009)	003	1.805	0
	1.	Neopredmetena sredstva (005 do 008)	004	0	0
del 00	a)	Dolgoročne premoženjske pravice	005	0	0
del 00	b)	Dobro ime	006	0	0
del 00	c)	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	007	0	0
del 00, del 08, del 13	č)	Druge neopredmetena sredstva	008	0	0
del 00	2.	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	009	1.805	0
	II.	Opredmetena osnovna sredstva (011 do 017)	010	1.464	1.651
del 02, del 03	1.	Zemljišča	011	0	0
del 02, del 03	2.	Zgradbe	012	0	0
del 04, del 05	3.	Proizvajalne naprave in stroji	013	0	0
del 04, del 05	4.	Druge naprave in oprema, drobní inventar in druga opredmetena osnovna sredstva	014	1.464	1.651
del 04, del 05	5.	Biološka sredstva	015	0	0
del 02, del 04	6.	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	016	0	0
del 08, del 13	7.	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	017	0	0
01	III.	Naložbene nepremičnine	018	96.344	90.658
	IV.	Dolgoročne finančne naložbe (020+024)	019	0	0
	1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil (021 do 023)	020	0	0
del 06	a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	021	0	0
del 06	b)	Druge delnice in deleži	022	0	0
del 06	c)	Druge dolgoročne finančne naložbe	023	0	0
	2.	Dolgoročna posojila (025+026)	024	0	0
del 07	a)	Dolgoročna posojila družbam v skupini	025	0	0
del 07	b)	Druge dolgoročna posojila	026	0	0
	V.	Dolgoročne poslovne terjatve (028 do 030)	027	0	1.135
del 08	1.	Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	028	0	0
del 08	2.	Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	029	0	0
del 08	3.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	030	0	1.135
09	VI.	Odložene terjatve za davek	031	0	0
	B.	KRATKOROČNA SREDSTVA	032	84.007	89.034

		(033+034+040+048+052)			
67	I.	Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	033	70.797	70.000
	II.	Zaloge (035 do 039)	034	0	0
30, 31, 32	1.	Material	035	0	0
60	2.	Nedokončana proizvodnja	036	0	0
63	3.	Proizvodi	037	0	0
65, 66	4.	Trgovsko blago	038	0	0
del 13	5.	Predujmi za zaloge	039	0	0
	III.	Kratkoročne finančne naložbe (041+045)	040	0	0
	1.	Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil (042 do 044)	041	0	0
del 17	a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	042	0	0
del 17	b)	Druge delnice in deleži	043	0	0
del 17	c)	Druge kratkoročne finančne naložbe	044	0	0
	2.	Kratkoročna posojila (046+047)	045	0	0
del 07, del 18	a)	Kratkoročna posojila družbam v skupini	046	0	0
del 07, del 18	b)	Druge kratkoročna posojila	047	0	0
	IV.	Kratkoročne poslovne terjatve (049 do 051)	048	8.769	9.445
del 08, del 12, del 13, del 15, del 18	1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	049	0	0
del 08, del 12, del 13, del 15, del 18	2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	050	478	0
del 08, del 13, 14, del 15, 16, del 18	3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	051	8.291	9.445
10, 11	V.	Denarna sredstva	052	4.441	9.589
19	C.	KRA TKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	053	198	197
del 99		Zabilančna sredstva	054	0	0
		OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (056+072+075+085+095)	055	183.818	182.675
	A.	KAPITAL (057+060+061+067+068-069+070-071)	056	181.839	182.247
	I.	Vpoklicani kapital (058-059)	057	203.011	203.011
del 90	1.	Osnovni kapital	058	203.011	203.011
del 90	2.	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	059	0	0
91	II.	Kapitalske rezerve	060	0	0
	III.	Rezerve iz dobička (062+063-064+065+066)	061	0	0
del 92	1.	Zakonske rezerve	062	0	0
del 92	2.	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	063	0	0
del 92	3.	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	064	0	0
del 92	4.	Statutarne rezerve	065	0	0
del 92	5.	Druge rezerve iz dobička	066	0	0
95	IV.	Presežek iz prevrednotenja	067	0	0

del 93	V.	Preneseni čisti dobiček	068	0	0
del 93	VI.	Prenesena čista izguba	069	20.764	12.029
del 93	VII.	Čisti dobiček poslovnega leta	070	0	0
del 93	VIII.	Čista izguba poslovnega leta	071	408	8.735
	B.	REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (073+074)	072	0	0
del 96	1.	Rezervacije	073	0	0
del 96	2.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	074	0	0
	C.	DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (076+080+084)	075	0	0
	I.	Dolgoročne finančne obveznosti (077 do 079)	076	0	0
del 97	1.	Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	077	0	0
del 97	2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	078	0	0
del 97	3.	Druge dolgoročne finančne obveznosti	079	0	0
	II.	Dolgoročne poslovne obveznosti (081 do 083)	080	0	0
del 98	1.	Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	081	0	0
del 98	2.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	082	0	0
del 98	3.	Druge dolgoročne poslovne obveznosti	083	0	0
del 98	III.	Odložene obveznosti za davek	084	0	0
	Č.	KRA TKOROČNE OBVEZNOSTI (086+087+091)	085	1.979	428
21	I.	Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	086	0	0
	II.	Kratkoročne finančne obveznosti (088 do 090)	087	0	0
del 27, del 97	1.	Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	088	0	0
del 27, del 97	2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank	089	0	0
del 27, del 97	3.	Druge kratkoročne finančne obveznosti	090	0	0
	III.	Kratkoročne poslovne obveznosti (092 do 094)	091	1.979	428
del 22, del 23, del 28, del 98	1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	092	0	0
del 22, del 23, del 28, del 98	2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	093	469	869
24, del 23, 25, 26, del 28, del 98	3.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti	094	1.110	0
29	D.	KRA TKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	095	0	0
del 99		Zabilančne obveznosti	096	0	0

13.2 Izkaz poslovnega izida za XX d. o. o. pred pripojitvijo

V EUR (brez centov)

Konto	Postavka		Oznaka za AOP	Znesek	
				Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2		3	4	5
	A.	ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE (111+115+118)	110	12.557	12.251
	I.	Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu (112 do 114)	111	12.557	12.251
del 76	1.	Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev razen najemnin	112	1.895	0
del 76	2.	Čisti prihodki od najemnin	113	10.662	12.251
del 76	3.	Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	114	0	0
	II.	Čisti prihodki od prodaje na trgu EU (116+117)	115	0	0
del 76	1.	Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	116	0	0
del 76	2.	Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	117	0	0
	III.	Čisti prihodki od prodaje na trgu izven EU (119+120)	118	0	0
del 76	1.	Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	119	0	0
del 76	2.	Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	120	0	0
	B.	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	121	0	0
	C.	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	122	0	0
79	Č.	USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	123	0	0
del 76	D.	SUBVENCije, DOTACIJE, REGRESI, KOMPENZACIJE IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI	124	0	0
del 76	E.	DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	125	0	0
	F.	KOSMATI DONOS OD POSLOVANJA (110+121-122+123+124+125)	126	12.557	12.251
	G.	POSLOVNI ODHODKI (128+139+144+148)	127	13.871	21.016
	I.	Stroški blaga, materiala in storitev (129+130+134)	128	6.868	14.445
del 70	1.	Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	129	0	0
	2.	Stroški porabljenega materiala (131 do 133)	130	837	2.283
del 40	a)	stroški materiala	131	0	0
del 40	b)	stroški energije	132	822	2.078
del 40	c)	drugi stroški materiala	133	15	205
	3.	Stroški storitev (135 do 138)	134	6.031	12.162
del 41	a)	transportne storitve	135	449	106
del 41	b)	najemnine	136	240	5.040
del 41	c)	povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	137	0	0
del 41	č)	drugi stroški storitev	138	5.342	7.016
	II.	Stroški dela (140 do 143)	139	0	0

del 47	1.	Stroški plač	140	0	0
del 47	2.	Stroški pokojninskih zavarovanj	141	0	0
del 47	3.	Stroški drugih socialnih zavarovanj	142	0	0
del 47	4.	Drugi stroški dela	143	0	0
	III.	Odpisi vrednosti (145 do 147)	144	6.325	6.571
43	1.	Amortizacija	145	678	0
del 72	2.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	146	0	0
del 72	3.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	147	0	0
	IV.	Drugi poslovni odhodki (149+150)	148	678	0
44	1.	Rezervacije	149	0	0
48	2.	Drugi stroški	150	678	0
	H.	DOBIČEK IZ POSLOVANJA (126-127)	151	0	0
	I.	IZGUBA IZ POSLOVANJA (127-126)	152	1.314	8.765
	J.	FINANČNI PRIHODKI (155+160+163)	153	0	42
		<i>Finančni prihodki od obresti (upoštevano že v II. in III.)</i>	154	0	42
	I.	Finančni prihodki iz deležev (156 do 159)	155	0	0
del 77	1.	Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	156	0	0
del 77	2.	Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	157	0	0
del 77	3.	Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	158	0	0
del 77	4.	Finančni prihodki iz drugih naložb	159	0	0
	II.	Finančni prihodki iz danih posojil (161+162)	160	0	0
del 77	1.	Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	161	0	0
del 77	2.	Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	162	0	0
	III.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev (164+165)	163	0	42
del 77	1.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	164	0	0
del 77	2.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	165	0	42
	K.	FINANČNI ODHODKI (168+169+174)	166	0	12
		<i>Finančni odhodki za obresti (upoštevano že v II. in III.)</i>	167	0	12
del 74	I.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	168	0	0
	II.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti (170 do 173)	169	0	0
del 74	1.	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	170	0	0
del 74	2.	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	171	0	0
del 74	3.	Finančni odhodki iz izdanih obveznic	172	0	0
del 74	4.	Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	173	0	0
	III.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti (175 do 177)	174	0	12
del 74	1.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	175	0	0

del 74	2.	Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	176	0	0
del 74	3.	Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	177	0	12
	L.	DRUGI PRIHODKI (179+180)	178	906	0
del 78	I.	Subvencije, dotacije in podobni prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	179	0	0
del 78	II.	Drugi finančni prihodki in ostali prihodki	180	906	0
75	M.	DRUGI ODHODKI	181	0	0
80	N.	CELOTNI DOBIČEK (151-152+153-166+178-181)	182	0	0
80	O.	CELOTNA IZGUBA (152-151-153+166-178+181)	183	408	8.735
del 81	P.	DAVEK IZ DOBIČKA	184	0	0
del 81	R.	ODLOŽENI DAVKI	185	0	0
del 81	S.	ČISTI DOBIČEK OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (182-184-185)	186	0	0
89	Š.	ČISTA IZGUBA OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (183+184+185) oz. (184-182+185)	187	408	8.735
		*POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENCEV NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBRAČUNSKEM OBDOBJU (na dve decimalki)	188	0,00	0,00
		ŠTEVILO MESECEV POSLOVANJA	189	12	12

13.3 Izkaz bilančnega dobička/ izgube podjetja XX d. o. o. pred pripojitvijo

V EUR (brez centov)

Konto	Postavka		Oznaka za AOP	Znesek	
				Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2		3	4	5
del 81	A.	ČISTI DOBIČEK IZ PODLOVNEGA LETA PRODAJE	200	0	0
89	B.	ČISTA IZGUBA POSLOVNEGA LETA (zmanjšana za pokritje čiste izgube iz kapitalskih rezerv)	201	408	8.735
del 93	C.	PRENESENI ČISTI DOBIČEK	202	0	0
del 93	Č.	PRENESENA ČISTA IZGUBA	203	20.764	12.029
del 91	D.	ZMANJŠANJE KAPITALSKIH REZERV	204	0	0
	E.	ZMANJŠANJE REZERV IZ DOBIČKA (206 do 209)	205	0	0
del 92		1. zmanjšanje zakonskih rezerv	206	0	0
del 92		2. zmanjšanje rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže	207	0	0
del 92		3. zmanjšanje statutarnih rezev	208	0	0
del 92		4. zmanjšanje drugih rezerv iz dobička	209	0	0
	F.	POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA (211 do 214)	210	0	0
del 92		1. povečanje zakonskih rezerv	211	0	0
del 92		2. povečanje rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže	212	0	0
del 92		3. povečanje statutarnih rezerv	213	0	0
del 92		4. povečanje drugih rezerv iz dobička	214	0	0
	G.	BILANČNI DOBIČEK (200-201+202-203+205-210)	215	0	0
	H.	BILANČNA IZGUBA (201-200-202+203-205+210)	216	21.172	20.764

13.4 Bilanca stanja podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo

v EUR (brez centov)

Konto	Postavka		Oznaka za AOP	Znesek	
				Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2		3	4	5
		SREDSTVA (002+032+053)	001	849.562	853.913
	A.	DOLGOROČNA SREDSTVA (003+010+018+019+027+031)	002	752.696	775.897
	I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (004+009)	003	949	965
	1.	Neopredmetena sredstva (005 do 008)	004	949	965
del 00	a)	Dolgoročne premoženjske pravice	005	949	965
del 00	b)	Dobro ime	006	0	0
del 00	c)	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	007	0	0
del 00, del 08, del 13	č)	Druga neopredmetena sredstva	008	0	0
del 00	2.	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	009	0	0
	II.	Opredmetena osnovna sredstva (011 do 017)	010	8.818	13.618
del 02, del 03	1.	Zemljišča	011	0	0
del 02, del 03	2.	Zgradbe	012	0	0
del 04, del 05	3.	Proizvajalne naprave in stroji	013	0	0
del 04, del 05	4.	Druge naprave in oprema, drobni inventar in druga opredmetena osnovna sredstva	014	8.818	13.618
del 04, del 05	5.	Biološka sredstva	015	0	0
del 02, del 04	6.	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	016	0	0
del 08, del 13	7.	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	017	0	0
01	III.	Naložbene nepremičnine	018	737.755	760.193
	IV.	Dolgoročne finančne naložbe (020+024)	019	0	0
	1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil (021 do 023)	020	0	0
del 06	a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	021	0	0
del 06	b)	Druge delnice in deleži	022	0	0
del 06	c)	Druge dolgoročne finančne naložbe	023	0	0
	2.	Dolgoročna posojila (025+026)	024	0	0
del 07	a)	Dolgoročna posojila družbam v skupini	025	0	0
del 07	b)	Druga dolgoročna posojila	026	0	0
	V.	Dolgoročne poslovne terjatve (028 do 030)	027	5.174	1.121
del 08	1.	Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	028	0	0
del 08	2.	Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	029	0	0
del 08	3.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	030	5.174	1.121
09	VI.	Odložene terjatve za davek	031	0	0
	B.	KRA TKOROČNA SREDSTVA (033+034+040+048+052)	032	96.396	77.820

67	I.	Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	033	66.221	66.221
	II.	Zaloge (035 do 039)	034	0	0
30, 31, 32	1.	Material	035	0	0
60	2.	Nedokončana proizvodnja	036	0	0
63	3.	Proizvodi	037	0	0
65, 66	4.	Trgovsko blago	038	0	0
del 13	5.	Predujmi za zaloge	039	0	0
	III.	Kratkoročne finančne naložbe (041+045)	040	0	0
	1.	Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil (042 do 044)	041	0	0
del 17	a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	042	0	0
del 17	b)	Druge delnice in deleži	043	0	0
del 17	c)	Druge kratkoročne finančne naložbe	044	0	0
	2.	Kratkoročna posojila (046+047)	045	0	0
del 07, del 18	a)	Kratkoročna posojila družbam v skupini	046	0	0
del 07, del 18	b)	Druge kratkoročna posojila	047	0	0
	IV.	Kratkoročne poslovne terjatve (049 do 051)	048	29.394	10.585
del 08, del 12, del 13, del 15, del 18	1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	049	0	0
del 08, del 12, del 13, del 15, del 18	2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	050	28.640	8.672
del 08, del 13, 14, del 15, 16, del 18	3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	051	754	1.913
10, 11	V.	Denarna sredstva	052	781	1.014
19	C.	KRA TKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	053	470	196
del 99		Zabilančna sredstva	054	0	0
		OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (056+072+075+085+095)	055	849.562	853.913
	A.	KAPITAL (057+060+061+067+068-069+070-071)	056	-247.778	-184.747
	I.	Vpoklicani kapital (058-059)	057	8.763	8.763
del 90	1.	Osnovni kapital	058	8.763	8.763
del 90	2.	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	059	0	0
91	II.	Kapitalske rezerve	060	0	0
	III.	Rezerve iz dobička (062+063-064+065+066)	061	0	0
del 92	1.	Zakonske rezerve	062	0	0
del 92	2.	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	063	0	0
del 92	3.	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	064	0	0
del 92	4.	Statutarne rezerve	065	0	0
del 92	5.	Druge rezerve iz dobička	066	0	0
95	IV.	Presežek iz prevrednotenja	067	0	0
del 93	V.	Preneseni čisti dobiček	068	0	0

del 93	VI.	Prenesena čista izguba	069	193.510	142.756
del 93	VII.	Čisti dobiček poslovnega leta	070	0	0
del 93	VIII.	Čista izguba poslovnega leta	071	63.031	50.754
	B.	REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (073+074)	072	0	
del 96	1.	Rezervacije	073	0	
del 96	2.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	074	0	
	C.	DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (076+080+084)	075	977.697	846.038
	I.	Dolgoročne finančne obveznosti (077 do 079)	076	977.697	846.038
del 97	1.	Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	077	0	0
del 97	2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	078	521.508	485.338
del 97	3.	Druge dolgoročne finančne obveznosti	079	456.189	360.700
	II.	Dolgoročne poslovne obveznosti (081 do 083)	080	0	0
del 98	1.	Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	081	0	0
del 98	2.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	082	0	0
del 98	3.	Druge dolgoročne poslovne obveznosti	083	0	0
del 98	III.	Odložene obveznosti za davek	084	0	0
	Č.	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI (086+087+091)	085	119.643	192.622
21	I.	Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	086	0	0
	II.	Kratkoročne finančne obveznosti (088 do 090)	087	53.335	141.567
del 27, del 97	1.	Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	088	0	0
del 27, del 97	2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank	089	53.335	141.567
del 27, del 97	3.	Druge kratkoročne finančne obveznosti	090	0	0
	III.	Kratkoročne poslovne obveznosti (092 do 094)	091	66.308	51.055
del 22, del 23, del 28, del 98	1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	092	0	0
del 22, del 23, del 28, del 98	2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	093	1.045	7.756
24, del 23, 25, 26, del 28, del 98	3.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti	094	65.263	43.299
29	D.	KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	095	0	0
del 99		Zabilančne obveznosti	096	0	0

13.5 Izkaz poslovnega izida za XY d. o. o. pred pripojitvijo

V EUR (brez centov)

Konto	Postavka		Oznaka za AOP	Znesek	
				Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2		3	4	5
	A.	ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE (111+115+118)	110	123.736	81.782
	I.	Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu (112 do 114)	111	123.736	81.782
del 76	1.	Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev razen najemnin	112	73.467	32.008
del 76	2.	Čisti prihodki od najemnin	113	50.269	49.774
del 76	3.	Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	114	0	0
	II.	Čisti prihodki od prodaje na trgu EU (116+117)	115	0	0
del 76	1.	Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	116	0	0
del 76	2.	Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	117	0	0
	III.	Čisti prihodki od prodaje na trgu izven EU (119+120)	118	0	0
del 76	1.	Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	119	0	0
del 76	2.	Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	120	0	0
	B.	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	121	0	0
	C.	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	122	0	0
79	Č.	USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	123	0	0
del 76	D.	SUBVENCije, DOTACIJE, REGRESI, KOMPENZACIJE IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI	124	0	0
del 76	E.	DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	125	717	3.127
	F.	KOSMATI DONOS OD POSLOVANJA (110+121-122+123+124+125)	126	124.453	84.909
	G.	POSLOVNI ODHODKI (128+139+144+148)	127	41.417	86.811
	I.	Stroški blaga, materiala in storitev (129+130+134)	128	19.669	51.363
del 70	1.	Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	129	0	0
	2.	Stroški porabljenega materiala (131 do 133)	130	8.303	12.981
del 40	a)	stroški materiala	131	0	0
del 40	b)	stroški energije	132	7.955	9.781
del 40	c)	drugi stroški materiala	133	348	3.200
	3.	Stroški storitev (135 do 138)	134	11.366	38.382
del 41	a)	transportne storitve	135	0	3.560
del 41	b)	najemnine	136	0	194
del 41	c)	povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	137	0	0
del 41	č)	drugi stroški storitev	138	11.366	34.628
	II.	Stroški dela (140 do 143)	139	13.169	17.785

del 47	1.	Stroški plač	140	9.538	12.669
del 47	2.	Stroški pokojninskih zavarovanj	141	844	1.121
del 47	3.	Stroški drugih socialnih zavarovanj	142	692	919
del 47	4.	Drugi stroški dela	143	2.095	3.076
	III.	Odpisi vrednosti (145 do 147)	144	4.448	13.986
43	1.	Amortizacija	145	4.332	11.581
del 72	2.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	146	63	0
del 72	3.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	147	53	2.405
	IV.	Drugi poslovni odhodki (149+150)	148	4.131	3.677
44	1.	Rezervacije	149	0	0
48	2.	Drugi stroški	150	4.131	3.677
	H.	DOBIČEK IZ POSLOVANJA (126-127)	151	83.036	0
	I.	IZGUBA IZ POSLOVANJA (127-126)	152	0	1.902
	J.	FINANČNI PRIHODKI (155+160+163)	153	1	1.128
		<i>Finančni prihodki od obresti (upoštevano že v II. in III.)</i>	154	1	797
	I.	Finančni prihodki iz deležev (156 do 159)	155	0	0
del 77	1.	Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	156	0	0
del 77	2.	Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	157	0	0
del 77	3.	Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	158	0	0
del 77	4.	Finančni prihodki iz drugih naložb	159	0	0
	II.	Finančni prihodki iz danih posojil (161+162)	160	0	0
del 77	1.	Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	161	0	0
del 77	2.	Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	162	0	0
	III.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev (164+165)	163	1	1.128
del 77	1.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	164	0	0
del 77	2.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	165	1	1.128
	K.	FINANČNI ODHODKI (168+169+174)	166	120.424	30.034
		<i>Finančni odhodki za obresti (upoštevano že v II. in III.)</i>	167	27.659	29.974
del 74	I.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	168	0	0
	II.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti (170 do 173)	169	120.411	28.110
del 74	1.	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	170	0	0
del 74	2.	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	171	100.323	10.936
del 74	3.	Finančni odhodki iz izdanih obveznic	172	0	0
del 74	4.	Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	173	20.088	17.174
	III.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti (175 do 177)	174	13	1.924
del 74	1.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	175	0	0

del 74	2.	Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	176	0	0
del 74	3.	Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	177	13	1.924
	L.	DRUGI PRIHODKI (179+180)	178	26	4
del 78	I.	Subvencije, dotacije in podobni prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	179	0	0
del 78	II.	Drugi finančni prihodki in ostali prihodki	180	26	4
75	M.	DRUGI ODHODKI	181	25.670	19.950
80	N.	CELOTNI DOBIČEK (151-152+153-166+178-181)	182	0	0
80	O.	CELOTNA IZGUBA (152-151-153+166-178+181)	183	63.031	50.764
del 81	P.	DAVEK IZ DOBIČKA	184	0	0
del 81	R.	ODLOŽENI DAVKI	185	0	0
del 81	S.	ČISTI DOBIČEK OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (182-184-185)	186	0	0
89	Š.	ČISTA IZGUBA OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (183+184+185) oz. (184-182+185)	187	63.031	50.764
		*POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENCEV NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBRAČUNSKEM OBDOBJU (na dve decimalki)	188	1,00	1,60
		ŠTEVILO MESECEV POSLOVANJA	189	12	12

13.6 Izkaz bilančnega dobička/ izgube podjetja XY d. o. o. pred pripojitvijo

V EUR (brez centov)

Konto	Postavka		Oznaka za AOP	Znesek	
				Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2		3	4	5
del 81	A.	ČISTI DOBIČEK IZ PODLOVNEGA LETA PRODAJE	200	0	0
89	B.	ČISTA IZGUBA POSLOVNEGA LETA (zmanjšana za pokritje čiste izgube iz kapitalskih rezerv)	201	63.031	50.754
del 93	C.	PRENESENI ČISTI DOBIČEK	202	0	0
del 93	Č.	PRENESENA ČISTA IZGUBA	203	193.510	142.756
del 91	D.	ZMANJŠANJE KAPITALSKIH REZERV	204	0	0
	E.	ZMANJŠANJE REZERV IZ DOBIČKA (206 do 209)	205	0	0
del 92		1. zmanjšanje zakonskih rezerv	206	0	0
del 92		2. zmanjšanje rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže	207	0	0
del 92		3. zmanjšanje statutarnih rezev	208	0	0
del 92		4. zmanjšanje drugih rezerv iz dobička	209	0	0
	F.	POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA (211 do 214)	210	0	0
del 92		1. povečanje zakonskih rezerv	211	0	0
del 92		2. povečanje rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže	212	0	0
del 92		3. povečanje statutarnih rezerv	213	0	0
del 92		4. povečanje drugih rezerv iz dobička	214	0	0
	G.	BILANČNI DOBIČEK (200-201+202-203+205-210)	215	0	0
	H.	BILANČNA IZGUBA (201-200-202+203-205+210)	216	256.541	193.510

13.7 Bilanca stanja podjetja XY d. o. o. po pripojitvi

v EUR (brez centov)

Konto	Postavka		Oznaka za AOP	Znesek	
				Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2		3	4	5
		SREDSTVA (002+032+053)	001	912.439	849.562
	A.	DOLGOROČNA SREDSTVA (003+010+018+019+027+031)	002	824.121	752.696
	I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (004+009)	003	932	949
	1.	Neopredmetena sredstva (005 do 008)	004	932	949
del 00	a)	Dolgoročne premoženjske pravice	005	932	949
del 00	b)	Dobro ime	006	0	0
del 00	c)	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	007	0	0
del 00, del 08, del 13	č)	Druga neopredmetena sredstva	008	0	0
del 00	2.	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	009	0	0
	II.	Opredmetena osnovna sredstva (011 do 017)	010	6.868	8.818
del 02, del 03	1.	Zemljišča	011	0	0
del 02, del 03	2.	Zgradbe	012	0	0
del 04, del 05	3.	Proizvajalne naprave in stroji	013	0	0
del 04, del 05	4.	Druge naprave in oprema, drobni inventar in druga opredmetena osnovna sredstva	014	6.868	8.818
del 04, del 05	5.	Biološka sredstva	015	0	0
del 02, del 04	6.	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	016	0	0
del 08, del 13	7.	Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	017	0	0
01	III.	Naložbene nepremičnine	018	814.783	737.755
	IV.	Dolgoročne finančne naložbe (020+024)	019	0	0
	1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil (021 do 023)	020	0	0
del 06	a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	021	0	0
del 06	b)	Druge delnice in deleži	022	0	0
del 06	c)	Druge dolgoročne finančne naložbe	023	0	0
	2.	Dolgoročna posojila (025+026)	024	0	0
del 07	a)	Dolgoročna posojila družbam v skupini	025	0	0
del 07	b)	Druga dolgoročna posojila	026	0	0
	V.	Dolgoročne poslovne terjatve (028 do 030)	027	1.538	5.174
del 08	1.	Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	028	0	0
del 08	2.	Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	029	0	0
del 08	3.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	030	1.538	5.174
09	VI.	Odložene terjatve za davek	031	0	0
	B.	KRA TKOROČNA SREDSTVA (033+034+040+048+052)	032	87.900	96.396

67	I.	Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	033	76.787	66.221
	II.	Zaloge (035 do 039)	034	0	0
30, 31, 32	1.	Material	035	0	0
60	2.	Nedokončana proizvodnja	036	0	0
63	3.	Proizvodi	037	0	0
65, 66	4.	Trgovsko blago	038	0	0
del 13	5.	Predujmi za zaloge	039	0	0
	III.	Kratkoročne finančne naložbe (041+045)	040	0	0
	1.	Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil (042 do 044)	041	0	0
del 17	a)	Delnice in deleži v družbah v skupini	042	0	0
del 17	b)	Druge delnice in deleži	043	0	0
del 17	c)	Druge kratkoročne finančne naložbe	044	0	0
	2.	Kratkoročna posojila (046+047)	045	0	0
del 07, del 18	a)	Kratkoročna posojila družbam v skupini	046	0	0
del 07, del 18	b)	Druge kratkoročna posojila	047	0	0
	IV.	Kratkoročne poslovne terjatve (049 do 051)	048	6.797	29.394
del 08, del 12, del 13, del 15, del 18	1.	Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	049	0	0
del 08, del 12, del 13, del 15, del 18	2.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	050	2.772	28.640
del 08, del 13, 14, del 15, 16, del 18	3.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	051	4.025	754
10, 11	V.	Denarna sredstva	052	4.316	781
19	C.	KRA TKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	053	418	470
del 99		Zabilančna sredstva	054	0	0
		OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (056+072+075+085+095)	055	912.439	849.562
	A.	KAPITAL (057+060+061+067+068-069+070-071)	056	-52.483	-247.778
	I.	Vpoklicani kapital (058-059)	057	8.763	8.763
del 90	1.	Osnovni kapital	058	8.763	8.763
del 90	2.	Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	059	0	0
91	II.	Kapitalske rezerve	060	203.011	0
	III.	Rezerve iz dobička (062+063-064+065+066)	061	0	0
del 92	1.	Zakonske rezerve	062	0	0
del 92	2.	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	063	0	0
del 92	3.	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	064	0	0
del 92	4.	Statutarne rezerve	065	0	0
del 92	5.	Druge rezerve iz dobička	066	0	0
95	IV.	Presežek iz prevrednotenja	067	0	0
del 93	V.	Preneseni čisti dobiček	068	0	0

del 93	VI.	Prenesena čista izguba	069	264.257	193.510
del 93	VII.	Čisti dobiček poslovnega leta	070	0	0
del 93	VIII.	Čista izguba poslovnega leta	071	0	63.031
	B.	REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (073+074)	072	0	0
del 96	1.	Rezervacije	073	0	0
del 96	2.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	074	0	0
	C.	DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (076+080+084)	075	878.129	977.697
	I.	Dolgoročne finančne obveznosti (077 do 079)	076	878.129	977.697
del 97	1.	Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	077	0	0
del 97	2.	Dolgoročne finančne obveznosti do bank	078	490.879	521.508
del 97	3.	Druge dolgoročne finančne obveznosti	079	387.250	456.189
	II.	Dolgoročne poslovne obveznosti (081 do 083)	080	0	0
del 98	1.	Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	081	0	0
del 98	2.	Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	082	0	0
del 98	3.	Druge dolgoročne poslovne obveznosti	083	0	0
del 98	III.	Odložene obveznosti za davek	084	0	0
	Č.	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI (086+087+091)	085	86.793	119.643
21	I.	Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	086	0	0
	II.	Kratkoročne finančne obveznosti (088 do 090)	087	50.730	53.335
del 27, del 97	1.	Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	088	0	0
del 27, del 97	2.	Kratkoročne finančne obveznosti do bank	089	50.730	53.335
del 27, del 97	3.	Druge kratkoročne finančne obveznosti	090	0	0
	III.	Kratkoročne poslovne obveznosti (092 do 094)	091	36.063	66.308
del 22, del 23, del 28, del 98	1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	092	0	0
del 22, del 23, del 28, del 98	2.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	093	1.102	1.045
24, del 23, 25, 26, del 28, del 98	3.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti	094	34.961	65.263
29	D.	KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	095	0	0
del 99		Zabilančne obveznosti	096	0	0

13.8 Izkaz poslovnega izida za XY d. o. o. po pripojitvi

V EUR (brez centov)

Konto	Postavka		Oznaka za AOP	Znesek	
				Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2		3	4	5
	A.	ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE (111+115+118)	110	110.830	123.736
	I.	Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu (112 do 114)	111	110.830	123.736
del 76	1.	Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev razen najemnin	112	48.065	73.467
del 76	2.	Čisti prihodki od najemnin	113	62.765	50.269
del 76	3.	Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	114	0	0
	II.	Čisti prihodki od prodaje na trgu EU (116+117)	115	0	0
del 76	1.	Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	116	0	0
del 76	2.	Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	117	0	0
	III.	Čisti prihodki od prodaje na trgu izven EU (119+120)	118	0	0
del 76	1.	Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	119	0	0
del 76	2.	Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	120	0	0
	B.	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	121	0	0
	C.	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	122	0	0
79	Č.	USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	123	0	0
del 76	D.	SUBVENCije, DOTACIJE, REGRESI, KOMPENZACIJE IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI	124	0	0
del 76	E.	DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	125	18.181	717
	F.	KOSMATI DONOS OD POSLOVANJA (110+121-122+123+124+125)	126	129.011	124.453
	G.	POSLOVNI ODHODKI (128+139+144+148)	127	77.431	41.417
	I.	Stroški blaga, materiala in storitev (129+130+134)	128	23.342	19.669
del 70	1.	Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	129	0	0
	2.	Stroški porabljenega materiala (131 do 133)	130	6.176	8.303
del 40	a)	stroški materiala	131	0	0
del 40	b)	stroški energije	132	5.820	7.955
del 40	c)	drugi stroški materiala	133	356	348
	3.	Stroški storitev (135 do 138)	134	17.166	11.366
del 41	a)	transportne storitve	135	1.369	0
del 41	b)	najemnine	136	216	0
del 41	c)	povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	137	0	0
del 41	č)	drugi stroški storitev	138	15.581	11.366
	II.	Stroški dela (140 do 143)	139	13.301	13.169

del 47	1.	Stroški plač	140	9.654	9.538
del 47	2.	Stroški pokojninskih zavarovanj	141	854	844
del 47	3.	Stroški drugih socialnih zavarovanj	142	700	692
del 47	4.	Drugi stroški dela	143	2.093	2.095
	III.	Odpisi vrednosti (145 do 147)	144	36.084	4.448
43	1.	Amortizacija	145	36.084	4.332
del 72	2.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	146	0	63
del 72	3.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	147	0	53
	IV.	Drugi poslovni odhodki (149+150)	148	4.704	4.131
44	1.	Rezervacije	149	0	0
48	2.	Drugi stroški	150	4.704	4.131
	H.	DOBIČEK IZ POSLOVANJA (126-127)	151	51.580	83.036
	I.	IZGUBA IZ POSLOVANJA (127-126)	152	0	0
	J.	FINANČNI PRIHODKI (155+160+163)	153	42.689	1
		<i>Finančni prihodki od obresti (upoštevano že v II. in III.)</i>	154	1	1
	I.	Finančni prihodki iz deležev (156 do 159)	155	0	0
del 77	1.	Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	156	0	0
del 77	2.	Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	157	0	0
del 77	3.	Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	158	0	0
del 77	4.	Finančni prihodki iz drugih naložb	159	0	0
	II.	Finančni prihodki iz danih posojil (161+162)	160	0	0
del 77	1.	Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	161	0	0
del 77	2.	Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	162	0	0
	III.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev (164+165)	163	42.689	1
del 77	1.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	164	0	0
del 77	2.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	165	42.689	1
	K.	FINANČNI ODHODKI (168+169+174)	166	80.815	120.424
		<i>Finančni odhodki za obresti (upoštevano že v II. in III.)</i>	167	21.102	27.659
del 74	I.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	168	0	0
	II.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti (170 do 173)	169	80.815	120.411
del 74	1.	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	170	0	0
del 74	2.	Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	171	66.512	100.323
del 74	3.	Finančni odhodki iz izdanih obveznic	172	0	0
del 74	4.	Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	173	14.303	20.088
	III.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti (175 do 177)	174	0	13
del 74	1.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	175	0	0

del 74	2.	Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	176	0	0
del 74	3.	Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	177	0	13
	L.	DRUGI PRIHODKI (179+180)	178	5	26
del 78	I.	Subvencije, dotacije in podobni prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	179	0	0
del 78	II.	Drugi finančni prihodki in ostali prihodki	180	5	26
75	M.	DRUGI ODHODKI	181	3	25.670
80	N.	CELOTNI DOBIČEK (151-152+153-166+178-181)	182	13.456	0
80	O.	CELOTNA IZGUBA (152-151-153+166-178+181)	183	0	63.031
del 81	P.	DAVEK IZ DOBIČKA	184	0	0
del 81	R.	ODLOŽENI DAVKI	185	0	0
del 81	S.	ČISTI DOBIČEK OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (182-184-185)	186	13.456	0
89	Š.	ČISTA IZGUBA OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (183+184+185) oz. (184-182+185)	187	0	63.031
		*POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENCEV NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBRAČUNSKEM OBDOBJU (na dve decimalki)	188	1,00	1,00
		ŠTEVILO MESECEV POSLOVANJA	189	12	12

13.9 Izkaz bilančnega dobička/ izgube podjetja XY d. o. o. po pripojitvi

V EUR (brez centov)

Konto	Postavka		Oznaka za AOP	Znesek	
				Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2		3	4	5
del 81	A.	ČISTI DOBIČEK IZ PODLOVNEGA LETA PRODAJE	200	13.456	0
89	B.	ČISTA IZGUBA POSLOVNEGA LETA (zmanjšana za pokritje čiste izgube iz kapitalskih rezerv)	201	0	63.031
del 93	C.	PRENESENI ČISTI DOBIČEK	202	0	0
del 93	Č.	PRENESENA ČISTA IZGUBA	203	256.541	193.510
del 91	D.	ZMANJŠANJE KAPITALSKIH REZERV	204	0	0
	E.	ZMANJŠANJE REZERV IZ DOBIČKA (206 do 209)	205	0	0
del 92		1. zmanjšanje zakonskih rezerv	206	0	0
del 92		2. zmanjšanje rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže	207	0	0
del 92		3. zmanjšanje statutarnih rezerv	208	0	0
del 92		4. zmanjšanje drugih rezerv iz dobička	209	0	0
	F.	POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA (211 do 214)	210	21.172	0
del 92		1. povečanje zakonskih rezerv	211	0	0
del 92		2. povečanje rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže	212	0	0
del 92		3. povečanje statutarnih rezerv	213	0	0
del 92		4. povečanje drugih rezerv iz dobička	214	21.172	0
	G.	BILANČNI DOBIČEK (200-201+202-203+205-210)	215	0	0
	H.	BILANČNA IZGUBA (201-200-202+203-205+210)	216	264.257	256.541